



**VICTORIA**  
Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT

---

**VÝROČNÍ HODNOCENÍ  
VICTORIA VSC  
2020**

---

**Odpovídá:**

Mgr. Lenka Kovářová, Ph.D., MBA  
ředitelka VICTORIA VSC



# NEJÚSPĚŠNĚJŠÍ SPORTOVCI VICTORIA VSC ZA ROK 2020



Gabriela Satková  
vodní slalom



Tomáš Staněk  
atletika



Kristýna Fleissnerová, Lenka Antošová  
veslování



Lukáš Rohan  
vodní slalom



Kateřina Kudějová  
vodní slalom



Judistický tým



Plavecký tým

# Obsah

Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2020 .....	5
1. Organizační uspořádání a lidské zdroje .....	14
2. Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců .....	24
3. Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů .....	28
4. Transfer poznatků a technologií do sportovní praxe .....	33
5. Tréninková centra, zázemí .....	35
6. Propagační činnost .....	37
7. Hospodaření .....	41
Roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2021 .....	49
1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A LIDSKÉ ZDROJE .....	52
2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců .....	53
3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRů .....	53
4. TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKů DO SPORTOVNÍ PRAXE .....	54
5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ .....	54
6. PROPAGAČNÍ ČINNOST .....	55
Přílohy .....	57
Příloha 1: HARMONORGRAM STRATEGICKÝCH CÍLů .....	58
Příloha 2: PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI VICTORIA VSC .....	62
Příloha 3: ROZPIS ROZPOČTU ZÁVAZNÝCH UKAZATELů ROZPOČTU NA ROK 2020 .....	64
Příloha 4: PLÁNOVANÁ ÚČAST A UMÍSTĚNÍ NA VRCHOLNÝCH MEZINÁRODNÍCH SOUTĚŽÍCH V ROCE 2021 .....	66
Seznam zkratek .....	71

# VÝROČNÍ HODNOCENÍ VICTORIA VSC ROKU 2020

VICTORIA Vysokoškolské sportovní centrum Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „VICTORIA VSC“) předkládá dokument „Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2020 a roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2021“ jako finální výstup činnosti včetně detailních charakteristik obsahujících hodnocení a analýzu činnosti.

VICTORIA VSC je resortním sportovním centrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) zajišťující sportovní přípravu reprezentantů ČR. Hlavním posláním VICTORIA VSC, jako organizační složky státu, je vytváření sportovně-technických, organizačních, ekonomických, materiálních, sociálních, personálních, zdravotních a metodicko-servisních podmínek pro dlouhodobou a nadstandardní přípravu vybraných sportovních reprezentantů České republiky, pro přípravu sportovních talentů a nadstandardní zabezpečení studujícím sportovcům. To vše v rámci zachování organizačního členění na tzv. kmenové sekce.

Výsledky a hodnocení jsou zpracovány dle výročních hodnocení jednotlivých sportovních sekcí, a to v souladu se závodní sezonou sportovního odvětví, vždy s periodou jednoho roku.

Filozofie a strategie VICTORIA VSC stojí na třech pilířích, které tvoří základní podstatu fungování celého centra.



**Profesionální sport**



**Vzdělávání ve sportu**



**Univerzitní sport**

Hlavním cílem, ke kterému směřují veškeré aktivity VICTORIA VSC, je zajistit co možná nejlepší podmínky pro přípravu zařazených sportovců.

Konkrétní kroky vedoucí k tomuto cíli jsme pro lepší přehlednost rozdělili do šesti rozvojových oblastí definovaných níže, konsekvence úkolů v rámci plnění dlouhodobé strategie uvádíme v následujících tabulkách (Harmonogram strategických cílů 2019-2024).

# VIKZ VIKTORIA VSC

**VICTORIA VSC** je nejen centrem sportovní přípravy reprezentantů s inovativním přístupem k tréninku, sportovcům, trenérům i realizačním týmům, ale i odborně servisním pracovištěm MŠMT pro oblast sportu a tělovýchovy.

**VICTORIA VSC** staví především na osobnostech, které jsou schopné skloubit sport a vzdělání. Je unikátní platformou, která do systému zavádí nové metody a trendy.

**VICTORIA VSC** je moderní organizace, která za přispění špičkového servisního zajištění, materiálního vybavení, genderově vyváženého personálního a sociálního zabezpečení a s pomocí nejnovějších poznatků v oblasti sportu zabezpečuje konkurenceschopnost reprezentantů na mezinárodní úrovni.

**Sportovec** přicházející do VICTORIA VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Je ztotožněn s filozofií VICTORIA VSC a je připraven ji naplňovat. V rámci zařízení má možnost skloubit studium se sportem, ví, že v této oblasti má vytvořené zázemí a bude mu poskytnuta individuální péče. V průběhu zařízení je nápomocen projektům spojujícím vzdělání a sport. Účastní se akcí podporujících tyto aktivity. Vnímá komplexnost sportovní přípravy, snaží se pochopit základní principy trenérské činnosti. Po uzavření kariéry má ukončené vzdělání a je připraven k přechodu do běžného života jak sociálně, tak odborně. V budoucnu je připraven stále spolupracovat s VICTORIA VSC a dále šířit její filozofii.

**Trenér** nastupující do VICTORIA VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Akceptuje kariérní řád trenéra i etický kodex. Je ztotožněn s filozofií VICTORIA VSC a je připraven ji naplňovat. Po celou svoji trenérskou kariéru je připraven a ochoten se stále vzdělávat, ví, že pouze komplexně vzdělaný trenér může být tým, který je úspěšný. Napomáhá sportovcům v oblasti propojení studia a sportu. Vnímá sportovce jako osobnosti, kterým pomáhá se profilovat jak ve sportovním, tak osobním životě.

## DRŽITELÉ REKORDŮ

**Jarmila Kratochvílová**  
Atletka.  
Držitelka světového rekordu  
v běhu na 800m – 47,99 s.



**Tomáš Staněk**  
Atlet.  
Držitel českého rekordu  
ve vrhu koulí – 22,01m.



**Barbora Seemanová**  
Plavkyně.  
Držitelka českého rekordu  
na 200m volný způsob  
– 1:58,25 s.

## SPORTOVCI



**Jiří Prskavec**  
vodní  
slalomář



**Anežka Drahotová**  
atletka



**Petra Kvitová**  
tenista



**Lukáš Krpálek**  
judista



**Jiří Beran**  
šermíř



**Michal Březina**  
krasobruslař



**Arnošt Petráček**  
para plavec

## ORGANIZACE

VICTORIA VSC je rezortním sportovním centrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Hlavním posláním VICTORIA VSC, jako organizační složky státu, je vytváření podmínek pro dlouhodobou a komplexní přípravu sportovních reprezentantů České republiky a nadstandardní zabezpečení studujících sportovců.



**VICTORIA**

Symbol kombinuje tvar sovy a poháru. Sova symbolizuje moudrost a učenlivost. Pohár symbolizuje vítězství.

Zobák ve tvaru hvězdy zdůrazňuje jedinečnost sportovců, které VICTORIA podporuje i samotnou kvalitu organizace.

Zlatá barva podporuje symboliku vítězství.

**Své cíle dosahujeme pomocí tří pilířů:**



**Vrcholový sport**



**Odbornost**



**Akademický sport**

## TRENÉŘI



### Tomáš Verner

„ Ve své práci kombinuji zkušenosti vrcholového sportovce s vědomostmi nabitými v rámci studia. To mi umožňuje vytvářet mým svěřencům potřebné podmínky pro sport.“



### Petra Škábová

„ V pozici trenérky jsem ve VICTORIA týmu moc spokojená. Moje práce je mým koníčkem a o to víc, když mám kolem sebe super lidi a zázemí.“

## LIDÉ

Pro naše sportovce vytváříme plnohodnotné profesionální realizační týmy, které pokrývají komplexní potřeby konkrétních sportů. Zajišťujeme servis jak v oblasti trenérské, kondiční, zdravotní a technické, ale i preventivní, metodické a odborné. Jsme unikátní platformou, která zavádí nové metody a trendy v oblasti tréninku.



## STUDENTI

VICTORIA VSC staví především na osobnostech, které jsou schopné skloubit sport a vzdělání. Nejlepší studující sportovci z celé České republiky jsou pak zařazeny do tzv. akademického výběru.

Od roku 2020 se sekce akademického výběru díky projektu UNIS rozrostla na necelých 400 zařazených sportovců. Nově se podpora rozšířila i přímo na vysoké školy, kde sportovci studují.

### Rozmístění zapojených VŠ



### Hlavním cílem podpory je:

- Podpořit vybrané sportovce a zajistit podmínky pro jejich přípravu a studium na vysoké škole
- Centralizovat a unifikovat základní podmínky pro podporu vynikajících sportovců
- Zvýšit povědomí o vysokoškolském sportu



**Tým VICTORIA...  
nejen vítězství**



# Hlavní rozvojové oblasti VICTORIA VSC

**01**

Organizační  
uspořádání  
a lidské zdroje

**02**

Servisní podpora  
a zdravotní  
zabezpečení  
sportovců

**03**

Podpora  
vzdělanosti  
sportovců  
a trenérů

**04**

Transfer vědec-  
kých poznatků  
do sportovní  
praxe

**05**

Tréninková  
centra, zázemí

**06**

Propagační  
činnost

# Hlavní strategické cíle roku 2019–2024 dle jednotlivých oblastí

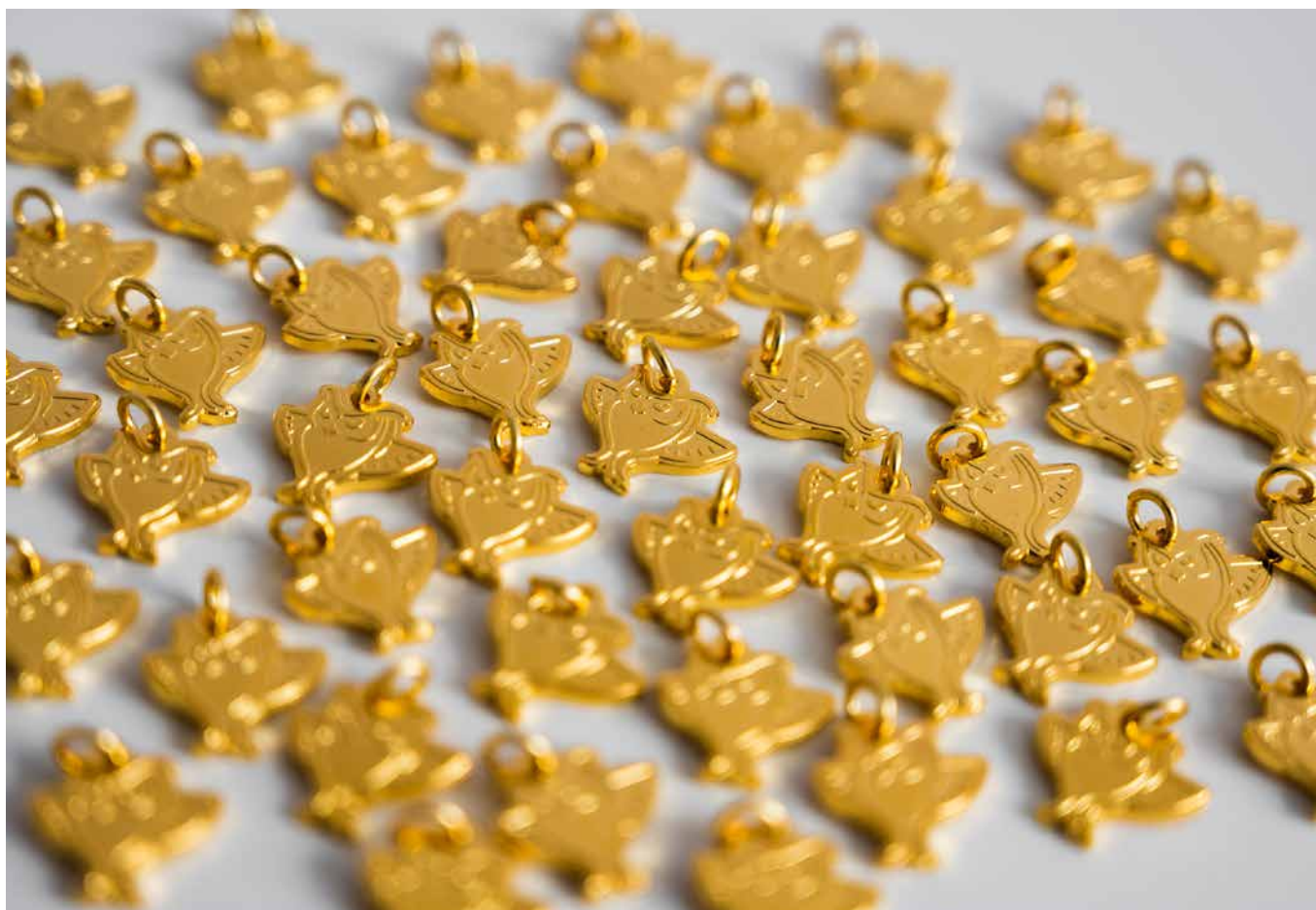
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Organizační uspořádání a lidské zdroje	<b>Strategický cíl 1: Optimalizovat podmínky v rámci řízení VICTORIA VSC</b>							
	Zásadně posílit spolupráci a vztahy s MŠMT.							
	Posílit vazby na MŠMT i v oblasti řešení odborných problémů sportu ve spolupráci s úřadem, tedy odborem sportu.							
	Prosazovat vůdčí roli VICTORIA VSC v oblasti metodiky v rámci resortů.							
	Strategicky se zaměřovat pouze na sporty, které mají pro VICTORIA VSC perspektivu (úzké napojení na svazy a jejich koncepce sportovních reprezentací) jak s přihlédnutím k historii, tak s ohledem na nové trendy; ze zimních sportů se zaměřit pouze na ty halové.							
	<b>Strategický cíl 2: Optimalizovat podmínky v rámci legislativy</b>							
	Zajistit profesionální právní a ekonomické služby VICTORIA VSC.							
	Zvýšit aktivity v oblasti dotační politiky.							
	Zahájit kroky pro možnost vytvářet metodickou činnost.							
	Vytvořit podmínky pro zahájení spolupráce s vědeckými institucemi.							
	Zavést elektronizaci dokumentů.							
	Poskytovat informační servis v rámci systémů vzdělávání trenérů.							
	<b>Strategický cíl č. 3: Vytvořit program kariérního rozvoje trenérů a sportovců</b>							
	Zavést benefity pro sportovce a zaměstnance.							
	Vytvořit motivační program pro sportovce i zaměstnance.							
Dát příležitost mladým lidem, omladit tým.								
Obsazovat (ve spolupráci se svazy) hlavní trenérské posty top trenéry (lídry jednotlivých sekcí).								
Pořádat pravidelná setkání fyzioterapeutů, lékařů a trenérů.								

		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců	<b>Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců</b>														
	Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).														
	Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).														
	Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.														
	<b>Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC s přesahem pro zaměstnance MŠMT</b>														
	Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.														
	Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.														
Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.															
Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.															
Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.															
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů	<b>Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců</b>														
	Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).														
	Vytvořit program duální kariéry sportovce.														
	Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.														
	Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.														
	Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.														
	Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.														
Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.															

<b>Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu</b>		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem, a využít tak synergií nabízející MŠMT.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIA VSC, potažmo všech RSC.					■	■	■	■	■	■				
	Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových produktech z VŠ.					■	■	■	■	■	■	■	■		
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v poptávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné / placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání, nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).					■	■	■	■	■	■	■	■		
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.							■	■	■	■				
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		

<b>Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC</b>		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Tréninková centra, zázemí	Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurenceschopné, podmínky pro přípravu sportovců.					■	■	■	■	■	■	■	■	■	
	Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.				■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnovu a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.					■	■	■	■	■	■				
	Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostorů.					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.							■	■	■	■				
	Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.			■	■	■	■								

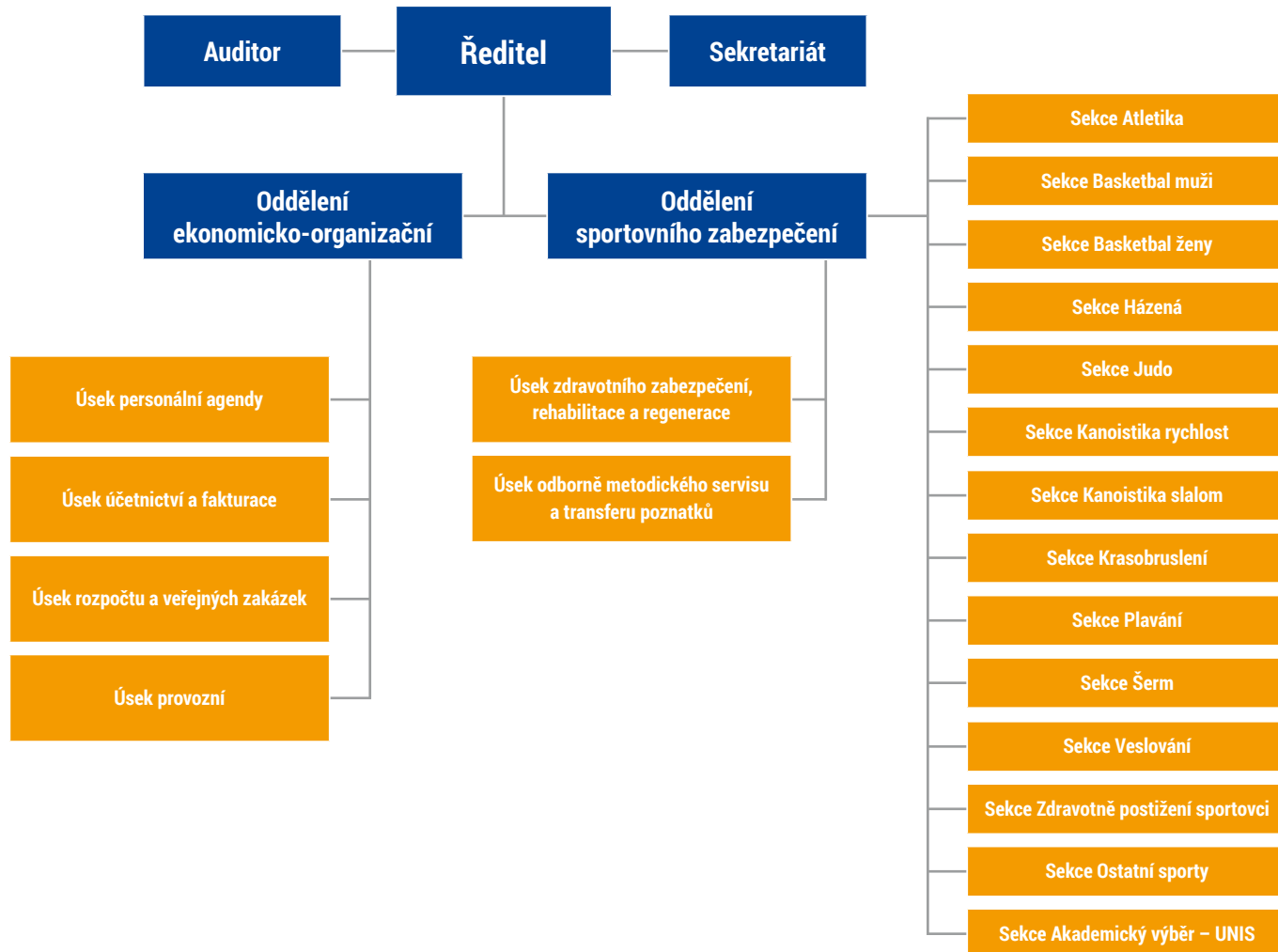
<b>Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů</b>		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Propagační činnost	Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.							
	Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.							
	Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.							
	Navázat spolupráci s dalšími subjekty.							
	Zlepšit interní i externí komunikaci.							
	Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.							



# 1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A LIDSKÉ ZDROJE

V roce 2020 fungovala VICTORIA VSC v této organizační struktuře. Sportovní příprava se pak realizovala v níže uvedených kmenových sekcích.

## VICTORIA VSC – organizační struktura



V posledním roce došlo ve struktuře k několika změnám. V souladu se strategickými cíli byla sekce Akademický výběr a ostatní sporty rozdělena do dvou samostatných sekcí (Ostatní sporty a Akademický výběr – UNIS). Naopak sekce Volejbal, Tenis a Golf byly zrušeny, resp. přesunuty do sekce Ostatní sporty.

Tabulky níže ukazují aktuální personální stav VICTORIA

VSC v roce 2020 v porovnání s rokem 2019. Vzhledem k nemožnosti navýšení počtu úvazků stále posilujeme pouze sekce s největším potenciálem v souladu se strategií VICTORIA VSC. I z tohoto důvodu jsme opět personálně posílili ekonomické oddělení s cílem vytvořit centrální ekonomický servis všem sekcím, což se podařilo.

Zařazení	2019		2020	
	Fyzický počet	Přepočet	Fyzický počet	Přepočet
Vedení	3	3	3	3
Ekonomika	2	2	5	4,6
Servis	8	7,6	12	9,6
Vedoucí sekcí	12	11,75	12	11,20
Trenéři	37	33,1	40	35,7
Atletika	12	9,9	11	9,4
Basketbal	4	4	2	2
Házená	1	0,7	0	0
Judo	2	2	3	3
Kanoistika rychlost	3	3	3	3
Kanoistika slalom	5	4,6	5	5
Krasobruslení	3	2,6	5	3,8
Plavání	2	1,6	3	3
Šerm	3	3	4	4
Ostatní sporty	2	1,7	3	2
Veslování	0	0	1	0,5
ZPS	0	0	0	0
Instruktoři sportu	99	68,35	88	60,45
Atletika	14	11,1	15	11,6
Basketbal	8	8	0	0
Házená	4	2,8	0	0
Judo	7	6	7	6
Kanoistika rychlost	8	5	8	4
Kanoistika slalom	14	10,4	17	11,55
Krasobruslení	4	2,6	4	3,2
Plavání	8	6,4	8	6,8
Šerm	6	4,2	6	5
Ostatní sporty	7	4,6	5	4
Veslování	5	3	7	3,5
ZPS	14	4,25	11	4,8
<b>Celkem</b>	<b>161</b>	<b>125,8</b>	<b>160</b>	<b>124,55</b>



Ondřej Švec, Ondřej Sehnal a Filip Petružela

## Hodnocení výsledků sportovců

Uplynulý rok byl nejen z pohledu výsledků našich sportovců velmi specifický. Mnoho významných akcí bylo zrušeno, popř. přesunuto na rok následující. Hlavně z těchto důvodů se nepodařilo naplnit očekávané sportovní cíle, které byly stanoveny v rámci jednotlivých výročních hodnocení sportovních sekcí.

Několik akcí se však přeci jen uskutečnilo. Vyzdvihnout je potřeba výsledky sekcí juda a šermu hlavně v mládežnických kategoriích, potěšující je i stálý progres ve výkonnosti plavců a veslařek. I nová strategie sekce Ostatní sporty začíná nést své ovoce, za úspěch lze zcela jistě považovat např. účast českého gymnasty ve finále na ME po dlouhých jedenácti letech. Nejúspěšnější sekcí, co

do počtu medailí na světových soutěžích, byla tradičně sekce Kanoistika slalom.

Díky poskytnutí finančních prostředků ze strany MŠMT se daří vytvářet silné realizační týmy i podporovat individuální kvalitní sportovní přípravu pro nejlepší sportovce dle požadavků jednotlivých trenérů. Optimalizace a vysoká efektivnost vynaložených přidělených finančních prostředků umožnila realizovat i v plném rozsahu náklady spojené s pandemií COVID-19 jak v podobě testování sportovců, tak při zajištění zdravotní podpory touto nemocí zasažených sportovců a zabezpečení následných mimořádných lékařských prohlídek.

## Souhrnný počet medailí získaných sportovci VICTORIA VSC v roce 2020

SOUTĚŽ	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
Mistrovství světa (MS)	-	-	-	-
Mistrovství Evropy (ME)	6	2	2	10
Evropské hry (EH)	-	-	-	-
Světová Univerziáda	-	-	-	-
Mistrovství světa U23	-	-	-	-
Mistrovství Evropy U23	2	5	4	11
Mistrovství světa juniorů (MSJ)	-	-	-	-
Mistrovství Evropy juniorů (MEJ)	3	1	2	6
Deaflympiáda	-	-	-	-
ZPS – Mistrovství světa	-	-	-	-
ZPS – Mistrovství Evropy	-	-	-	-
<b>CELKEM</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>27</b>



## Úspěchy vybraných sportovců v roce 2020

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
JUDO			
	5. místo ME	Lukáš Krpálek	nad 100 kg
	3. místo ME U23	Věra Zemanová	do 57 kg
	7. místo ME U23	Martin Bezděk	do 90 kg
	1. místo MEJ	Renata Zachová	do 63 kg
	5. místo MEJ	Adam Kopecký	do 81 kg
	5. místo MEJ	Daniel Pochop	do 73 kg
KANOISTIKA SLALOM			
	1. místo ME	Kateřina Kudějová	kajak ženy
	1. místo ME	Kateřina Kudějová	kajak ženy družstvo
	1. místo ME	Gabriela Satková	kanoe ženy
	1. místo ME	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	1. místo ME	Jiří Prskavec	kajak muži
	2. místo ME	Jiří Prskavec	kajak muži družstvo
	2. místo ME	Lukáš Rohan	kanoe muži
	4. místo ME	Lukáš Rohan	kanoe muži družstvo
	5. místo ME	Veronika Vojtová	kanoe ženy
	1. místo ME	Veronika Vojtová	kajak ženy družstvo
	1. místo ME	Antonie Galušková	kajak ženy družstvo
	4. místo ME	Vavřínc Hradílek	kajak muži
	2. místo ME	Vavřínc Hradílek	kajak muži družstvo
	6. místo ME	Vít Přindiš	kajak muži
	2. místo ME	Vít Přindiš	kajak muži družstvo
	3. místo ME	Amálie Hilgertová	kajak ženy
	3. místo ME	Václav Chaloupka	kanoe muži
	4. místo ME	Václav Chaloupka	kanoe muži družstvo
	2. místo ME U23	Gabriela Satková	kajak ženy
	1. místo ME U23	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	3. místo ME U23	Antonie Galušková	kajak ženy
	4. místo ME U23	Amálie Hilgertová	kajak ženy
	3. místo ME U23	Amálie Hilgertová	kajak ženy družstvo
	4. místo ME U23	Václav Chaloupka	kanoe muži
	2. místo ME U23	Václav Chaloupka	kanoe muži družstvo
	6. místo ME U23	Jan Větrovský	kanoe muži
	2. místo ME U23	Jan Větrovský	kanoe muži družstvo
	2. místo ME U23	Tomáš Zima	kajak muži družstvo
	2. místo ME U23	Jan Bárta	kajak muži družstvo
	2. místo MEJ	Adam Král	kanoe muži

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
KANOISTIKA SLALOM			
	1. místo MEJ	Adam Král	kanoe muži družstvo
	4. místo MEJ	Kryštof Lhota	kanoe muži
	1. místo MEJ	Kryštof Lhota	kanoe muži družstvo
	3. místo MEJ	Lucie Nesnídalová	kajak ženy družstvo
KRASOBRUSLENÍ			
	7. místo ME	Michal Březina	sólo muži
ŠERM			
	1. místo MEJ	Veronika Bielešzová	kord
	3. místo MEJ	Marek Totušek	fleret
	8. místo MEJ	Adam Osička	kord muži družstvo
	8. místo MEJ	František Coufal	kord muži družstvo
	8. místo MEJ	Anna Coufalová	kord ženy družstvo
	8. místo MEJ	Patricie Prokšíková	kord ženy družstvo
	8. místo MEJ	Veronika Bielešzová	kord ženy družstvo
VESLOVÁNÍ			
	4. místo ME	Lenka Antošová, Kristýna Fleissnerová	dvojskif
	1. místo ME trenažer	Marie Natalie Jurková	trenažer
	1. místo ME U23 trenažer	Anna Šantrůčková	trenažer
	2. místo ME U23 trenažer	Pavčina Flamínková	trenažer
	2. místo ME U23 trenažer	Barbora Podrazilová	trenažer
	3. místo ME U23 trenažer	Nikola Kropáčková	trenažer
	4. místo ME U23	Pavčina Flamínková, Anna Šantrůčková	dvojka bez kormidelníka
	5. místo ME U23	Marie Jurková, Barbora Podrazilová	osmiveslice
PLAVÁNÍ			
	5. místo ME	Simona Kubová	100 m Z
	5. místo ME	Simona Kubová	200 m Z
	5. místo ME	Simona Kubová	50 m Z
	5. místo ME	Barbora Seemanová	200 m VZ
	7. místo ME	Jan Micka	1500 m VZ
	8. místo ME	Kristýna Horská	200 m PZ
BEACHVOLEJBAL			
	4. místo ME	Barbora Hermannová, Markéta Sluková Nausch	plážový volejbal
GYMNASTIKA			
	5. místo ME	Ondřej Kalný	přeskok

## Souhrnný počet medailí získaných sportovci VICTORIA VSC MŠMT v letech 2017–2020

SOUTĚŽ	2017				2018			
	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH								
MS	6	4	3	13		2	3	5
ME	3	1	6	10	2	3	6	11
EH								
MS U23	2	1	0	3	1	1	1	3
ME U23	2	1	2	5	1	1	3	5
SU	2	0	2	4				
AMS					3	2	1	6
AME								
MSJ	1	1	2	4	4	1	1	6
MEJ	6	2	1	9	2	2	3	7
MS U17	0	0	1	1				
ME U16						2		2
Paralympijské hry								
Deaflympiáda	0	0	1	1				
MS ZPS					2	2		4
ME ZPS					3	4		7
WG	0	0	1	1				
OH mládeže					2	1	2	5
<b>CELKEM</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>61</b>

SOUTĚŽ	2019				2020			
	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH								
MS	3	3	3	9				
ME	3	2	3	8	6	2	2	10
EH		2		2				
MS U23	2	3	2	7				
ME U23	2	5	1	8	2	5	4	11
SU	1	1	3	5				
AMS								
AME								
MSJ	2	1	1	4				
MEJ	2	3	1	6	3	1	2	6
MS U17								
ME U16								
Paralympijské hry								
Deaflympiáda	1	4		5				
MS ZPS	3	2	1	6				
ME ZPS	1	1	2	4				
WG								
OH mládeže								
<b>CELKEM</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>64</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>27</b>

## Spolupráce se střešními a partnerskými organizacemi

VICTORIA VSC aktivně spolupracovala se všemi svými partnery. Společným cílem bylo naplňovat dlouhodobé vize a optimalizovat sportovní přípravu v roce 2020.

Níže uvádíme matici zainteresovaných subjektů v závislosti na jejich vlivu a zájmu. Specifické místo v matici zaujímá FAČR jako pronajímatel námi využívaných objektů a sportovišť (hotel Coubertin, atletický stadion Přátelství a Stadion Evžena Rošického). Pozice jednotlivých subjektů má svůj vývoj, např. ke zvýšení zájmu došlo u sportovních gymnázií nebo vysokých škol.



### Sportovní svazy

Na základě spolupráce s příslušnými sportovními svazy jsme vytvořili strategie fungování jednotlivých sekcí pro období 2021–2024. Spolupráce je deklarovaná smluvně, a to především v oblastech informovanosti, kontroly, personální obsazenosti sekcí, tvorby nominačních kritérií, realizace výcvikových táborů a koordinace závěrečné přípravy na vrcholné akce. Potřeby, úkoly a cíle plánů sportovní reprezentace příslušných sportovních svazů byly jako vždy podkladem pro zpracování ročních plánů sportovní přípravy projednávaných na pravidelných výročních hodnoceních sportovních sekcí, které byly v letošním roce většinou řešeny online v prostředí MS Teams. Další oblast spolupráce je účast na metodické pomoci sportovní přípravy, výběru talentů a tvorba metodických materiálů pro sportovní prostředí.

Nad rámec spolupráce se sportovními svazy jsou našimi přímými spolupracujícími subjekty Český olympijský výbor, Česká asociace univerzitního sportu a Český paralympijský výbor.

### Český olympijský výbor

VICTORIA VSC spolupracuje s ČOV na strategii přípravy a účasti sportovců na letních a zimních Olympijských hrách, stejně tak se podílí na společných akcích v oblasti vzdělávání a metodické činnosti. Ředitel VICTORIA VSC je zároveň členem SET ČOV, který je poradním orgánem sportovního ředitele ČOV.

### Český paralympijský výbor a svazy handicapovaných sportovců

Sekce ZPS VICTORIA VSC spolupracuje jak s ČPV, tak s jednotlivými svazy a podílí se na přípravě sportovců za aplikace inkluzivního přístupu v oblasti sportu. Pokračujeme v konceptu nastaveném na konci roku 2019 a jak výběr sportovců, tak jejich plány jsou cíleny na podání co nejlepších výkonů na Paralympiádě, Deaflympiádě nebo Global Games.

## Antidopingový výbor ČR

Spolupráce s ADV se řídí Směrnicí pro kontrolu a postih dopingů ve sportu v České republice, která je prováděcím předpisem ke Světovému antidopingovému kodexu 2021. VICTORIA VSC vytváří informační a preventivní činnost k realizaci a kontrole antidopingové politiky, pracuje s každoročně novelizovaným seznamem zakázaných látek, který vydává ADV. K začátku každého kalendářního roku na žádost Antidopingového výboru předkládá VICTORIA VSC seznamy instruktorů sportu pro potřeby Národního registru pro testování ADV.

## Ostatní resortní sportovní centra

RSC mají spolupracovat na bázi informovanosti, vzájemné výměně poznatků, koordinaci sportovní přípravy a vzájemného využívání některých sportovišť.

## Česká asociace univerzitního sportu

Spolupráce s ČAUS zajišťuje přípravu akademických sportovců směrem ke světovým univerziádám a akademickým mistrovstvím světa. V roce 2020 bylo nově s Českou asociací univerzitního sportu uzavřeno memorandum o spolupráci v oblasti zařazování sportovců do sekce UNIS, přípravě našich sportovců na nejvyšší mezinárodní univerzitní akce a zvyšování povědomí o spojení sportu a studia jako vhodného principu rozvoje osobnosti jedince.

## Stav plnění úkolů v oblasti organizačního uspořádání a lidských zdrojů

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	<b>Předložit Plán hlavních úkolů pro rok 2020</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	30. 1. 2020

Popis úkolu:

Předložit Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy dokument Plán hlavních úkolů VICTORIA VSC.

Dokument předložen a schválen.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
2.	<b>Předložit Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2019</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	28. 2. 2020

Popis úkolu:

Předložit Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy hodnocení činnosti VICTORIA VSC roku 2019.

Dokument předložen a schválen.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
3.	<b>Sjednotit vnitřní a vnější komunikaci</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:

Aplikace nového názvu a loga v souladu s novým logo manuálem pro všechny používané dokumenty.

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
4.	<b>Zjednodušení agendy lidských zdrojů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Tvorba aplikace pro evidenci docházky, dovolené a služebních cest na nově vzniklých webových stránkách organizace v zabezpečené zóně.

Úkol splněn. V současné době je aplikace ve zkušebním provozu, přesun do plného je naplánován na březen 2021.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
5.	<b>Zjednodušení vnitřního systému oběhu dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Inovace spisové služby a s ní související zjednodušení systému oběhu vnitřních dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů.

Úkol splněn. V současné době je aplikace ve zkušebním provozu, přesun do plného je naplánován na březen 2021.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
6.	<b>Vytvoření mapy korupčních rizik VICTORIA VSC</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 5. 2020

Popis úkolu:

V rámci plnění úkolů Interního protikorupčního programu VICTORIA VSC vytvořit mapu korupčních rizik a realizovat školení v oblasti boje proti korupci.

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
7.	<b>Program benefitů pro zaměstnance</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 5. 2020

Popis úkolu:

Analýza spokojenosti zaměstnanců formou ankety a vytvoření finální nabídky benefitů pro zaměstnance.

Úkol splněn.

## Benefity zaměstnanců

1.

### Příspěvek na stravování

Příspěvek na stravování v hodnotě 100 Kč/den.

2.

### Vzdělávání

Příspěvek na prohloubení nebo zvýšení kvalifikace dle povahy pracovního zařazení.

3.

### Lékařské zabezpečení

Možnost registrace u smluvního praktického lékaře vč. možnosti využití dalších nadstandardních služeb.

4.

### Sportovní oblečení

Nárok na zboží sportovního charakteru dle povahy pracovního zařazení.

5.

### Slevy u partnerů

Možnost využití partnerských slev u spolupracujících subjektů.

6.

### Firemní eventy

Bezplatná účast na sportovních událostech pořádaných našimi spolupracujícími organizacemi.

7.

### Finanční příspěvek k jubileu

Odměny k životnímu jubileu.

8.

### Výkonnostní odměny

Odměny za mimořádné pracovní nasazení.

9.

### Stipendium

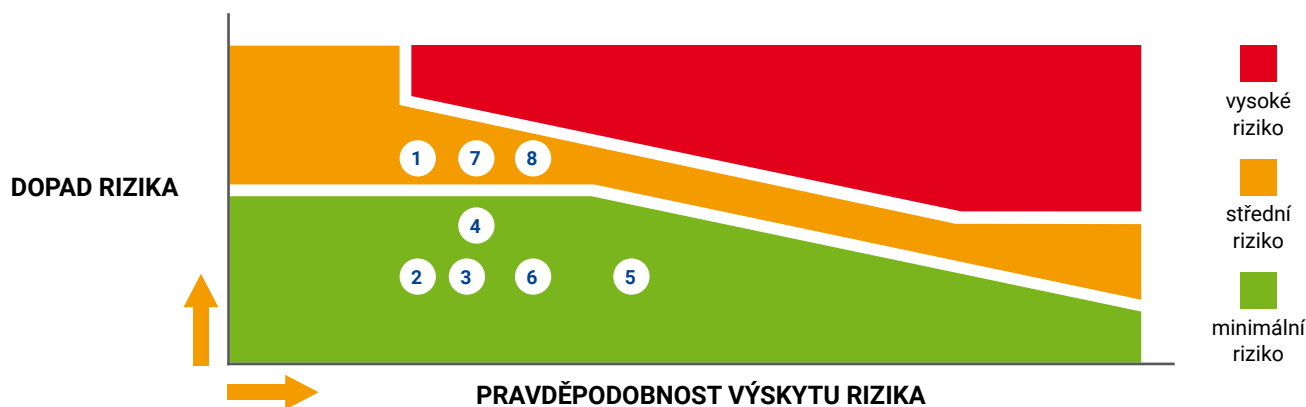
Stipendijní program pro sportovce / studenty vysokých škol.

10.

### Kafeterie

Drobné občerstvení v místě sídla společnosti.

## Mapa korupčních rizik a jejich závažnost dle agendy:

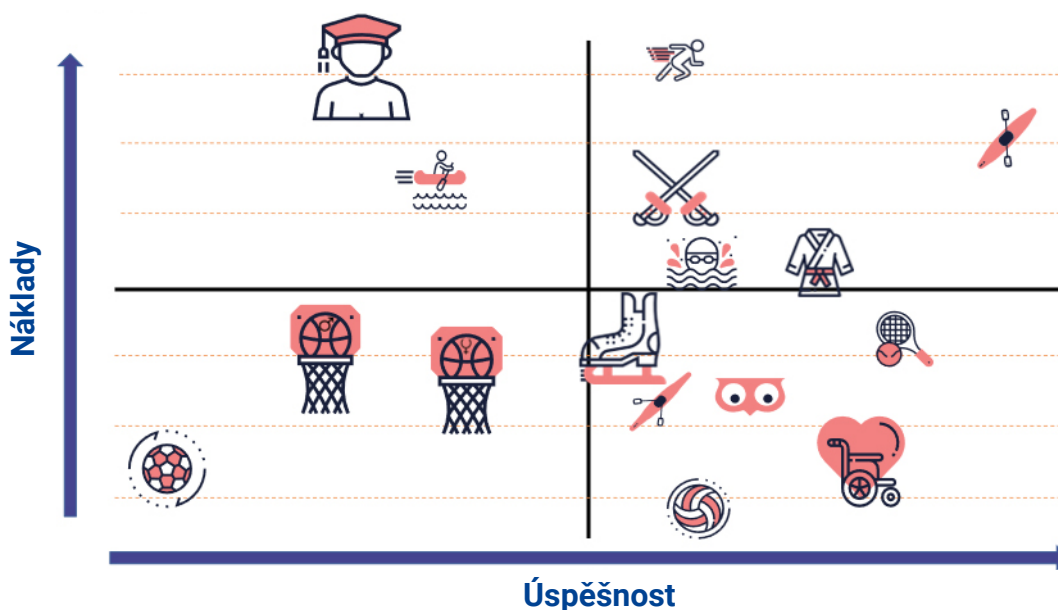


1. Vytváření podmínek pro sportovní přípravu reprezentantů ČR
2. Zajišťování metodického servisu a transferu vědeckých poznatků do praxe
3. Spolupráce s resortními sportovními centry MV a MO
4. Spolupráce se sportovními svazy, zastřešujícími organizacemi a dalšími subjekty
5. Vytváření materiálně technických podmínek pro tréninkovou činnost, provoz a údržbu sportovních zařízení
6. Zajišťování rehabilitace a zdravotnického zabezpečení sportovců
7. Personální agenda VICTORIA VSC
8. Ekonomická agenda VICTORIA VSC

## 2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců

Jedním z hlavních cílů tohoto roku bylo vytvořit strategie jednotlivých sekcí, které vycházely jednak z dlouhodobé koncepce VICTORIA VSC a tradice jednotlivých sportů v centru, dále pak z analýzy současného stavu jak z pohledu finančního zabezpečení, tak z pohledu úspěšnosti. Matici prezentující jednotlivé sporty a jejich pozici v rámci VICTORIA VSC uvádíme níže. Velikost piktogramu (3 velikosti) značí míru exkluzivity konkrétního sportu optikou ostatních resortů (největší piktogram – sport je pouze v jednom resortu, nejmenší – je ve všech resortech).

### Seznam seminářů a školení:

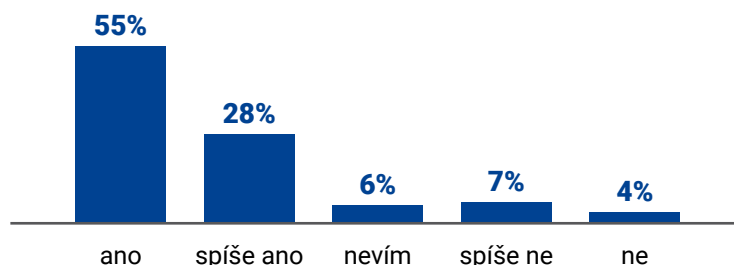




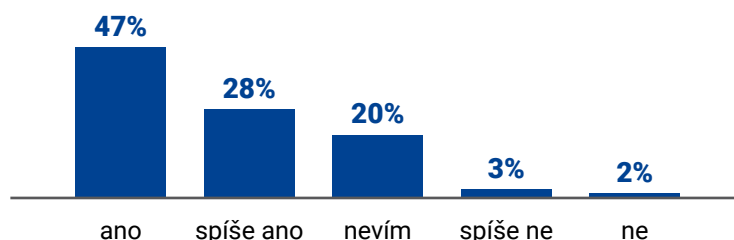
## Výsledky ankety mezi sportovci VICTORIA VSC

Jak již bylo uvedeno v úvodu, hlavním cílem VICTORIA VSC je zabezpečit co nejlepší, nejmodernější a profesionální podmínky našim sportovcům. Abychom mohli co nejlépe tento úkol realizovat, zjišťovali jsme v roce 2020 potřeby našich sportovců v rámci komplexní analýzy spokojenosti dle jednotlivých sekcí.

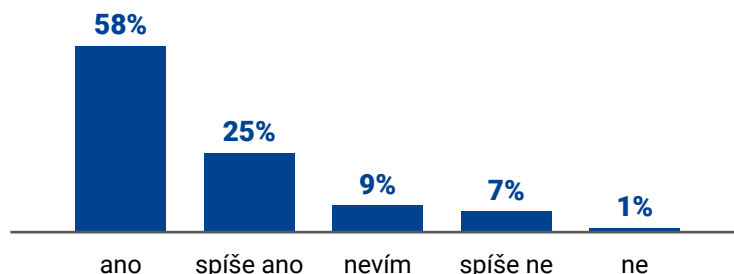
**1** Líbí se vám nové logo VICTORIA VSC?



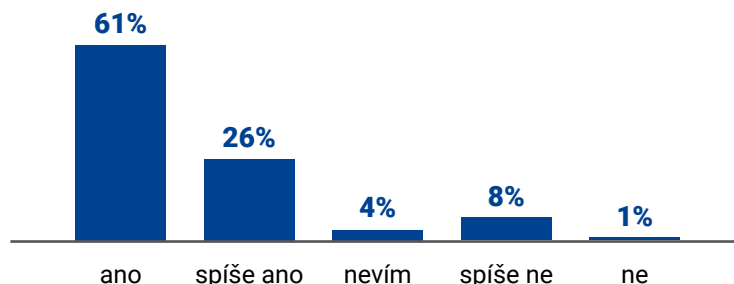
**2** Líbí se vám nový web VICTORIA VSC?



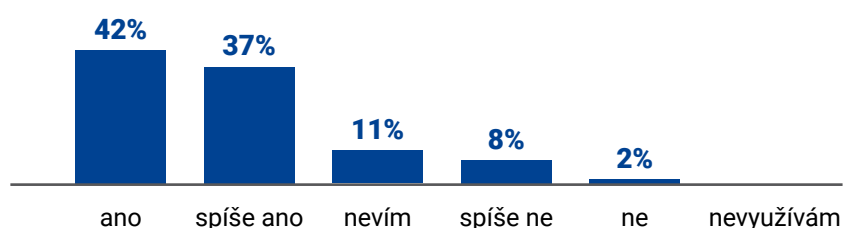
**3** Jste spokojeni s trenérským zázemím VICTORIA VSC?



**4** Považujete tréninkové prostory za vyhovující?

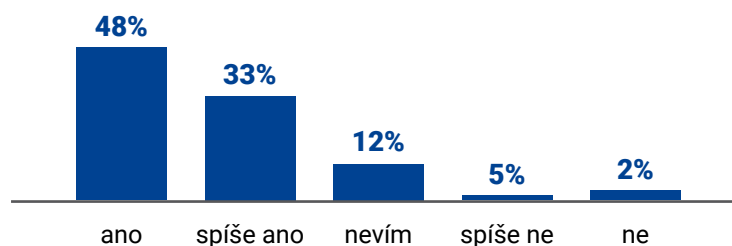


**5** Využíváte-li ubytovací kapacitu VICTORIA VSC, jste s ubytováním spokojeni?



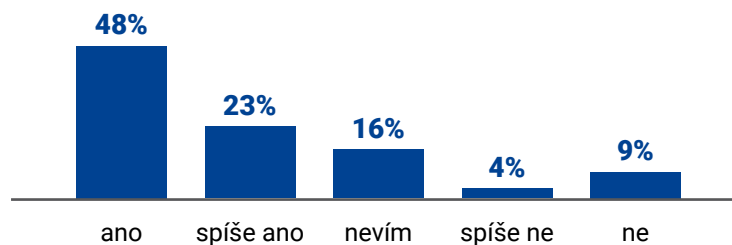
6

Považujete místa  
výcvikových táborů  
za atraktivní?



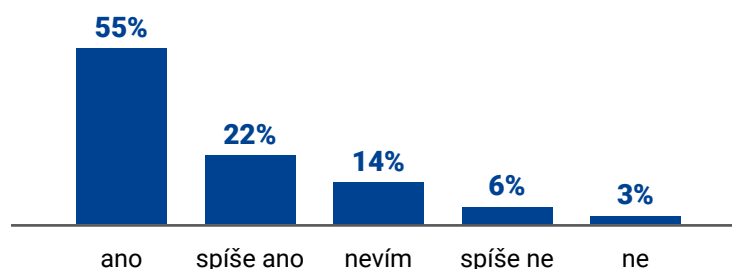
7

Jste spokojeni  
s možnostmi využívání  
rehabilitace a regenerace?



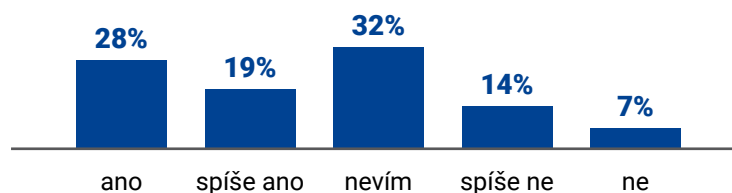
8

Jste spokojeni s kvalitou  
poskytovaného zdravotního  
zabezpečení?



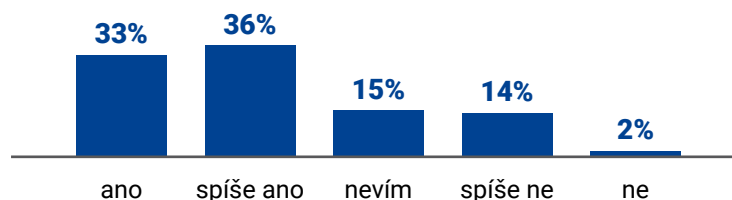
9

Uvítali byste jednorázové  
vzdělávací kurzy?



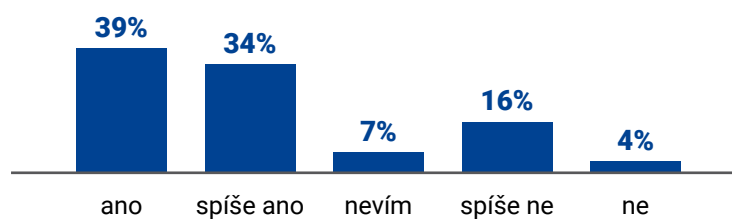
10

Myslíte, že jde skloubit  
studium na VŠ  
s vrcholovým sportem?



11

Odpovídá základní vybavení  
sportovním materiálem  
vaším potřebám?



V roce 2020 se VICTORIA VSC podařilo ještě lépe realizovat zabezpečení rychlé zdravotní péče u všech sportovců při akutních stavech i prevenci. Do týmu byl přizván nově i praktický lékař, který je v úzkém spojení se všemi našimi odbornými centry. Strukturu celého medical týmu uvádíme níže.

 	<p><b>CENTRUM SPORTOVNÍ MEDICÍNY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Sportovní prohlídky a testy, nutriční, psychologie</li> <li>● 722 060 450</li> <li>● info@centrumsportmed.cz</li> <li>● www.centrumsportmed.cz</li> <li>● Sokolská 1662/35, 120 00 Praha 2 – stanice metra I.P. Pavlova</li> </ul>
	<p><b>BODY SOLUTION CLINIC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Chronické stavy, svalová zranění, akupunktura</li> <li>● 702 049 363</li> <li>● recepcie@bodysolutionclinic.cz</li> <li>● www.bodysolutionclinic.cz</li> <li>● Zenklova 1545/39, Praha 8</li> </ul>
	<p><b>DP MEDIC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Praktické lékařství</li> <li>● 730 172 185</li> <li>● lekar.dpmedic@gmail.com</li> <li>● www.dpmedic.cz</li> <li>● Poliklinika Budějovická, 6. patro, Antala Staška 1670/80, Praha 4</li> </ul>
	<p><b>CENTRUM ZDRAVOTNICKÉHO ZABEZPEČENÍ SPORTOVNÍ REPREZENTACE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Management a realizace specializované zdravotní péče</li> <li>● 777 781 027</li> <li>● czzsr@uvni.cz</li> <li>● www.czzsr.cz</li> <li>● Anež Ústřední vojenské nemocnice Praha</li> <li>● CZZSR, budova F - ředitelství, vchod F1, přízemí vpravo</li> <li>● U vojenské nemocnice 1200, Praha 6, 162 00</li> </ul>
<p><b>DALŠÍ SPOLUPRACUJÍCÍ PRACOVISŤE:</b></p>	



**Zdravotní zabezpečení**

**VICTORIA**

Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT

Objekt Coubertin i další rehabilitační pracoviště sportovních sekcí jsme opět dovybavili moderními přístroji urychlujícími rehabilitaci a regeneraci. Nad rámec pravidelné obnovy a doplnění potřebného vybavení se podařilo realizovat nákup kryosauny nové generace, tedy elektrické.



## Stav plnění úkolů v oblasti servisní podpory a zdravotního zabezpečení sportovců

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
8.	Vytvořit dílčí strategie sportovních sekcí	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Vytvořit strategie jednotlivých sportovních sekcí pro další olympijský cyklus (2021–2024).

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
9.	Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:

Zkvalitnit systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím nově vytvořeného medical týmu složeného ze špičkových zdravotnických zařízení. Koordinovat komunikaci těchto zařízení.

Úkol splněn.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

### 3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRŮ

Po analýze stavu dosaženého nejvyššího trenérského vzdělání našich trenérů a zjištění, že více než dvacet zaměstnanců nespĺňuje podmínky zisku potřebné odbornosti, jsme ve spolupráci s FTVS UK odstartovali projekt Trenéři do lavic. Cílem bylo pomocí nadstandardní péče v rámci standardního systému vzdělání Trenérské školy FTVS UK vytvořit takové podmínky pro naše vybrané trenéry, které jim umožní absolvovat tento typ vzdělávání i přes jejich pracovní vytížení. Na podzim tak nastoupilo do Trenérské školy FTVS UK 28 našich trenérů. Nad rámec běžných služeb jim je poskytnuta nadstandardní tuteurská podpora a možnost konzultací v rámci studovaných předmětů.

I další kroky VICTORIA VSC podporovaly vzdělávací aktivity svých trenérů i sportovců. I přesto, že rok 2020 nebyl z pohledu mnoha omezení nakloněn pořádání akcí s větším počtem lidí, jsme dokázali aktivně zorganizovat mnoho školení vlastních nebo zajistit účast na těch externích. Nad rámec níže uvedených seminářů a školení začala

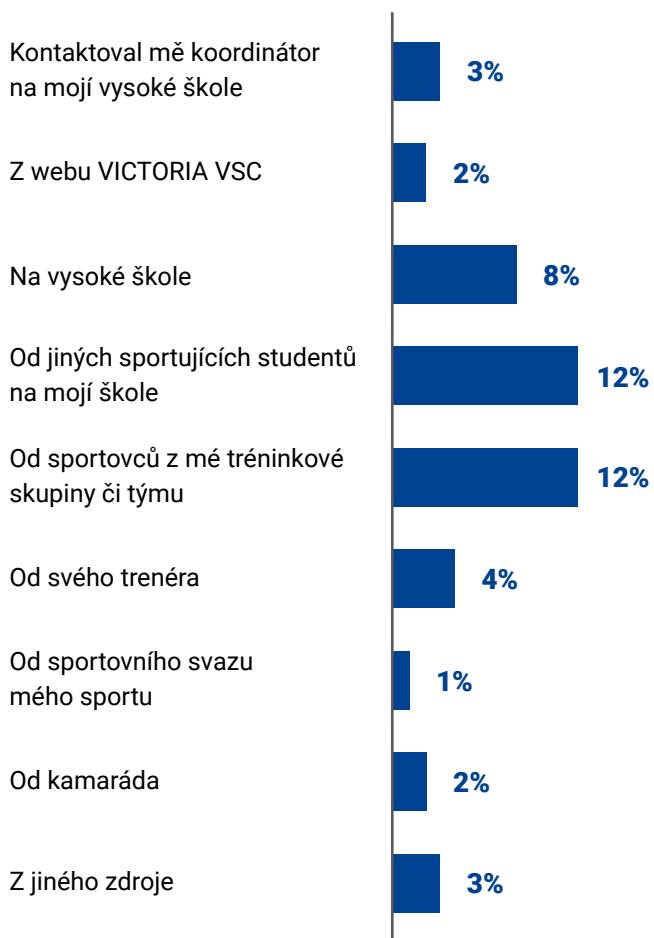
VICTORIA VSC pořádat vlastní interní semináře s názvem Trenéři trenérům. Cílem je představit zajímavá témata prostřednictvím zaměstnanců (trenérů) jednotlivých sekcí těm ostatním a zvýšit povědomí o práci sekcí mezi sebou i rozšířit v přesahových tématech know-how z jedné sekce do těch ostatních.

Pro zvýšení metodické odbornosti jednotlivých sekcí a potažmo i jejich svazů jsme ve spolupráci s FTVS UK vytvořili Kurz vyhledávání v odborných databázích.

Rok 2020 byl pilotním rokem pro zahájení programu UNIS a s tím již zmíněné inovace sekce Akademický výběr. Cílem tohoto programu je podpořit vybrané sportovce a zajistit podmínky pro jejich přípravu a studium, centralizovat a unifikovat základní podmínky pro podporu vynikajících VŠ sportovců a zvýšit povědomí o VŠ sportu. Projekt se setkal s velkým ohlasem jak ze strany studentů, tak samotných vysokých škol. V rámci komplexní analýzy spokojenosti jsme studenty zapojené do projektu oslovili s dotazníkem na vybraná témata.

## Výsledky ankety sportovců zapojených do projektu UNIS

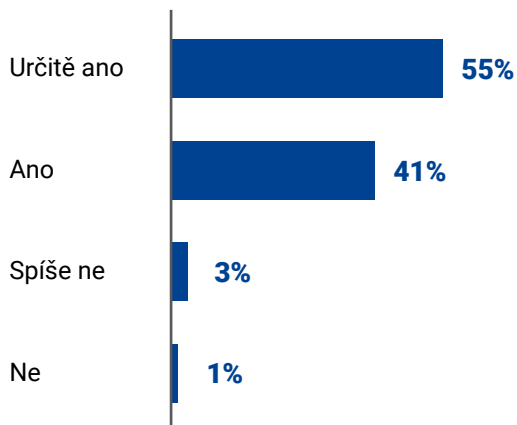
### Jak jste se o projektu UNIS dozvěděli?



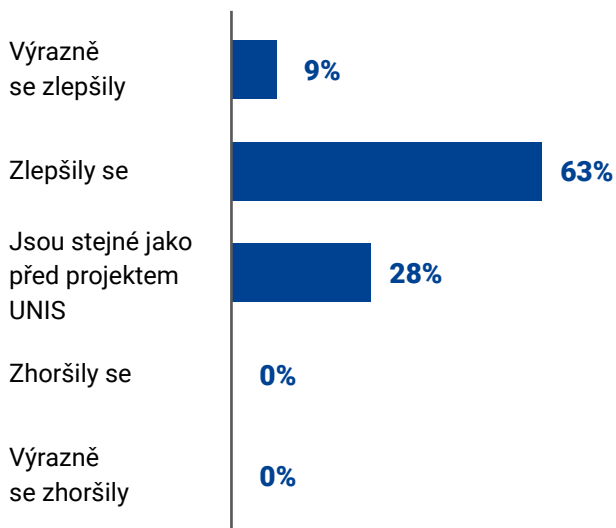
### Na jaké účely jste využili / využíváte získané stipendium?



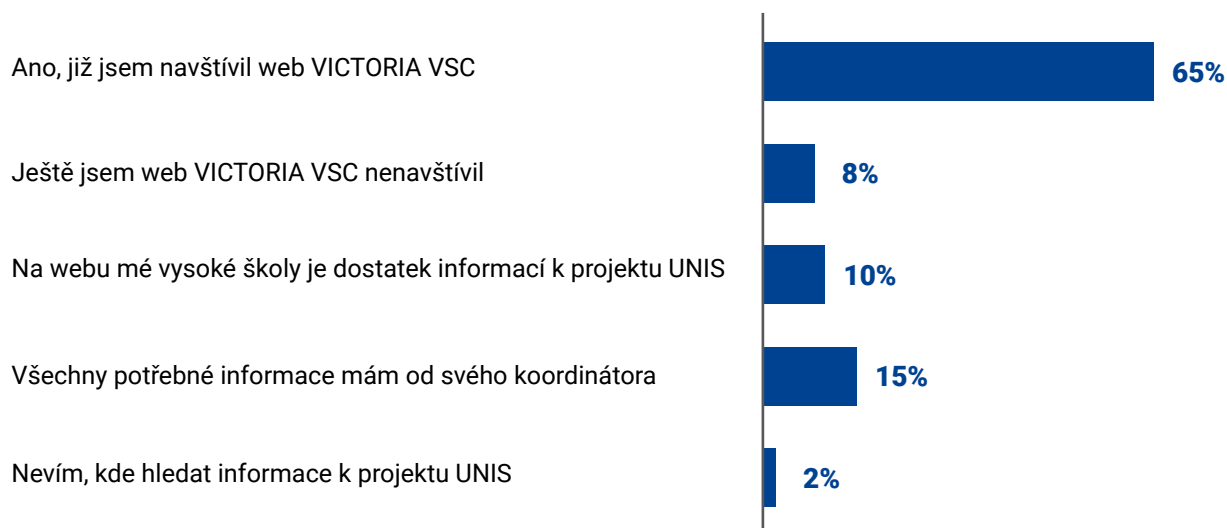
### Daří se vám díky projektu UNIS lépe skloubit studium na VŠ s vrcholovým sportem?



### Zlepšily se vaše sportovní výsledky díky lepším studijním podmínkám na vaší vysoké škole v rámci projektu UNIS?



## Víte, kde hledat informace o projektu UNIS?

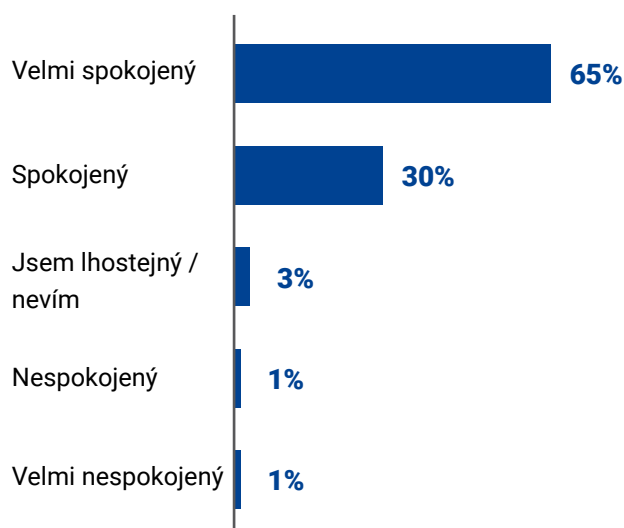


## Jak hodnotíte výši stipendia?



Navázali jsme spolupráci s Domem zahraniční spolupráce s cílem aktivně se zapojit do upraveného programu Erasmus+. Bohužel vzhledem ke zpoždění programu vinnou COVID-19 a posunutí termínu zahájení ze strany EU, zatím na užší spolupráci čekáme.

## Můžete prosím ohodnotit celkovou spokojenost s vaším koordinátorem?



Níže uvádíme chronologicky řazený seznam seminářů pořádaných nebo spolupořádaných VICTORIA VSC, dále pak externích seminářů a školení, kterých se zúčastnili naši zaměstnanci.

## Seznam seminářů a školení

Datum	Název semináře	Pořádající/přednášející	Sekce
4.–5. 1. 2020	Konference mládeže 2020	ČSH	Házená
7. 1. 2020	Úprava pravidel (judogi-kimona) juda	Interní/VICTORIA	Judo
10. 1. 2020	Analýza nastavení lodí a vesel	ČVS	Veslování
17. 1. 2020	Antigravitační běhátko	Interní	VICTORIA
17.–19. 1. 2020	Koordinčně zátěžová kinezioterapie	Reha educa / Mgr. Čech	Fyzioterapie VICTORIA
24.–26. 1. 2020	Sono skills MSK Ultrasound	Soko skills	Fyzioterapie VICTORIA
Leden	Kurz vyhledávání v odborných databázích	FTVS / J. Bělíková, T. Martinovičová	VICTORIA
Leden	Kurz Microsoft Excel	Abeceda PC	VICTORIA
15. 2. 2020	Rozvoj pohyblivosti vodních slalomářů	Interní / Busta, Musilová	Kanoistika slalom
20. 2. 2020	Jak na sociální síť	Bc. Klára Dobišová	VICTORIA
19. 2. 2020	Dynaoptic	Radek Beránek	VICTORIA
28.–29. 2. 2020	Sono skills MSK Ultrasound	Soko skills	Fyzioterapie VICTORIA
12. 3. 2020	Jak na sociální síť	Bc. Klára Dobišová	VICTORIA
15. 3. 2020	Interaktivní seminář o výživě	Mgr. Ivan Rybařík	Veslování
Březen	Práce v Playbooku	ČSH	Házená
Březen	XPS a práce v něm	ČSH	Házená
18.–19. 4. 2020	Uvolňování fascií	Stanislav Flandera	Kanoistika rychlost
22. 4. 2020	Výživa pro sportovce – dospělí	Interní / Mgr. Petr Provázek	Judo
10. 5. 2020	Jóga a její účinky	Tereza Schejbalová	Veslování
20. 5. 2020	Korupční rizika	Interní/VICTORIA	VICTORIA
30.–31. 5. 2020	Seminář vrcholové házené	ČSH	Házená
16. 6. 2020	MOYOBO – komunikační platforma	Interní / T. Verner	VICTORIA
18.–21. 6. 2020	Fascial manipulation for internal disfunction	Carla Stecco	Fyzioterapie VICTORIA
23. 6. 2020	Optimalizace vnitřního prostředí pomocí úprav stravovacího režimu	Interní / Ing. Piták	VICTORIA
23. 6. 2020	Metodické postupy při osvojování a zdokonalování techniky odrazových cvičení	Interní / Mgr. Pogány	VICTORIA
29. 6. 2020	Tréninkový deník YARMILL	Tomáš Pošepný	VICTORIA
4.–5. 7. 2020	Fascial manipulation for internal disfunction	Carla Stecco	Fyzioterapie VICTORIA
16. 7. 2020	Základy tejpování pro sportovce	Mgr. Čermáková, Mgr. Vocásek	VICTORIA
1. 8. 2020	Metodika kondičního tréninku TCM/RKC	ČSH	Házená
3. 8. 2020	Metodika kondičního tréninku TCM/RKC	ČSH	Házená
7. 8. 2020	Peblo – zdravá výživa	Peblo / Roman Lehovec	VICTORIA
17. 8. 2020	Základy tejpování pro sportovce	Mgr. Čermáková, Mgr. Vocásek	VICTORIA
Srpen	IHF childrens handball week	ČSH	Házená
9. 9. 2020	Výživa pro sportovce – mládež	Interní / Mgr. Petr Provázek	Judo
16. 9. 2020	Limitace v kondičním tréninku	Interní / Mgr. et Bc. Jaroslav Blažek	VICTORIA
21. 9. 2020	Mezinárodní konference pro trenéry – MOSTY	Česká trenérská akademie ČOV	VICTORIA
22. 9. 2020	Trendy v technice pádlování na C1	Interní / Busta, Rohan	Kanoistika slalom
2.–3. 10. 2020	Trenérská škola, licence A	FTVS	VICTORIA

Datum	Název semináře	Pořádající/přednášející	Sekce
6. 10. 2020	Psychologická sportovní příprava	Mgr. Veronika Baláková, Ph.D.	VICTORIA
13. 10. 2020	Psychologická sportovní příprava	Mgr. Veronika Baláková, Ph.D.	VICTORIA
30.–31. 10. 2020	Trenérská škola, licence A	FTVS	VICTORIA
7.–9. 11. 2020	Symposium sportovní medicíny	ČOV	VICTORIA
17.–19. 11. 2020	Core v dynamickém pohybu	Martin Iterský	Plavání
26. 11. 2020	Manipulace s defibrilátorem	J. Švandová	Tenis
27.–28. 11. 2020	Trenérská škola, licence A	FTVS	VICTORIA
13. 12. 2020	Seminář trenérů juda	ČSJ	Judo
Průběžně 2020	Sportovní výživa	MUDr. Libor Vítek	VICTORIA
Průběžně 2020	Analýza potu	MUDr. Libor Vítek	VICTORIA
Průběžně 2020	Sportovní imunologie	MUDr. Libor Vítek	VICTORIA
Průběžně 2020	MY SASY	Mgr. Radim Šlechta	VICTORIA
Průběžně 2020	Fyziologie sportu	Interní / MUDr. Jiří Dostal	VICTORIA
Průběžně 2020	Diagnostika a terapie hybného systému	Prof. Kolář	VICTORIA
Průběžně 2020	Psychologická konzultace	PhDr. Pavel Harsa	Judo
Průběžně 2020	Analýza kvality spánku	VICTORIA / Mgr. Červená	VICTORIA
Průběžně 2020	Podologie	MUDr. Miroslav Havrda	VICTORIA
Průběžně 2020	Komplexní laboratorní vyšetření	SynLab	VICTORIA
8.–9. 1. 2021	Trenérská škola, licence A	FTVS	VICTORIA
7. 1. 2021	Návrat do sportu po COVID 19	Interní / Dostal, Větvicka, Hrdlička	VICTORIA, Veřejnost
29.–30. 1. 2021	Trenérská škola, licence A	FTVS	VICTORIA





Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
10.	<b>Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Na základě individuálních dovedností vytvořit pro zaměstnance vzdělávací systém rozvoje ve třech základních oblastech (odborné, osobního rozvoje – ICT nebo jazykové a manažersko-administrativní). Navázat spolupráci s Domem zahraniční spolupráce MŠMT a prověřit možnosti nově připravovaného programu Erasmus+ (zahraniční vzdělávací pobyty pro trenéry).

Úkol splněn. Ve spolupráci s FTVS UK zahájen projekt Trenéři do lavic, ve spolupráci jednotlivých sekcí mezi sebou zahájen projekt Trenéři trenérům. Navázána spolupráce s DZS, bohužel vzhledem ke zpoždění programu Erasmus+ zatím na užší spolupráci čekáme.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
11.	<b>Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání sportovců</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2020

Popis úkolu:

Ověřit funkcionalitu projektu na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2020 pro veřejné vysoké školy (dále jen „UNIS“).

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
12.	<b>Stipendijní program MŠMT pro sportovce – studenty s mimořádnou sportovní výkonností.</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:

Spolupracovat s MŠMT na přípravě stipendijního programu MŠMT pro potřeby vyplácení stipendií sportovcům – studentům s mimořádnou sportovní výkonností.

Úkol splněn.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

## 4. TRANSFER POZNATKŮ A TECHNOLOGIÍ DO SPORTOVNÍ PRAXE

V rámci podpory odborně metodického servisu našich sekcí, resp. jejich sportovců, jsme letos nad rámec pravidelné nabídky služeb realizovali nebo zahájili realizaci několika zajímavých projektů a opět jsme uzavřeli nebo prodloužili několik smluv s vědeckými pracovišti (nebo jejich spolupracovníky) s cílem využít vědecké poznatky jako nástroje pro zvýšení konkurenceschopnosti sportovní reprezentace (Univerzita Karlova, Technická univerzita v Liberci, Univerzita Palackého v Olomouci, Masarykova Univerzita v Brně). V tomto roce bylo hlavním úkolem téma prevence zranění ve sportu, kde jsme dokončili první etapu projektu s názvem Prev-IN, tj. řešerši nejčastějších zranění a jejich příčin ve vybraných sportech (házená, basketbal, volejbal,

florbal, fotbal a tenis). V dalších krocích ve spolupráci s Centrem pohybové medicíny Pavla Koláře a jejich fyzioterapeuty přistoupíme k tvorbě videí, kde bude dle jednotlivých sportů, věku a typu zranění prezentována robustní baterie kompenzačních cvičení. V posledním kroku pak budou jednotlivé svazy implementovat všechna vybraná kompenzační cvičení do svých LDAT (dlouhodobý vývoj sportovce) formou metodického materiálu.



UNIS



TRENÉŘI DO LAVIC



TRENÉŘI TRENÉRŮM



PREV-IN

Ve spolupráci s vývojáři tréninkového deníku Yarmill jsme opět finančně podpořili využívání této aplikace pro naše sportovce. Zároveň plánujeme zadávání koncepčních analýz ročních tréninkových cyklů našich nejlepších sportovců.

Dále jsme připraveni na spolupráci s MŠMT v oblasti koordinace a realizace projektu FITPA na hodnocení zdatnosti žáků základních a středních škol v ČR.

V rámci tvorby metodických materiálů jsme v roce 2020 vydávali „metodické listy“.

- Teplotní trauma ve sportu
- Návrat ke sportu po COVID-19

Zároveň jsme vydali ve spolupráci s Uníí profesionálních trenérů ČOV knihu olympijské knihovničky s názvem *Za úspěchem ve vlnách*.



## Stav plnění úkolů v oblasti transferu poznatků a technologií

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
13.	<b>Spolupráce s vysokými školami</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Využít síť vysokých škol zapojených do projektu UNIS pro transfer poznatků vědy a vrcholového sportu. Nadále využívat služeb VŠ pro potřeby vrcholového sportu.

Úkol splněn. Vytvořena spolupráce s Technickou univerzitou v Liberci v oblasti úpravy povrchů, dále spolupráce se sportovními fakultami na přípravě projektu Prev-IN (preventivní program na předcházení úrazů ve sportu) a Hodnocení zdatnosti žáků základních a středních škol.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
14.	<b>Spolupráce se sportovními gymnázii</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Zintenzivnit spolupráci se strategicky vybranými sportovními gymnázii při realizaci procesu přechodu žáků SG na vyšší úroveň zabezpečení sportovní přípravy v rámci VICTORIA VSC.

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
15.	<b>Tvorba metodických materiálů a příprava seminářů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Využít personálního obsazení úseku odborně metodického servisu a transferu poznatků pro koordinaci transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu.

Úkol splněn.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

## 5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ

V roce 2020 došlo k finalizaci udržovacích prací souvisejících s převzetím objektu Sámova. V rámci plnění plánu hlavních úkolů jsme dále provedli analýzu stavu všech pronajímaných sportovišť s cílem analyzovat potřeby a požadavky na jejich vybavení. Tréninkové prostory všech sportovních sekcí sice nadále jsou a budou zajišťovány pomocí nájemních smluv, kvalitu vybavení však ovlivňovat můžeme.

Vzhledem k předpokládanému časovému harmonogramu dokončení rekonstrukce sídla Sámova (12/2022) jsme

prodloužili nájem objektu Coubertin (vlastník FAČR) prozatímně využívaný pro ubytování našich sportovců a zázemí centrální fyzioterapie. Dále jsme iniciovali některé koordinační aktivity mezi USK a FAČR vedoucích do budoucna ke stavbě Malého stadionu Praha 6 Strahov jako zázemí sekce atletiky.

V rámci zahájení přípravných prací s cílem finalizovat rekonstrukci sídla Sámova jsme zpracovali studii záměru optimálního využití našeho sídla, od které se budou odvíjet další strategické kroky.



## Stav plnění úkolů v oblasti tréninkových center a zázemí VICTORIA VSC

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
16.	<b>Analýza stavu sportovišť</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Tvorba analýzy stavu všech pronajímaných sportovišť včetně požadavků na jejich vybavení a rekonstrukce.

Úkol splněn.



Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
17.	<b>Malý stadion Strahov</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Ve spolupráci se sportovním klubem Univerzitní sportovní klub Praha, spolek pokračovat v krocích vedoucích ke stavbě Malého stadionu Praha 6 Strahov jako zázemí sekce atletiky.

Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
18.	<b>Sídlo VICTORIA VSC Sámova Praha 10</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Administrativní převod sídla organizace, vznik strategické vize a komplexního návrhu investičních záměrů pro optimalizaci využití sídla VICTORIA VSC včetně finančních požadavků na stavební práce.

Úkol splněn.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020 navýšeného o investiční prostředky na základě podaných investičních záměrů souvisejících se sídlem VICTORIA VSC v roce 2020.

## 6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

Nedílnou součástí činnosti VICTORIA VSC je její propagace a prezentace jak vůči zřizovateli, tak vůči spolupracujícím subjektům a současným, budoucím a bývalým zaměstnancům. Navázali jsme proto na aktivity loňského roku (vznik nového loga a webu) a založili vlastní facebookovou stránku VICTORIA VSC a dokončili branding využívaných sportovišť a vlastního sídla.

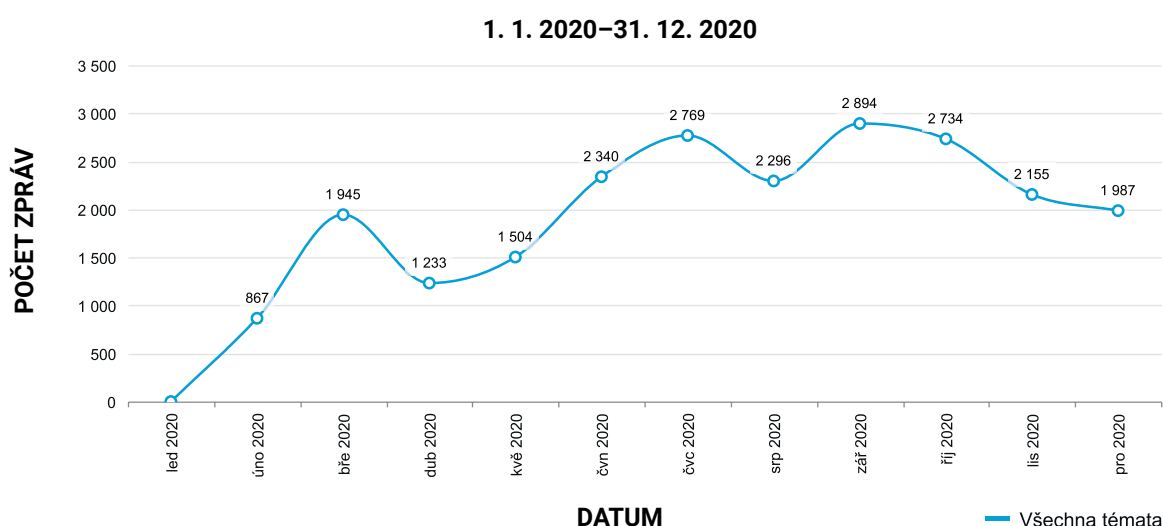
V průběhu roku jsme dále vytvořili dvě propagační videa; první v rámci projektu ministerstva Toulky po MŠMT, druhé pak v rámci oslavy univerzitního sportu a s ním spojené prezentace projektu UNIS.

Zapojili jsme se i do některých komunikací na sociálních sítích MŠMT (např. #3RsniziR, nebo Rozcvička na dálku pro děti v první vlně pandemie na jaře).

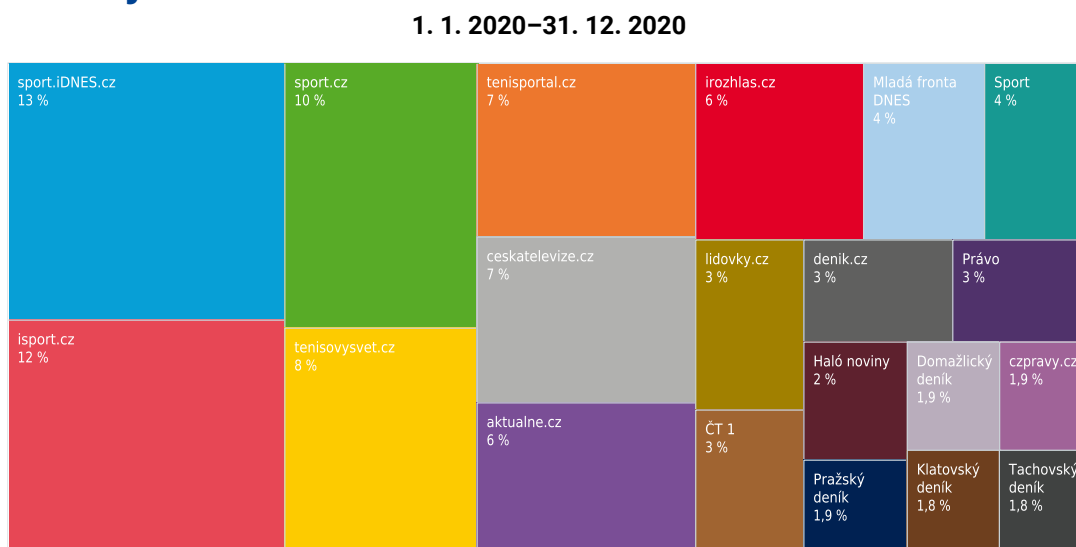
V rámci mini projektu „Rozcvička na dálku“ bylo v roce 2020 publikováno na oficiálních sociálních sítích MŠMT 22 videí vytvořených samotnými sportovci. Cílem projektu bylo rozhybat nejen prvostupňové děti v období uzavřených škol. Do projektu se zapojili jak jednotliví sportovci, tak celé týmy i s trenéry. Délka videí se pohybovala okolo osmi minut a publikována byla v ranních hodinách, aby se žáci mohli rozcvičit a protáhnout, ještě než zasedli k počítačům a připojili se na online výuku.

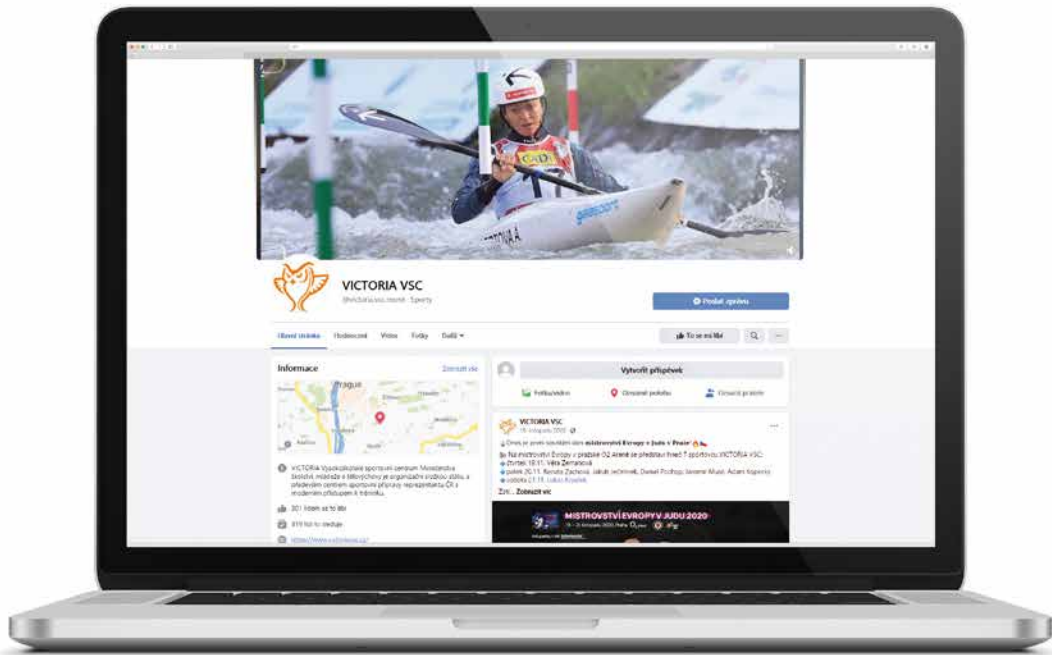
V průběhu roku jsme také pravidelně informovali všechny naše zaměstnance i zástupce MŠMT o sportovním dění v našich sekcích pomocí monitoringu médií zpracovávaného prostřednictvím Newton media.

### Vývoj témat v čase



### Mediální zdroje





## Stav plnění úkolů v oblasti propagační činnosti

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
19.	Zviditelnit resortní sportovní centrum a MŠMT jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Propagace aktivit a výsledků našich sportovců pomocí sociálních sítí, programu UNIS, a nového webu.

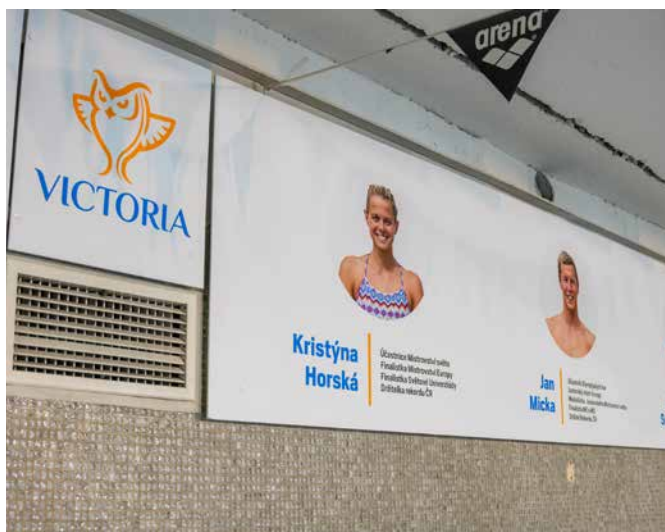
Úkol splněn.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
20.	Zviditelnit VICTORIA VSC a MŠMT na sportovištích využívaných našimi sportovci, realizovat sportovně laděnou výzdobu nového sídla	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Dle možností využívaných sportovišť zde propagovat vazbu na resortní sportovní centrum a MŠMT, vytvořit sportovně laděný design sídla.

Úkol splněn.



## 7. HOSPODAŘENÍ V ROCE 2020

V tabulce uvádíme schválený rozpočet pro rok 2020 včetně porovnání s rokem 2019 (v Kč).

	2019	2020
<b>Neinvestiční náklady celkem</b>	<b>191 036 320</b>	<b>186 800 306</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>91 816 614</b>	<b>97 851 491</b>
<i>V tom:</i>		
Platy	60 541 083	64 624 850
00N	7 541 811	7 541 811
Odvody + FKSP	23 733 720	25 684 830
<b>Ostatní běžné výdaje</b>	<b>99 219 706</b>	<b>88 948 815</b>
<i>V tom:</i>		
Nájmy sportovišť – (smlouvy)	19 400 000	18 300 000
Sportovní sekce	58 600 000	50 050 000
Odborně metodický servis	6 000 000	6 000 000
Sportovní vybavení na sklad	4 500 000	4 500 000
Stravné	0	0
Stipendia	1 700 000	1 700 000
Provoz VICTORIA VSC, auta, IT atd.	7 000 000	7 000 000
Rezerva	2 019 000	1 400 000
<b>Osobní náklady</b>		
Limit počtu zaměstnanců	127	127

Na začátku roku 2021 jsme pracovali se sníženým rozpočtem o 10 mil. Kč oproti roku 2019. V průběhu roku 2020 došlo k navýšení rozpočtu organizace o 5 mil. Kč a zapojení nároků z nespotřebovaných výdajů roku 2019, čímž jsme se přiblížili výši rozpočtu roku 2019.

Po nástupu pandemie COVID-19 jsme museli reagovat změnou v druhovém rozdělení rozpočtové skladby – došlo ke snížení výdajů na cesty (zejména zahraniční), volné prostředky byly využity na úhradu servisního a materiálního zabezpečení sportovců organizace během období pandemie.

V položce ostatních běžných výdajů došlo v souvislosti s užíváním nového sídla VICTORIA VSC k úspoře úhrad za nájem a související platby za energie. Rozpočty sportovních sekcí jsme se snažili pro rok 2020 nejen zachovat, ale i zohlednit úspěšnost a celkové fungování sportovních sekcí. Úroveň jejich rozpočtu se nám tak podařilo ponechat na velmi kvalitní úrovni.

V roce 2020 došlo k nastavení systému výkonnostních

odměn pro nejlepší sportovce organizace a jejich trenérů, v letošním roce budeme v systémovém ohodnocení sportovních výsledků pokračovat.

Vzhledem k dlouhodobě plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIA VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž ponechán rozpočet v oblasti odborně metodického servisu.

V roce 2020 se stala organizace administrátorem stipendijního programu MŠMT UNIS. Na základě tohoto programu došlo k vyplacení stipendií v celkové výši 49 493 000 Kč. Skladba provozních nákladů zůstala ponechána v původní výši. Výše provozních výdajů je stabilní položkou rozpočtu, v roce 2020 došlo k úspoře na výdajích za provoz nového sídla organizace. Tato úspora byla využita k financování prezentační činnosti organizace – aplikace nového loga, tvorba souvisejících webů aj. – nebo zlepšení podmínek ubytovaných sportovců. Nově jsme se soustředili na vytvoření vnitřního systému financování projektů



sportovních sekcí nad rámec rozpočtu sekce. Vzhledem ke změnám v oblasti řešení stipendií jsme částku alokovanou na tuto oblast převedli do rezerv, abychom mohli

případně reagovat na potřeby jednotlivých sekcí i ve spojitosti s nepředvídatelnými náklady souvisejícími s COVID-19.

## Hospodaření VICTORIA VSC v roce 2020

### Výdaje organizační složky státu

#### Platy

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců bylo v roce 2020 v celkové výši 61 474 890 Kč. Limit počtu zaměstnanců (127) byl naplněn na konečný stav 125,6.

#### Ostatní platby za provedenou práci

Rozpočtovaná částka 7 541 800 Kč nebyla během roku měněna a bylo z ní čerpáno 7 084 350 Kč.

#### Nákup materiálu

Jde o nákup převážně sportovního materiálu pro zajištění sportovní přípravy sportovců organizace. Nákupy jsou realizovány na centrální sklad, nebo přímo pro potřeby jednotlivých sportovních sekcí. Nákupy na sklad se provádí centrálně podle potřeb organizace a počtu sportovců VICTORIA VSC. Potřeby jednotlivých sportovních sekcí jsou vedeny příslušným vedoucím sportovní sekce se souhlasem vedoucího oddělení sportovního zabezpečení. Takto realizované nákupy materiálu jsou maximálně cíleny na potřeby organizace s optimálním vynaložením finančních prostředků.

Úhrada na materiálových položkách roku 2020 byla oproti předchozímu období vyšší z důvodu stále stoupající potřeby zajistit kvalitní moderní vybavení i spotřební materiál odpovídající potřebám reprezentantů ČR. Po nástupu onemocnění COVID-19 došlo k potřebě doplnit značné množství drobného materiálového vybavení v podobě posilovacích pomůcek pro individuální přípravu sportovců státní reprezentace ČR.

Celková částka vydaná na nákup oděvů, prádla, obuvi, drobného hmotného majetku a jiného nezařazeného materiálu byla oproti předchozímu roku vyšší (celkem 20 841 900 Kč, navýšení o 5 027 900 Kč oproti roku 2019).

#### Nákup vody, paliv a energie

Od roku 2020 se VICTORIA VSC stala plátcem energií v rámci užívání sídla organizace, stejně tak došlo k úpravě některých nájemních smluv organizace a platbě záloh za energie. V roce 2020 došlo k platbě za teplo, vodné

a stočné, elektrickou energii a teplou vodu ve výši 808 570 Kč.

Dalším výdajem za energie je platba pohonných hmot v rámci vozového parku organizace, který činil v roce 2020 celkem 1 223 560 Kč. Vozový park využívají sportovní sekce organizace k dopravě na soustředění a přípravné závody. Kvůli situaci s pandemií COVID-19 došlo k intenzivnímu využití vozového parku organizace, paradoxně při omezení zahraničních cest nedošlo k navýšení úhrad na pohonné hmoty.

#### Nákup služeb

VICTORIA VSC nakupuje služby v rozsahu nezbytném pro zajištění sportovní přípravy státní reprezentace ČR.

Mezi hlavní výdaje za služby patří výdaje na zajištění trenérských, metodických a rehabilitačních služeb. Dalšími výdaji jsou platby poštovních služeb, pojištění a telekomunikačních služeb.

Celkové výdaje organizace za služby v roce 2020 byly 25 096 500 Kč.

Z důvodu pandemie COVID-19 došlo ke zvýšení úhrad za doplňující služby související se sportovní přípravou. Převážně za kondiční trenéry, rehabilitace, fyzioterapii, zdravotní služby (např. i testy na COVID-19) aj.

#### Ostatní nákupy

Opravy a udržování se doposud týkaly převážně plateb v souvislosti s provozem autoparku a údržbou sportovního a rehabilitačního vybavení. V roce 2020 jsme zaznamenali mírné navýšení těchto nákladů z důvodu většího vytížení autoparku i využití sportovního vybavení.

Původně plánované cesty hrazené z rozpočtové položky 5173 nebyly z důvodu nástupu pandemie COVID-19 realizovány v předpokládaném rozsahu. Po nástupu pandemie (první i druhá vlna) došlo k zastavení veškerých služebních cest, tedy kompletní sportovní přípravy mimo domovská sportoviště. I tak došlo k využití nároků z nespotebovaných výdajů na služební cesty ve výši 3 358 890 Kč a čerpání z rozpočtu 2020 ve výši 14 265 490 Kč.

## Tuzemská a zahraniční příprava v roce 2020 (počet výcvikových táborů)

Sekce	Tuzemská	Zahraňiční	Celkem	Tuzemská	Zahraňiční	Celkem
	2019	2019	2019	2020	2020	2020
Atletika	65	59	124	83	41	124
Basketbal muži	7	4	11	27	2	29
Basketbal ženy	31	14	45	17	3	20
Házená	14	12	26	10	7	17
Judo	24	67	91	17	28	45
Kanoistika rychlost	19	25	44	13	19	32
Kanoistika slalom	1	22	23	14	18	32
Krasobruslení	6	9	15	9	17	26
Plavání	18	34	52	19	37	56
Šerm	1	81	82	2	34	36
Veslování	4	11	15	5	8	13
Ostatní sporty	4	69	73	5	38	43
Tenis Praha	1	8	9	0	0	0
Tenis Prostějov	0	0	0	0	6	6
Beachvolejbal	6	0	6	0	24	24
ZPS	17	33	50	13	17	30
<b>Celkem</b>	<b>218</b>	<b>448</b>	<b>666</b>	<b>234</b>	<b>299</b>	<b>533</b>

### Výdaje organizační složky státu

#### Převody vlastním fondům

Na účet Fondu kulturních a sociálních potřeb bylo převedeno 1 229 740 Kč jako zákonný odvod 2 % hrubého z platů podle příslušné zákonné normy.

#### Ostatní neinvestiční transfery

V roce 2020 došlo k podstatné změně v systému vyplácení stipendií. Ve spolupráci s MŠMT došlo k vytvoření ministerského stipendijního programu UNIS, naše organizace se stala administrátorem programu. V roce 2020 došlo prostřednictvím VICTORIA VSC k výplatě stipendií v celkové výši 49 493 000 Kč.

#### Kapitálové výdaje

V roce 2020 došlo k realizaci kapitálových výdajů v celkové výši 22 656 250 Kč. Podstatná část byla použita na nákup nového a obměnu starého strojního vybavení

(22 656 250 Kč.) pro účely státní reprezentace ČR a poslední položkou realizovanou z investic byl nákup nového softwaru spisové služby (886 930 Kč).

#### Rezervní fond

Jediným příjmem rezervního fondu VICTORIA VSC jsou finanční dary. V roce 2020 nebyla podpořena finančním darem žádná sportovní sekce organizace. V rezervním fondu nám účetně zůstává nevyužitý dar ve výši 30 000 Kč z roku 2019.

#### Nároky z nespotřebovaných výdajů

V loňském roce jsme vznesli nároky na čerpání prostředků z nespotřebovaných výdajů roku 2020 ve výši 7 037 700 Kč. Z této částky byla určena a využita částka 1 772 700 Kč na investiční strojní vybavení, ostatní prostředky ve výši 5 264 900 Kč jsme využili na provozní

výdaje, a doplnili tak snížení provozních prostředků rozpočtu 2020 oproti roku 2019.

Pro rok 2021 budeme z roku 2020 uplatňovat nároky z nespotebovaných výdajů ve výši 8 814 700 Kč na provozní výdaje a 7 101 000 Kč na osobní výdaje.

Úspora finančních prostředků byla způsobena omezením

## Nedaňové a kapitálové příjmy

### Příjmy z vlastní činnosti

Od roku 2018 došlo ke změně využívání sportovní rehabilitace Praha Strahov plně pro sportovce, proto i v roce 2020 nebyl realizován žádný příjem z vlastní činnosti.

### Platby pojišťoven

Finanční plnění pojišťoven bylo v roce 2020 ve výši 183 560 Kč. Jde o plnění z havarijních pojistných smluv motorových vozidel. Výši pojistného plnění nelze z žádných ukazatelů predikovat. Finanční prostředky z pojistného plnění jsou zpětně použity pro úhradu oprav a údržbu vozového parku organizace.

### Prodej investičního majetku

V roce 2020 došlo k odprodeji investičního majetku v podobě 4 opotřebovaných vozidel v celkové výši 302 900 Kč.

### Dopady opatření přijatých ke zmírnění šíření nemoci COVID-19

V rámci organizace došlo k nejnámějšímu dopadu opatření přijatých vládou ČR na zmírnění šíření koronaviru COVID-19 snížením realizovaných zahraničních služebních cest (pokles výdajů o téměř 36 % oproti roku 2019). Z důvodu držení kroku se světovou sportovní špičkou (tedy rovnocenné konkurenceschopnosti) je důležitá příprava sportovců v adekvátních podmínkách. Geografická poloha ČR

výdajů na sportovní činnost z důvodu příchodu pandemie COVID-19. Věříme, že v letošním roce dojde ke zklidnění situace okolo koronaviru a budeme moci využít veškeré nespotebované finanční prostředky na kvalitní přípravu státní reprezentace ČR.

není část roku vyhovující pro absolvování kvalitní přípravy, proto je nutné převážně v zimních měsících realizovat dlouhodobou zahraniční přípravu pro nejlepší sportovce reprezentace ČR. Z důvodu přijatých opatření nemohlo dojít k realizaci této přípravy, proto došlo k významnému poklesu v čerpání příslušné rozpočtové položky.

Naopak bylo potřeba reagovat na přijatá opatření a udržet výkonnost sportovců, proto došlo ke změně struktury výdajů rozpočtu organizace. Navýšení výdajů jsme zaznamenali na rozpočtových položkách 5139 (materiál jinde nezařazený): převážně drobný sportovní materiál, ochranné pomůcky, výživové preparáty; 5137 (drobný hmotný majetek): sportovní vybavení, IT vybavení; 5134 (prádlo, oděv, obuv): sportovní oblečení, textilní roušky; 5164 (nájemné): zvýšení úhrad za nájem za otevřená sportoviště pouze pro sportovní reprezentaci bez přístupu veřejnosti (bazény); a 5169 (ostatní služby): kondiční trenéři, rehabilitace, fyzioterapeuti, zdravotní zabezpečení, testy na COVID-19.

K ovlivnění kapitálových výdajů na základě přijatých opatření nakonec nedošlo. Při realizaci některých položek investičního záměru (převážně vozidla, vybavení do posiloven) docházelo k obavě, zda vysoutěžení dodavatelé budou schopni svým závazkům dostát. Dnes jsme schopni napsat, že došlo k realizaci veškerých položek k naší spokojenosti.

## Rozbor realizovatelných finančních výdajů v roce 2020

Poř. číslo	Sekce	Platy	OON	Odvody a FKSP	Ostatní	Kapitálové výdaje	Celkem
1	Atletika	10 982 487,00	1 274 500,00	3 814 247,00	7 766 024,54	1 785 222,00	<b>25 622 480,54</b>
2	Basketbal muži	1 088 439,00	178 000,00	367 899,00	3 832 885,47	842 281,00	<b>6 309 504,47</b>
3	Basketbal ženy	1 492 390,00	148 000,00	501 046,00	2 148 697,75	2 069 485,00	<b>6 359 618,75</b>
4	Házená	424 991,00	103 500,00	143 176,00	2 014 566,14	109 980,00	<b>2 796 213,14</b>
5	Judo	4 992 487,00	701 000,00	1 689 498,00	3 530 108,31	1 024 918,00	<b>11 938 011,31</b>
6	Kanoistika rychlost	3 750 134,00	749 900,00	1 288 521,00	3 436 589,68	875 384,00	<b>10 100 528,68</b>
7	Kanoistika slalom	9 228 341,00	501 500,00	3 119 240,00	4 415 354,52	2 217 046,00	<b>19 481 481,52</b>
8	Krasobruslení	3 066 578,00	414 045,00	1 087 269,00	2 185 503,22	0,00	<b>6 753 395,22</b>
9	Plavání	4 813 993,00	931 685,00	1 629 407,00	4 060 048,74	80 991,11	<b>11 516 124,85</b>
10	Šerm	4 997 906,00	824 000,00	1 690 668,00	3 532 841,68	347 633,00	<b>11 393 048,68</b>
11	Veslování	2 304 156,00	374 000,00	767 646,00	2 120 578,52	1 828 885,00	<b>7 395 265,52</b>
12	Ostatní sporty	3 335 624,00	550 500,00	1 128 162,00	2 109 321,88	191 950,00	<b>7 315 557,88</b>
13	Tenis Praha	0,00	60 000,00	0,00	1 666 010,58	666 373,00	<b>2 392 383,58</b>
14	Tenis Prostějov	0,00	55 500,00	0,00	4 952 879,00	278 300,00	<b>5 286 679,00</b>
15	Beachvolejbal	0,00	0,00	0,00	782 253,09	0,00	<b>782 253,09</b>
16	ZPS	2 087 972,00	48 000,00	704 325,00	2 415 520,31	0,00	<b>5 255 817,31</b>
17	Věda a výzkum	0,00	0,00	0,00	7 114 290,93	0,00	<b>7 114 290,93</b>
18	VSC	8 909 398,00	170 225,00	4 234 691,00	81 900 021,48	10 337 803,52	<b>105 552 139,00</b>
<b>CELKEM</b>		<b>61 474 896,00</b>	<b>7 084 355,00</b>	<b>22 165 795,00</b>	<b>139 983 495,84</b>	<b>22 656 251,63</b>	<b>253 364 793,47</b>

Struktura výdajů VICTORIA VSC (Kč).

Údaje k 31. 12. 2020 obsahují nespotřebované výdaje roku 2019.

Poř. číslo	Sekce	Materiál	Dopravní prostředky	Nájmy	Cesty doma	Cesty zahraničí	Ostatní služby a výdaje	Celkem
1	Atletika	1 658 404,27	1 358 064,28	91 400,00	992 201,14	2 170 700,29	1 495 254,56	<b>7 766 024,54</b>
2	Basketbal muži	1 030 422,29	74 741,24	379 500,00	253 193,53	14 892,00	2 080 136,41	<b>3 832 885,47</b>
3	Basketbal ženy	891 385,88	11 926,79	0,00	121 508,08	383 770,00	740 107,00	<b>2 148 697,75</b>
4	Házená	205 211,40	0,00	157 710,00	480 975,00	430 050,14	740 619,60	<b>2 014 566,14</b>
5	Judo	1 089 862,10	220 248,13	86 940,00	426 515,21	863 102,57	843 440,30	<b>3 530 108,31</b>
6	Kanoistika rychlost	501 531,38	398 354,92	65 880,00	493 704,35	1 617 818,09	359 300,94	<b>3 436 589,68</b>
7	Kanoistika slalom	294 275,40	385 633,01	44 870,00	136 850,36	2 646 388,16	907 337,59	<b>4 415 354,52</b>
8	Krasobruslení	410 396,09	27 034,07	110 108,00	133 271,95	774 984,46	729 708,65	<b>2 185 503,22</b>
9	Plavání	328 169,89	377 681,81	225 717,00	386 806,50	1 545 047,16	1 196 626,38	<b>4 060 048,74</b>
10	Šerm	989 477,03	216 272,53	152 700,00	19 150,31	645 900,88	1 509 340,93	<b>3 532 841,68</b>
11	Veslování	480 237,41	167 770,24	0,00	203 594,29	965 949,42	303 027,16	<b>2 120 578,52</b>
12	Ostatní sporty	595 622,86	23 853,59	0,00	51 480,00	579 927,07	858 438,36	<b>2 109 321,88</b>
13	Tenis Praha	73 010,58	0,00	416 000,00	0,00	0,00	1 177 000,00	<b>1 666 010,58</b>
14	Tenis Prostějov	458 849,00	0,00	3 500 000,00	0,00	183 750,00	810 280,00	<b>4 952 879,00</b>
15	Beachvolejbal	30 226,00	0,00	30 000,00	0,00	596 877,09	125 150,00	<b>782 253,09</b>
16	ZPS	760 470,97	0,00	91 575,00	98 729,50	310 637,94	1 154 106,90	<b>2 415 520,31</b>
17	Věda a výzkum	214 279,02	0,00	53 829,25	68 155,00	27 983,42	6 750 044,24	<b>7 114 290,93</b>
18	VSC	3 697 170,14	79 511,96	17 353 557,75	474,00	0,00	11 276 307,63	<b>32 407 021,48</b>
<b>CELKEM</b>		<b>13 709 001,71</b>	<b>3 341 092,57</b>	<b>22 759 787,00</b>	<b>3 866 609,22</b>	<b>13 757 778,69</b>	<b>33 056 226,65</b>	<b>90 490 495,84</b>

Ostatní běžné výdaje k 31. 12. 2020 (Kč).

## Realizované kapitálové výdaje VICTORIA VSC v roce 2020 (tis. Kč)

Číslo	Položka	Sportovní sekce	Množství ks	Hodnota ks	Vysoutěžená hodnota celkem	Dodavatel
1	Mikrobus střední A	VICTORIA VSC	1	984 144,52	984 144,52	AUTO VINKLER, s.r.o.
2	Mikrobus střední B	VICTORIA VSC	1	1 268 197,00	1 268 197,00	NH Car, s.r.o.
3	Pickup 4x4	VICTORIA VSC	1	1 552 106,00	1 552 106,00	NH Car, s.r.o.
4	Mikrobus maxi	Kanoe slalom	1	952 999,00	952 999,00	AUTO VINKLER, s.r.o.
5	IT zařízení pro videoanalýzu stacionární	Šerm	1	49 973,00	49 973,00	Ing. Miroslav RUSIŇÁK s.r.o.
6	IT zařízení pro videoanalýzu mobilní	Šerm	6	49 610,00	297 660,00	Ing. Miroslav RUSIŇÁK s.r.o.
7	Závodní kajak pro jednotlivce Vajda	Kanoe slalom	2	53 227,80	106 455,60	Stanislav Ježek
8	Závodní kajak pro jednotlivce Galasport	Kanoe slalom	11	55 000,00	605 000,00	GALASPORT, s.r.o.
9	Závodní kanoe pro jednotlivce Vajda	Kanoe slalom	4	55 647,85	222 591,40	Stanislav Ježek
10	Závodní kanoe pro jednotlivce Galasport	Kanoe slalom	6	55 000,00	330 000,00	GALASPORT, s.r.o.
11	Závodní kajak pro jednotlivce (typ 1)	Kanoe rychlost	2	104 000,00	208 000,00	Tomáš Doktor
12	Závodní kajak pro jednotlivce (typ 2)	Kanoe rychlost	1	99 000,00	99 000,00	Tomáš Doktor
13	Závodní kanoe pro jednotlivce	Kanoe rychlost	2	75 500,00	151 000,00	Tomáš Doktor
14	Závodní kajak pro dvojice	Kanoe rychlost	1	187 000,00	187 000,00	Tomáš Doktor
15	Závodní čtyřka pro ženy F52	Veslování ženy	1	748 990,00	748 990,00	Mgr. Michal Vabroušek
16	Závodní dvojka F17	Veslování ženy	1	549 945,00	549 945,00	Mgr. Michal Vabroušek
17	Posilovací plato	Atletika	3	79 919,00	239 757,00	Czech Sports Investments
18	Olympijská činka vč. příslušenství	Atletika	3	100 555,00	301 665,00	Czech Sports Investments
19	Soubor jednoručních činek vč. stojanu	Atletika	1	127 565,00	127 565,00	A1 SOLUTION, s.r.o.
20	Hexabar činka vč. příslušenství	Basketbal ženy	1	129 898,00	129 898,00	STRONGBODY, s.r.o.
21	Posilovací stroj leg press horizontální	Atletika	1	129 990,00	129 990,00	Czech Sports Investments
22	Posilovací stroj předkopávání	Atletika	1	95 880,00	95 880,00	Czech Sports Investments
23	Rotoped	Házená	2	54 990,00	109 980,00	STRONGBODY, s.r.o.
24	Selektivní radiofrekvenční terapie	VICTORIA VSC	1	680 020,00	680 020,00	BTL zdravotnická technika, a.s.
25	Radiofrekvenční terapie	Judo	1	478 845,00	478 845,00	Medici - H Int. Med. Pr., spol. s r.o.
26	Kompresní a kryo terapie pro dolní končetiny	Basketbal ženy	1	188 760,00	188 760,00	EUROTEC Medical, s.r.o.

Číslo	Položka	Sportovní sekce	Množství ks	Hodnota ks	Vysoutěžená hodnota celkem	Dodavatel
27	Kryosauna	VICTORIA VSC	1	3 604 590,00	3 604 590,00	MADISSON, s.r.o.
28	Polohovatelné rehabilitační lehátko	Judo	1	51 183,00	51 183,00	BTL zdravotnická technika, a.s.
29	Rehabilitační vana malá	Judo	1	205 700,00	205 700,00	MADISSON, s.r.o.
30	Rehabilitační vana velká	Judo	1	289 190,00	289 190,00	MADISSON, s.r.o.
31	Laser vysokovýkonnostní	Basketbal muži	1	543 411,00	543 411,00	Kardio - Line spol. s r.o.
32	Výkonový indukční systém	VICTORIA VSC	1	1 013 980,00	1 013 980,00	BTL zdravotnická technika, a.s.
33	Podavač míčů	Basketbal ženy	1	149 435,00	149 435,00	Ing. Jiří Tomášek
34	Chlapecká bradla	VICTORIA VSC	1	191 950,00	191 950,00	Sportswear4U s.r.o.
35	Doprovodný člun	Veslování ženy	1	349 990,00	349 990,00	Mgr. Michal Vabroušek
36	Silniční kolo	Veslování ženy	4	44 990,00	179 960,00	LBS sport s.r.o.
37	Elektrokolo	Kanoe rychlost	1	63 479,00	63 479,00	Akumulátor Mělník spol. s.r.o.
38	Doskočiště na tyč 8 x 6 m	Atletika	1	443 533,00	443 533,00	Czech Sports Investments
39	Fotobuňky	Atletika	3	68 632,00	205 896,00	Czech Sports Investments
40	Nůžkový stan 4 x 6 m vč. příslušenství	Kanoe rychlost	1	67 905,00	67 905,00	partystan.cz s.r.o.
41	Rázová vlna BTL-6000 SWT TOPLINE POWER, stolek	Tenis Prostějov	1	278 300,00	278 300,00	BTL zdravotnická technika, a.s.
42	Podavač míčů	Basketbal muži	2	149 435,00	298 870,00	Ing. Jiří Tomášek
43	Doskočiště na skok vysoký	Atletika	1	240 936,00	240 936,00	CSI Czech Sports Investments, s.r.o.
44	Tenisový servírovací trenažér	Tenis Praha	1	343 000,00	343 000,00	1. TÝNSKÁ s.r.o.
45	Posilovací trenažér	Tenis Praha	1	323 373,00	323 373,00	MOVE LAB STORE s.r.o.
46	Souprava na praní a sušení	VICTORIA VSC	3	86 959,00	260 877,00	M B - S V I N G s.r.o.
47	Závodní kajak pro jednotlivce	Kanoe rychlost	1	99 000,00	99 000,00	Tomáš Doktor
48	Software pro zpracování dat	Basketbal ženy	1	459 800,00	459 800,00	Ing. Miroslav RUSIŇÁK s.r.o.
49	Monitorovací zařízení v hale	Basketbal ženy	1	1 141 592,00	1 141 592,00	Mazny projects, s.r.o.
50	Posilovací kladky	Plavání	1	80 991,11	80 991,11	DOMAFIT FITNESS, s.r.o.
51	Sada výkonné pračky a sušičky	VICTORIA VSC	1	86 959,00	86 959,00	M B - S V I N G s.r.o.
52	Systém spisové služby	VICTORIA VSC	1	886 930,00	886 930,00	ICZ a.s.
				<b>CELKEM</b>	<b>22 656 251,63</b>	





A large, stylized orange graphic of a face or mask, composed of thick, curved lines, serves as a background for the page. The graphic is positioned on the left side and extends across the top and middle of the page.

# **ROČNÍ PLÁN ČINNOSTI VICTORIA VSC PRO ROK 2021**

# VICTORIA

PF  $4 \left[ (3 \cdot 5)^2 - \sqrt{324} + \frac{1179}{3} \right] - 379$

*Šťastný nový rok plný osobních  
i sportovních úspěchů*  
Vám přeje  
**VICTORIA VSC**





VICTORIA  
VYSOKOŠKOLSKÉ  
SPORTOVNÍ  
CENTRUM MŠMT

---

## PLÁN HLAVNÍCH ÚKOLŮ 2021

---

LEDEN 2021



# 1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A LIDSKÉ ZDROJE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	<b>Plán hlavních úkolů pro rok 2021</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 1. 2021

Popis úkolu:  
Předložit dokument Plán hlavních úkolů VICTORIA VSC.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
2.	<b>Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2020</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	28. 2. 2021

Popis úkolu:  
Předložit hodnocení činnosti VICTORIA VSC roku 2020.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
3.	<b>Vnitřní komunikace</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021

Popis úkolu:  
Vytvořit komunikační kanál pro potřeby rychlého předávání informací v rámci VICTORIA VSC.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
4.	<b>Zjednodušení agendy lidských zdrojů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Finalizace testovacího provozu aplikace pro evidenci docházky, dovolené a služebních cest na nově vzniklých webových stránkách organizace v zabezpečené zóně a převod do provozu plného.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
5.	<b>Zjednodušení vnitřního systému oběhu dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Rozšíření působnosti spisové služby na další agendy VICTORIA VSC.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
6.	<b>Stáže pro sportovce na MŠMT</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
V rámci spolupráce s MŠMT podporovat krátkodobé stáže sportovců na úřadě MŠMT.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

## 2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
7.	<b>Strategie sportovních sekcí</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Zahájení realizací strategií jednotlivých sekcí (2021–2024).

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
8.	<b>Zdravotní a preventivní péče pro sportovce VICTORIA VSC</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021

Popis úkolu:  
Udržet systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím již fungujícího medical týmu složeného ze špičkových zdravotnických zařízení. Koordinovat komunikaci těchto zařízení. V případě potřeby koordinovat očkování zaměstnanců proti COVID-19, stejně tak zabezpečit mimořádné sportovní prohlídky po prodělaném onemocnění COVID-19.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
9.	<b>Video podpora pro fyzioterapeuty</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Tvorba videí s ukázkami kompenzačních cvičení jako nástroje zkvalitnění práce pro naše fyzioterapeuty pro předávání informací mezi sportovcem, trenérem a fyzioterapeutem.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
10.	<b>Kryokomora pro sportovce</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Zapojit do plného provozu nově zakoupenou kryokomoru a nastavit metodiku optimálního využití.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

## 3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRŮ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
11.	<b>Program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Řízení a koordinace projektu Trenéři do lavic s cílem zajistit všem zaměstnaným trenérům nejvyšší trenérské vzdělání. Pokračovat v navázané spolupráci s Domem zahraniční spolupráce MŠMT při vzniku a realizaci nově připravovaného programu Erasmus+ (zahraniční vzdělávací pobyty pro trenéry). V případě požadavku kooperovat s Odborem středního, vyššího odborného a dalšího vzdělávání v oblasti odborných sportovních kvalifikací a pravidel získávání trenérských kvalifikací.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
12.	<b>Program dlouhodobé podpory vzdělávání sportovců</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2021

Popis úkolu:  
Realizace a řízení projektu UNIS na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2021.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
13.	<b>Stipendijní program MŠMT pro sportovce – studenty s mimořádnou sportovní výkonností.</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021

Popis úkolu:  
Spolupracovat s MŠMT na administraci stipendijního programu MŠMT pro potřeby vyplácení stipendií sportovcům – studentům s mimořádnou sportovní výkonností.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

## 4. TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKŮ DO SPORTOVNÍ PRAXE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
14.	<b>Vzdělávací platforma EDIS</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Na webu VICTORIA VSC naprogramovat samostatnou platformu pro prezentaci metodické činnosti.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
15.	<b>Spolupráce s vysokými školami</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Na vybraných školách dále rozvíjet transfer poznatků vědy a vrcholového sportu. Nadále využívat služeb VŠ pro potřeby vrcholového sportu. Vytipovat nové oblasti spolupráce.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
16.	<b>Spolupráce se sportovními gymnázii</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Zintenzivnit spolupráci se strategicky vybranými sportovními gymnázii jak při realizaci procesu přechodu žáků SG na vyšší úroveň zabezpečení sportovní přípravy v rámci VICTORIA VSC, tak v oblasti edukační a tvorbě metodických nástrojů pro potřeby trenérů SG.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
17.	<b>Tvorba metodických materiálů a příprava seminářů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Koordinační transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu jak prostřednictvím tvorby metodických materiálů, tak realizací seminářů.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

## 5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
18.	<b>Zkvalitňování zázemí</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Na základě analýzy spokojenosti a potřeb našich sportovců zkvalitňovat zázemí a prostory v dlouhodobém pronájmu.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
19.	<b>Zkvalitňování ubytování sportovců</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Na základě analýzy spokojenosti a potřeb našich sportovců zlepšit úroveň jejich ubytování.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
20.	<b>Rozvoj sídla VICTORIA VSC Sámova Praha 10</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Provést všechny potřebné administrativní kroky související s projekční činností vedoucí k následnému zahájení rekonstrukce objektu.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021 navýšeného o investiční prostředky na základě podaných investičních záměrů souvisejících se sídlem VICTORIA VSC.

## 6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
21.	<b>Propagace VICTORIA VSC a MŠMT jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Propagace aktivit a výsledků našich sportovců pomocí sociálních sítí, nového webu, tvorba vlastních podcastů.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
22.	<b>Centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021–2024</b>	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021

Popis úkolu:  
Zajistit centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021–2024 s vlastní designem.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.





# PŘÍLOHY



## Příloha 1:

# HARMOGRAM STRATEGICKÝCH CÍLŮ

(k 1. 1. 2021)

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Organizační uspořádání a lidské zdroje	<b>Strategický cíl 1: Optimalizovat podmínky v rámci řízení VICTORIA VSC</b>							
	Zásadně posílit spolupráci a vztahy s MŠMT.							
	Posílit vazby na MŠMT i v oblasti řešení odborných problémů sportu ve spolupráci s úřadem, tedy odborem sportu.							
	Prosazovat vůdčí roli VICTORIA VSC v oblasti metodiky v rámci resortů.							
	Strategicky se zaměřovat pouze na sporty, které mají pro VICTORIA VSC perspektivu (úzké napojení na svazy a jejich koncepce sportovních reprezentací) jak s přihlédnutím k historii, tak s ohledem na nové trendy; ze zimních sportů se zaměřit pouze na ty halové.							
	<b>Strategický cíl 2: Optimalizovat podmínky v rámci legislativy</b>							
	Zajistit profesionální právní a ekonomické služby VICTORIA VSC.							
	Zahájit kroky pro možnost vytvářet metodickou činnost.							
	Vytvořit podmínky pro zahájení spolupráce s vědeckými institucemi.							
	Zavést elektronizaci dokumentů.							
Poskytovat informační servis v rámci systémů vzdělávání trenérů.								
<b>Strategický cíl č. 3: Vytvořit program kariérního rozvoje trenérů a sportovců</b>								
Zavést benefity pro sportovce a zaměstnance.								
Vytvořit motivační program pro sportovce i zaměstnance.								
Dát příležitost mladým lidem, omladit tým.								
Obsazovat (ve spolupráci se svazy) hlavní trenérské posty top trenéry (lídry jednotlivých sekcí).								
Pořádat pravidelná setkání fyzioterapeutů, lékařů a trenérů.								

		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců	<b>Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců</b>														
	Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).														
	Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).														
	Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.														
	<b>Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC s přesahem pro zaměstnance MŠMT</b>														
	Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.														
Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.															
Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.															
Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.															
Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.															

		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů	<b>Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců</b>														
	Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).														
	Vytvořit program duální kariéry sportovce.														
	Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.														
	Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.														
	Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.														
	Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.														
Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.															

Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem, a využít tak synergii nabízející MŠMT.														
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIA VSC, potažmo všech RSC.														
	Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT.														
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových technologiích a produktech z VŠ.														
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).														
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v popávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné / placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání, nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).														
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů (CŽV) pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.														
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.														

<b>Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC</b>		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Treninková centra, zázemí	Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurenceschopné, podmínky pro přípravu sportovců.							
	Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.							
	Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnovu a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.							
	Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostorů.							
	Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.							
	Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.							

<b>Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů</b>		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Propagační činnost	Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.							
	Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.							
	Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.							
	Navázat spolupráci s dalšími subjekty.							
	Zlepšit interní i externí komunikaci.							
	Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.							

## Příloha 2:

# PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI VICTORIA VSC

Personální zabezpečení organizace bude realizováno prostřednictvím 127 tabulkových míst.

Zařazení	2020		2021	
	Fyzický počet	Přepočet na úvazky	Fyzický počet	Přepočet na úvazky
Vedení	3	3	2	2
Ekonomika	5	4,6	5	5
Servis	12	9,6	12	9,2
Vedoucí sekci	12	11,20	12	11,6
Trenéři	40	35,7	37	33,6
Atletika	11	9,4	11	10
Basketbal	2	2	2	2
Házená	0	0	1	0,4
Judo	3	3	3	3
Kanoistika rychlost	3	3	3	3
Kanoistika slalom	5	5	5	5
Krasobruslení	5	3,8	2	1,7
Plavání	3	3	2	2
Šerm	4	4	4	4
Ostatní sporty	3	2	3	2
Veslování	1	0,5	1	0,5
ZPS	0	0	0	0
<b>Instruktoři sportu</b>	<b>88</b>	<b>60,45</b>	<b>93</b>	<b>61,8</b>
Atletika	15	11,6	15	12
Basketbal	0	0	0	0
Házená	0	0	0	0
Judo	7	6	11	6,8
Kanoistika rychlost	8	4	7	4
Kanoistika slalom	17	11,55	15	10,8
Krasobruslení	4	3,2	6	3,6
Plavání	8	6,8	9	7,3
Šerm	6	5	6	5
Ostatní sporty	5	4	5	4
Veslování	7	3,5	8	3,5
ZPS	11	4,8	11	4,8
<b>Celkem</b>	<b>160</b>	<b>124,55</b>	<b>161</b>	<b>123,2</b>

V tabulce je uveden aktuální stav k 1. 1. 2021 a porovnání s rokem 2020. Počty instruktorů sportu a trenérů během roku kolísají, se sportovci je uzavírá pracovní poměr na základě jejich sportovní výkonnosti.

V rámci plnění strategie jsme se snažili nejprve vytvořit ve sportovních sekcích elitní realizační týmy a posílit sekce odborníky v jednotlivých sportech. To se nám daří. Stejně tak došlo k posílení ekonomicko-organizačního oddělení, což je základní předpoklad ekonomicko-legislativně funkčního fungování centra. Rezerva 3,8 tabulkového místa je určena pro obsazení postu vedoucího oddělení sportovního zabezpečení, posílení úseku zdravotnického zabezpečení, rehabilitace a regenerace a zařazení sportovců nebo členů realizačních týmů v průběhu roku v souvislosti s VH sekcí, jejichž sezóny nekorrespondují s kalendářním rokem.

Pozice interního auditu je po konzultaci s Oddělením interního auditu MŠMT a vzhledem k velmi limitovanému počtu pracovních míst opět řešena pracovní právním vztahem formou DPP. Pro rok 2021 je naplánován audit v oblastech vnitřního kontrolního systému, veřejných zakázek, BOZP a PO.

Sekce	Senioři	z toho IS	Junioři	Celkem
Atletika	29	15	12	41
Basketbal	20	-	20	40
Házená	12	-	5	17
Judo	17	11	11	28
Kanoistika rychlost	14	7	8	22
Kanoistika slalom	15	15	8	23
Krasobruslení	7	6	6	13
Plavání	17	9	8	25
Šerm	12	6	12	24
Tenis	39	5	6	45
Beachvolejbal	14	8	-	14
Ostatní sporty	20	11	-	20
Veslování	14	7	-	14
ZPS	20	11	-	20
<b>Celkem</b>	<b>216</b>	<b>93</b>	<b>96</b>	<b>312</b>

V tabulce je uveden stav k 1. 1. 2021. Počty zařazených sportovců během roku kolísají. Se sportovci je vztah upraven na základě jejich sportovní výkonnosti; s nejlepšími sportovci jsou uzavírány pracovní smlouvy, s ostatními dohody konané mimo pracovní poměr (OON).

## Příloha 3:

# ROZPIS ROZPOČTU ZÁVAZNÝCH UKAZATELŮ ROZPOČTU NA ROK 2021

V tabulce uvádíme schválený rozpočet na rok 2021 v porovnání se schváleným rozpočtem 2020.

	2020 (Kč)	2021 (Kč)
<b>Neinvestiční náklady celkem</b>	<b>186 800 000</b>	<b>186 800 000</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>97 851 100</b>	<b>97 851 100</b>
V tom: Platy	64 624 400	64 624 400
OON	7 542 200	7 542 200
Odvody + FKSP	25 685 500	25 685 500
<b>Ostatní běžné výdaje</b>	<b>88 949 900</b>	<b>88 949 900</b>
Nájmy sportovišť – (smlouvy)	18 300 000	18 500 000
Sportovní sekce	50 050 000	51 800 000
Odborně-metodický servis	6 000 000	6 000 000
Sportovní vybavení na sklad	4 500 000	4 500 000
Stravné	0	0
Stipendia	1 700 000	0
Provoz VICTORIA VSC (auta, IT, atd.)	7 000 000	7 000 000
Rezerva	1 400 000	1 149 900
Limit počtu zaměstnanců	127	127

Na začátku roku 2021 jsme pracovali se sníženým rozpočtem o 10 mil. Kč oproti roku 2019. V průběhu roku 2020 došlo k navýšení rozpočtu organizace o 5 mil. Kč a zapojení nároků z nespotřebovaných výdajů roku 2019, čímž jsme se přiblížili výši rozpočtu roku 2019.

Po nástupu pandemie COVID-19 jsme museli reagovat změnou v druhovém rozdělení rozpočtové skladby – došlo ke snížení výdajů na cesty (zejména zahraniční), volné prostředky byly využity na úhradu servisního a materiálního zabezpečení sportovců organizace během období pandemie.

V položce ostatních běžných výdajů došlo rovněž k úspoře úhrad za nájem a související platby za energie díky novému sídlu VICTORIA VSC. Rozpočty sportovních sekcí jsme se snažili pro letošní rok nejen zachovat, ale i zohlednit úspěšnost a celkové fungování sportovních sekcí. Úroveň jejich rozpočtu se nám tak podařilo ponechat na velmi kvalitní úrovni.

V roce 2020 došlo k nastavení systému výkonnostních odměn pro nejlepší sportovce organizace a jejich trenéry, v letošním roce budeme v systémovém ohodnocení sportovních výsledků pokračovat.

Vzhledem k dlouhodobě plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIA VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž ponechán rozpočet v oblasti odborně-metodického servisu.

Skladba provozních nákladů zůstala ponechána v původní výši. Výše provozních výdajů je stabilní položkou rozpočtu, v roce 2020 došlo k úspoře na výdajích za provoz nového sídla organizace. Tato úspora byla využita k financování prezentační činnosti organizace – aplikace nového loga, tvorba souvisejících webů aj. – nebo zlepšení podmínek ubytovaných sportovců. Nově jsme se soustředili na vytvoření vnitřního systému financování projektů sportovních sekcí nad rámec rozpočtu sekce. Vzhledem ke změnám v oblasti řešení stipendií jsme částku alokovanou na tuto oblast převedli do rezerv, abychom mohli případně reagovat na potřeby jednotlivých sekcí i ve spojitosti s nepředvídatelnými náklady souvisejícími s COVID-19.

V letošním roce není naplánován příjem z vedlejší činnosti organizace.

V tabulce níže je uveden podrobnější rozpočet jednotlivých sportovních sekcí na rok 2021.



Sekce	Rozpočet 2021	Úspěšnost sekce	Celkem (tis. Kč)
Atletika	6 500	- 500	6 000
Basketbal M + 3x3	3 800	0	3 800
Basketbal Ž + 3x3	3 800	0	3 800
Házená	2 200	+ 300	2 500
Judo	3 200	+ 600	3 800
Kanoistika rychlost	3 350	- 200	3 150
Kanoistika slalom	4 250	+ 250	4 500
Krasobruslení	2 100	0	2 100
Plavání	3 750	+ 250	4 000
Šerm	3 200	0	3 200
Ostatní sporty*	9 350	0	9 350
Veslování Ž	2 000	+ 600	2 600
Zdravotně postižení sportovci*	3 000	0	3 000
			<b>51 800</b>

\* V sekcích Ostatní sporty a Zdravotně postižení sportovci nevy počítáváme úspěšnost sekce a nároky na realizační týmy nad rámec tabulkových míst jako celek vzhledem k roztržitosti těchto dvou sekcí. Úspěšnost jednotlivých sportovců je však ohodnocena formou odměn v závislosti na jejich aktuální výkonnosti, resp. dosažených výsledcích.

## Příloha 4:

# PLÁNOVANÁ ÚČAST A UMÍSTĚNÍ NA VRCHOLNÝCH MEZINÁRODNÍCH SOUTĚŽÍCH V ROCE 2021

Plán vychází z informací aktuálních k lednu 2021. Zejména v souvislosti s pandemií COVID-19 může v průběhu roku docházet k nepředvídatelným změnám jak v přesunu termínů, tak míst akcí, popř. jejich úplným zrušením, nebo naopak vznikem nových, těch nerealizovaných v roce 2020.

## Atletika

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	7	1
HME	7	1
HMS	3	1
SU	5	2
ME U23	8	4
ME U20	2	1

### Termíny hlavních soutěží

5.–7. 3. 2021	HME	Toruň / Polsko
19.–21. 3. 2021	HMS	Nanjing / Čína
8.–11. 7. 2021	ME U23	Bergen / Norsko
15.–18. 7. 2021	ME U20	Tallinn / Estonsko
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
25.–29. 8. 2021	SU	Rieti / Itálie

## Házená ženy

	Předpokládaná účast	Plánované umístění
ME kvalifikace	3	postup na ME
MEJ	5	
MED	5	
MS	3	postup ze skupiny

### Termíny hlavních soutěží

11.–22. 4. 2021	ME kvalifikace	Zubří / Česká republika
5.–18. 7. 2021	MEJ	Slovinsko
2.–16. 8. 2021	MED	Černá hora
Prosinec 2021	MS	Španělsko

## Plavání

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	6	1 + 2 semifinále
ME 50 m	15	4
MEJ	2	1 medaile + 1 semifinále

### Termíny hlavních soutěží

9.–16. 5. 2021	ME 50	Budapešť / Maďarsko
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko

## Kanoistika rychlost

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	1	0
MS ne OH	8	4
ME	8	4
MS U23	8	5
ME U23	8	5
MS maraton	2	3
ME maraton	2	3

### Termíny hlavních soutěží

3.–6. 6. 2021	ME	Duisburg / Německo
24.–27. 6. 2021	ME U23	Poznaň / Polsko
5.–11. 7. 2021	ME maraton	Moskva / Rusko
15.–18. 7. 2021	MS U23	Montemor / Portugalsko
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
15.–19. 9. 2021	MS ne OH	Kodaň / Dánsko
16.–19. 9. 2021	MS maraton	Pitešť / Rumunsko

## Kanoistika slalom

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa včetně závodu družstev
OH	3	2 (bez závodu družstev)
MS	7	4
ME	7	4
MS U23	6	4
ME U23	6	4
MSJ	1	1
MEJ	1	1
SP	7	2 (bez závodu družstev)

### Termíny hlavních soutěží

6.–9. 5. 2021	ME	Ivrea / Itálie
4.–6. 6. 2021	SP	Lipsko / Německo
11.–13. 6. 2021	SP	Praha / Česká republika
7.–11. 7. 2021	MSJ, MS U23	Lublaň / Slovinsko
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
18.–22. 8. 2021	MEJ, ME U23	Solkan / Slovinsko
3.–5. 9. 2021	SP	La Seu d'Urgell / Španělsko
10.–12. 9. 2021	SP	Pau / Francie
21.–26. 9. 2021	MS	Bratislava / Slovensko

## Judo

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	1	1
MS	2	1
ME	4	2
ME U23	2	1
MEJ	2	1

### Termíny hlavních soutěží

17.–18. 4. 2021	ME	Lisabon / Portugalsko
12.–13. 6. 2021	MS	Budapešť / Maďarsko
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko

## Basketbal

	Předpokládaná účast	Plánované umístění
ME kvalifikace ženy	5	postup na ME
ME ženy	5	do 8. místa
ME U20 ženy	2	do 8. místa
MS U19 ženy	3	do 8. místa
ME U18 ženy	4	do 8. místa
ME U16 ženy	2	do 8. místa
Euroliga ženy	7	final 4
ME kvalifikace muži	2	2. ve skupině C
OH kvalifikace muži	2	postup do semifinále
OH muži	1	postup ze skupiny
MS kvalifikace muži	2	1.–2. ve skupině
LSU muži	4	do 8. místa
ME U20 divize A muži	3	do 8. místa
ME U18 divize A muži	3	do 12. místa
ME U16 divize B muži	4	do 3. místa

### Termíny hlavních soutěží

31. 1.–8. 2. 2021	ME kvalifikace ženy	Istanbul / Turecko
17.–27. 6. 2021	ME ženy	Štrasburk / Francie
17.–27. 6. 2021	ME ženy	Valencie / Španělsko
6.–14. 7. 2021	ME U20 ženy	Šoproň / Maďarsko
5.–15. 8. 2021	MS U19 ženy	Debrecín / Maďarsko
24. 7.–1. 8. 2021	ME U18 ženy	Kréta, Heraklion / Řecko
6.–14. 8. 2021	ME U16 ženy	Matosinhos / Portugalsko
15.–23. 2. 2021	ME kvalifikace muži	Vilnius / Litva
29. 6.–4. 7. 2021	OH kvalifikace muži	Victoria / Kanada
26. 7.–6. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
22.–30. 11. 2021	MS kvalifikace muži	
28.–29. 8. 2021	LSU	Čcheng-tu / Čína
17.–25. 7. 2021	ME U20 muži	Podgorica / Černá hora
31. 7.–8. 8. 2021	ME U18 muži	Konya / Turecko
13.–21. 8. 2021	ME U16 muži	Sofia / Bulharsko

## Krasobruslení

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ME	4	1
MS	4	1
MSJ	1	1

### Termíny hlavních soutěží

25.–31. 1. 2021	ME	Zagreb / Chorvatsko
1.–7. 3. 2021	MSJ	Charbin / Čína
22.–28. 3. 2021	MS	Stockholm / Švédsko

## Šerm

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	2	1
ME	12	2
MSJ	7	2
ME U23	12	2
MEJ	7	1
MSK	1	1 x do 32. místa
MEK	1	1 x do 24. místa

### Termíny hlavních soutěží

30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
-------------------	-----	------------------

## Ostatní sporty

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	6	4
MS	3	2
ME	8	5
MS U23	2	1
AMS	2	2
ME U23	4	2
ZSU	3	3

### Tenis:

Hráči skupiny A: účast v semifinále a finále turnajů grandslamu, vítězství na okruhu ATP, WTA (3)

Hráči skupiny B: účast ve čtvrtfinále turnajů ATP, WTA ve dvouhře i čtyřhře (4)

Hráči skupiny C: v reprezentaci Davis Cupu, Fed Cupu (4)

Hráči skupiny D: vítězství na turnaji kategorie „Futurem“ (5)

### Termíny hlavních soutěží

30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
Březen 2021	SP gymnastika	Ázerbájdžán

## Veslování

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	2	1
ME	6	2
MS	4	2
MS U23	6	6
ME U23	6	6
SP	6	4

### Termíny hlavních soutěží

9.–11. 4. 2021	ME	Varese / Itálie
30. 4.–2. 5. 2021	SP	Záhřeb / Chorvatsko
21.–23. 5. 2021	SP	Lucern / Švýcarsko
7.–11. 7. 2021	MS U23	Račice / Česká republika
30. 7.–8. 8. 2021	LOH	Tokio / Japonsko
4.–5. 9. 2021	ME U23	Kruszwica / Polsko
17.–24. 10. 2021	MS	Šanghaj / Čína

## ZPS

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
LPH	12	12
MS	4	4
ME	5	5
DH	4	4

### Termíny hlavních soutěží

25. 8.–6. 9. 2021	LPH	Tokio / Japonsko
-------------------	-----	------------------

## Seznam zkratek

<b>AMS</b>	Akademické mistrovství světa
<b>AME</b>	Akademické mistrovství Evropy
<b>ATP</b>	Association of Tennis Professionals
<b>BOZP</b>	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
<b>CŽV</b>	Celoživotní vzdělávání
<b>DH</b>	Deaflympijské hry
<b>FKSP</b>	Fond kulturních a sociálních potřeb
<b>GG</b>	Global games
<b>HMS</b>	Halové mistrovství světa
<b>ME U18</b>	Mistrovství Evropy do 18 let
<b>ME U23</b>	Mistrovství Evropy do 23 let
<b>ME</b>	Mistrovství Evropy
<b>MEJ</b>	Mistrovství Evropy juniorů
<b>MEK</b>	Mistrovství Evropy kadetů
<b>MS U20</b>	Mistrovství světa do 20 let
<b>MS U23</b>	Mistrovství světa do 23 let
<b>MS</b>	Mistrovství světa
<b>MSJ</b>	Mistrovství světa juniorů
<b>MSK</b>	Mistrovství světa kadetů
<b>OH</b>	Olympijské hry
<b>OON</b>	Ostatní osobní náklady
<b>PO</b>	Požární ochrana
<b>RSC</b>	Resortní sportovní centrum
<b>SG</b>	Sportovní gymnázium
<b>SP</b>	Světový pohár
<b>SŠ</b>	Střední škola
<b>SU</b>	Světová univerziáda
<b>UNIS</b>	Projekt na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností
<b>USK</b>	Univerzitní sportovní klub
<b>VOŠ</b>	Vyšší odborná škola
<b>VŠ</b>	Vysoká škola
<b>WTA</b>	Women's Tennis Association
<b>ZPS</b>	Zdravotně postižení sportovci

[www.victoriavsc.cz](http://www.victoriavsc.cz)