VICTORIA
Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT

VÝROČNÍ HODNOCENÍ VICTORIA VSC 2021

Odpovídá:
Mgr. Lenka Kovářová, Ph.D., MBA
ředitelka VICTORIA VSC

Nejúspěšnější sportovci VICTORIA VSC za rok 2021

Lukáš Krpálek
judista

Jiří Prskavec
vodní slalomář

Markéta Vondroušová
tenistka

Lukáš Rohan
vodní slalomář

Kateřina Siniaková
tenistka

Alexander Choupenitch
šermíř

Arnošt Petráček
para plavec

David Drahonínský
lukostřelec

Obsah

Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2021 5

1. Organizační uspořádaní a lidské zdroje 12

2. Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců 28

3. Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů 31

4. Transfer poznatků a technologií 37

5. Tréninková centra, zázemí 40

6. Propagační činnost 42

7. Hospodaření 46

Roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2022 52

1. Organizační uspořádání a lidské zdroje 53

2. Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců 54

3. Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů 54

4. Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe 55

5. Tréninková centra, zázemí 55

6. Propagační činnost 56

Příloha 1: Harmonogram strategických cílů 57

Příloha 2: Personální zabezpečení činnosti VICTORIA VSC 61

Příloha 3: Počty zařazených sportovců VICTORIA VSC 62

Příloha 4: Rozpis rozpočtu závazných ukazatelů rozpočtu na rok 2022 63

Příloha 5: Plánovaná účast a umístění na vrcholných mezinárodních soutěžích v roce 2022 65

Seznam zkratek 69

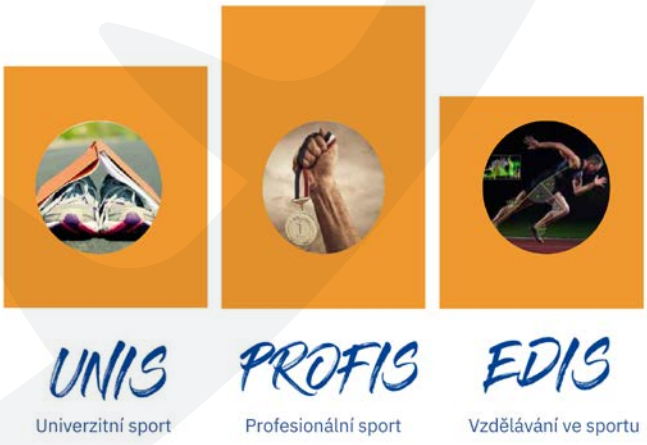
VÝROČNÍ HODNOCENÍ VICTORIA VSC ROKU 2021

VICTORIA Vysokoškolské sportovní centrum Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „VICTORIA VSC“) předkládá dokument „Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2021 a roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2022“ jako finální výstup činnosti včetně detailních charakteristik obsahujících hodnocení a analýzu činnosti.

VICTORIA VSC je resortním sportovním centrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) zajišťující sportovní přípravu reprezentantů ČR. Hlavním posláním VICTORIA VSC, jako organizační složky státu, je vytváření sportovně-technických, organizačních, ekonomických, materiálních, sociálních, personálních, zdravotních a metodicko-servisních podmínek pro dlouhodobou a nadstandardní přípravu sportovních reprezentantů České republiky a studujících sportovců. To vše v rámci zachování organizačního členění na tzv. kmenové sekce.

Výsledky a hodnocení jsou zpracovány dle Výročních hodnocení jednotlivých sportovních sekcí, a to v souladu se závodní sezonou sportovního odvětví, vždy s periodou jednoho roku.

Rok 2021 byl pro naše centrum specifický ve dvou směrech. Byl to rok olympijský a pro naše centrum velmi úspěšný. Dalším specifikem bylo kulaté jubileum, které náš resort tento rok slavil – 30 let od jeho založení. S tím bylo spojeno mnoho akcí, událostí a kroků, které se linuly celým tímto úspěšným rokem, jak poznáte z následujících stránek.



Filozofie a strategie VICTORIA VSC stojí na třech pilířích, které tvoří základní podstatu fungování celého centra a podporují naplňovaní stanovaných vizí.

Hlavním cílem, ke kterému směřují veškeré aktivity VICTORIA VSC, je zajistit co možná nejlepší podmínky pro přípravu zařazených sportovců.

Konkrétní kroky vedoucí k tomuto cíli jsme pro lepší přehlednost rozdělili do šesti rozvojových oblastí definovaných níže, konsekvence úkolů v rámci plnění dlouhodobé strategie uvádíme v následujících tabulkách (Harmonogramu strategických cílů 2019 - 2024).

Vize VICTORIA VSC

VICTORIA VSC *je nejen centrem sportovní přípravy reprezentantů s inovativním přístupem k tréninku, sportovcům, trenérům i realizačním týmům, ale i odborně servisním pracovištěm MŠMT pro oblast sportu a tělovýchovy.*

VICTORIA VSC *staví především na osobnostech, které jsou schopné skloubit sport a vzdělání. Je unikátní platformou, která do systému zavádí nové metody a trendy.*

VICTORIA VSC *je moderní organizace, která za přispění špičkového servisního zajištění, materiálního vybavení, genderově vyváženého personálního a sociálního zabezpečení a s pomocí nejnovějších poznatků v oblasti sportu zabezpečuje konkurenceschopnost reprezentantů na mezinárodní úrovni.*

Sportovec *přicházející do VICTORIA VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Je ztotožněn s filozofií VICTORIA VSC a je připraven ji naplňovat. V rámci zařazení má možnost skloubit studium se sportem, ví, že v této oblasti má vytvořené zázemí a bude mu poskytnuta individuální péče. V průběhu zařazení je nápomocen projektům spojujícím vzdělání a sport. Účastní se akcí podporující tyto aktivity. Vnímá komplexnost sportovní přípravy, snaží se pochopit základní principy trenérské činnosti. Po uzavření kariéry má ukončené vzdělání a je připraven k přechodu do běžného života jak sociálně, tak odborně. V budoucnu je připraven stále spolupracovat s VICTORIA VSC a dále šířit její filozofii.*

Trenér *nastupující do VICTORIA VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Akceptuje kariérní řád trenéra i etický kodex. Je ztotožněn s filozofií VICTORIA VSC a je připraven jí naplňovat. Po celou svoji trenérskou kariéru je připraven a ochoten se stále vzdělávat, ví, že pouze komplexně vzdělaný trenér může být tím, který je úspěšný. Napomáhá sportovcům v oblasti propojení studia a sportu. Vnímá sportovce jako osobnosti, kterým pomáhá se profilovat jak ve sportovním, pak osobním životě.*

Hlavní rozvojové oblasti VICTORIA VSC

01
Organizační uspořádání a lidské zdroje

02
Servisní podpora a zdravotni zabezpečení sportovců

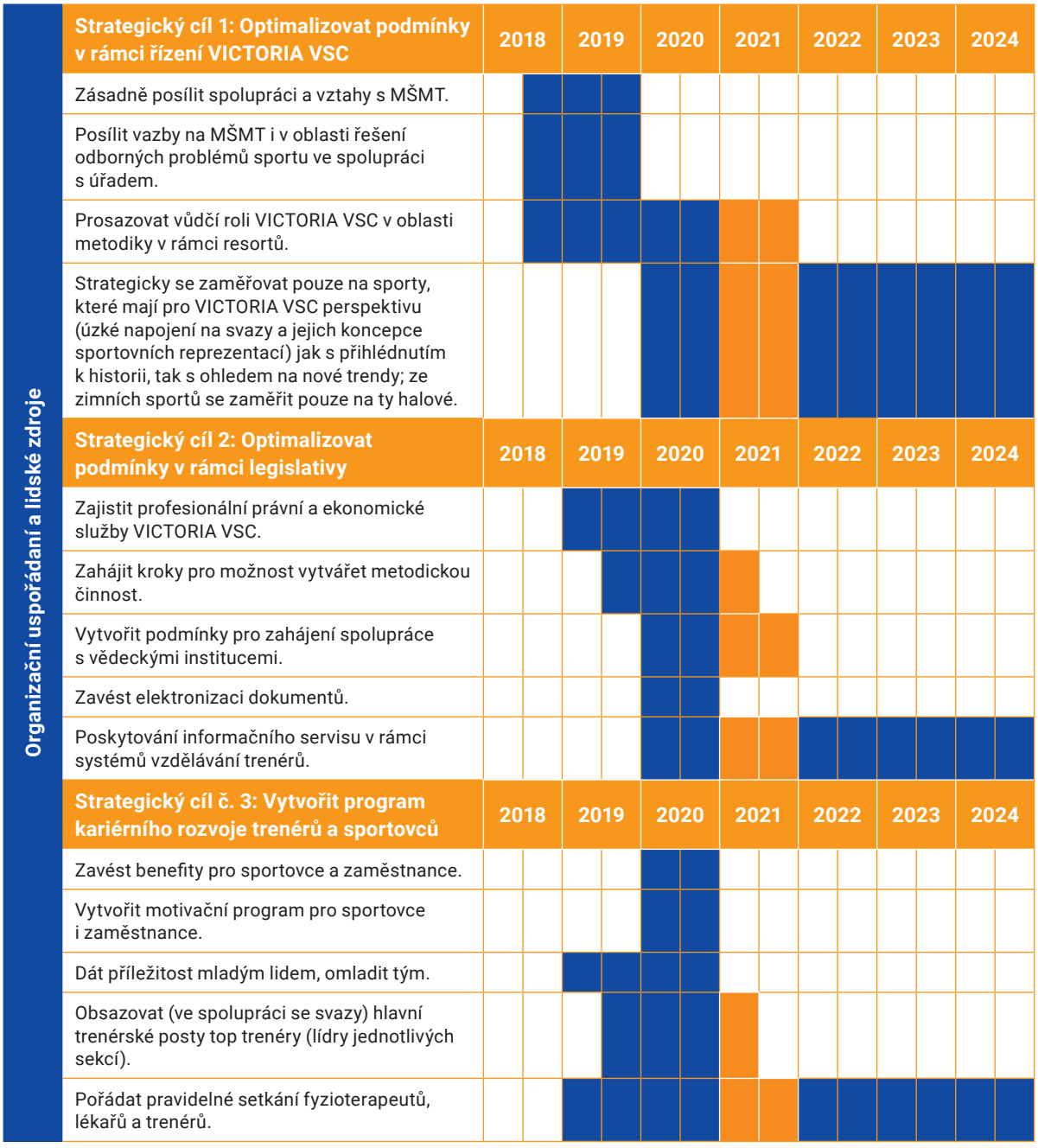
03
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů

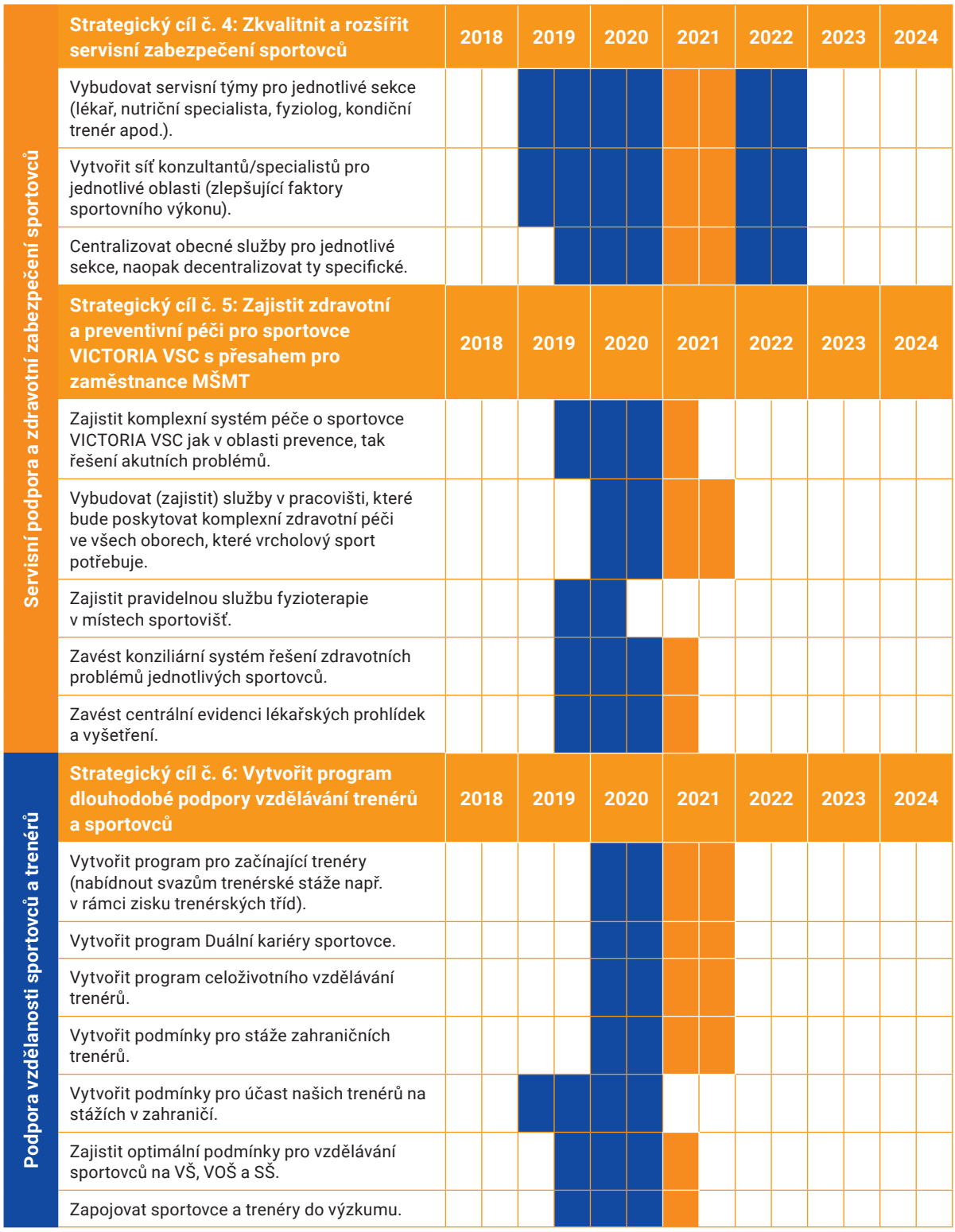
04
Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe

05
Tréninková centra, zázemí

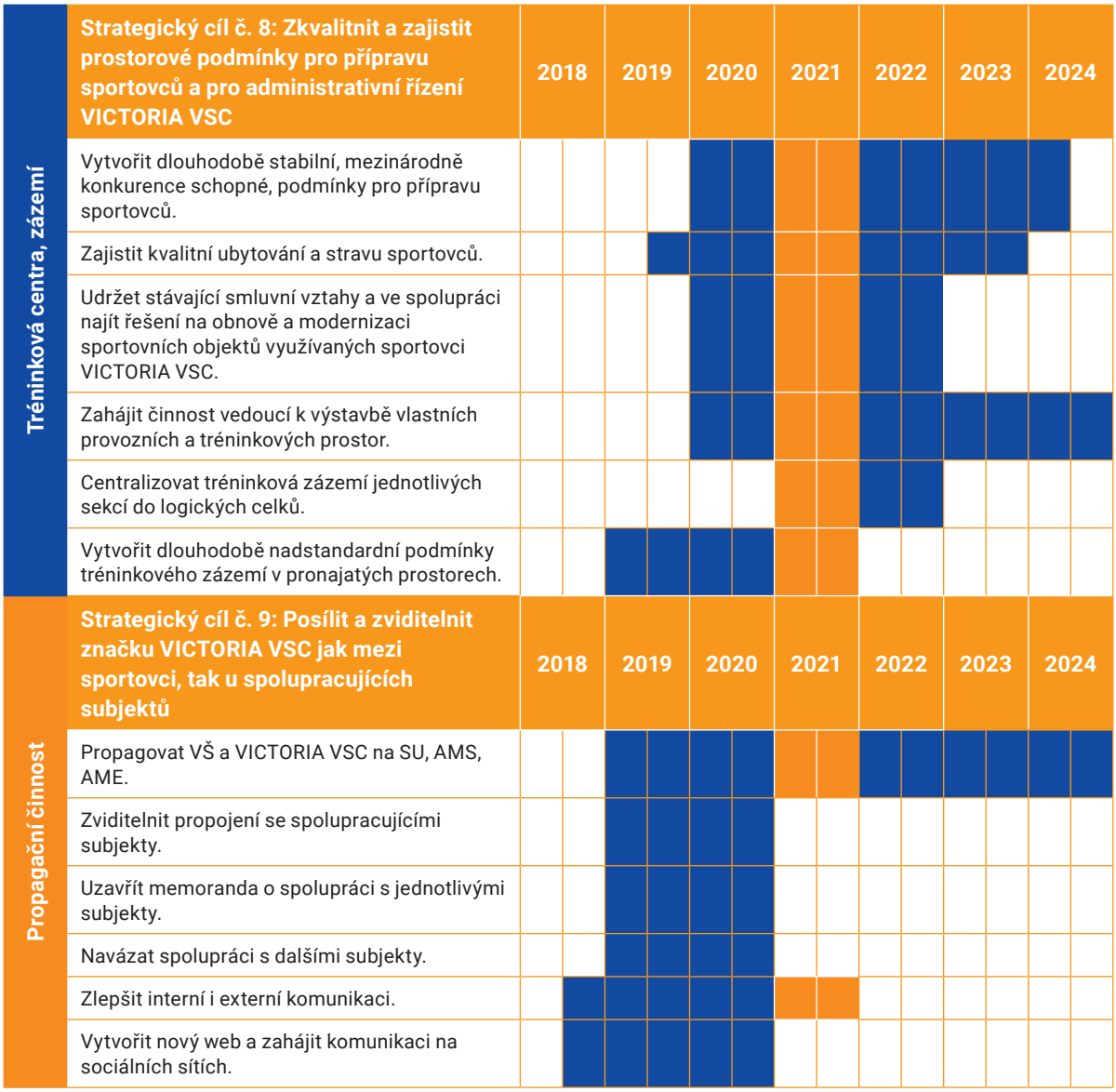
06
Propagační činnost

Hlavní strategické cíle roku 2019–2024 dle jednotlivých oblastí



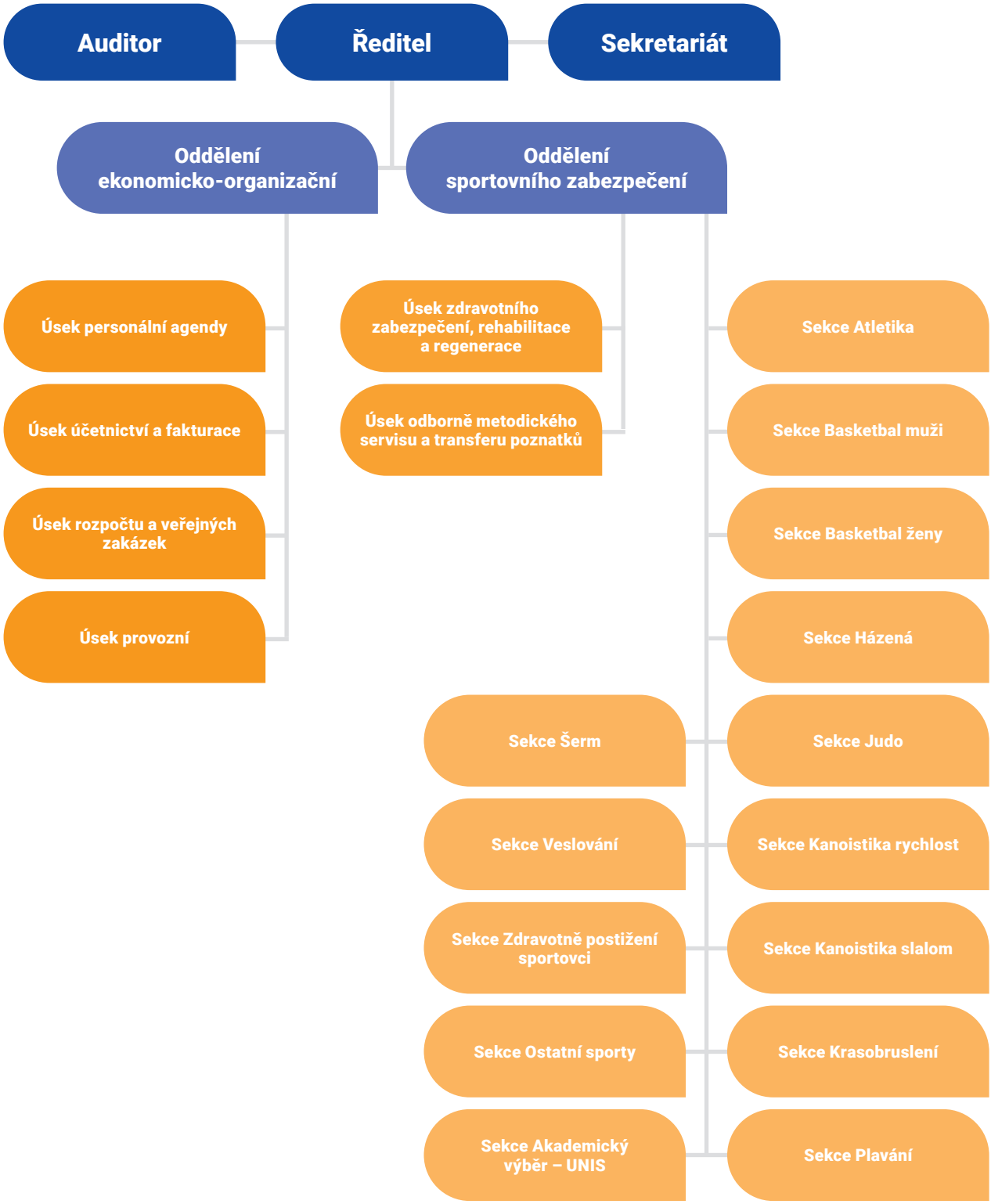

Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců
Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).
Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).
Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.
Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC s přesahem pro zaměstnance MŠMT
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.
Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.
Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.
Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.
Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů
Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).
Vytvořit program Duální kariéry sportovce.
Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.
Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.
Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.
Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.
Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.

Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	**Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek VICTORIA VSC s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu**	**2018**		**2019**		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**	
	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem a využít tak synergii nabízející MŠMT.														
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIA VSC, potažmo všech RSC.														
	Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT.														
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových technologiích a produktech z VŠ.														
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).														
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v poptávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné/placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).														
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů (CŽV) pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.														
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.														


Tréninková centra, zázemí
Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurence schopné, podmínky pro přípravu sportovců.
Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.
Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnově a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.
Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostor.
Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.
Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.
Propagační činnost
Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.
Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.
Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.
Navázat spolupráci s dalšími subjekty.
Zlepšit interní i externí komunikaci.
Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.

1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDANÍ A LIDSKÉ ZDROJE

V roce 2021 fungovalo VICTORIA VSC v této organizační struktuře. Sportovní příprava se pak realizovala v níže uvedených kmenových sekcích.



Koncem roku 2021 dochází na základě rozhodnutí předsednictva Českého veslařského svazu ke zrušení sekce Veslování. Veslování bylo na VICTORIA VSC podporováno nejprve prostřednictvím sekce Ostatní sporty, od roku 2018 pak na základě vynikajících výsledků vznikla sekce Veslování žen. Vytvářela výborné materiální a metodické podmínky a zabezpečení pod profesionálním vedením. Veslařky měly k dispozici areál loděnice VK Slavia Praha, který nabízel špičkové zázemí v centru Prahy, dostatek veslařských a cyklistických trenažérů a prostornou posilovnu se zařízením pro funkční trénink. Sekce Veslování žen také maximálně podporovala studium zařazených veslařek. Pro mimopražské sportovce nabízela ubytování v hotelu Coubertin, který je vzdálen 10 minut od sportoviště. Důvodem ukončení spolupráce se svazem bylo právě zázemí loděnice ve Slávii, které neodpovídalo strategii koncepce nového vedení veslařského svazu.

Tabulka níže ukazuje aktuální personální stav VICTORIA VSC a vývoj změn v období od 1. 1. 2020 do 1. 1. 2022. Vzhledem k nemožnosti navýšení počtu úvazků stále posilujeme pouze sekce s největším potenciálem v souladu se strategií VICTORIA VSC.

Nad rámec běžných změn v rámci jednotlivých let způsobených vyšší či nižší výkonností jednotlivých sekcí nebo optimalizací personálních výdajů (zaměstnanecké poměry x DPP x DPČ) došlo během roku 2021 v personální oblasti k několika změnám. Byla obsazena pozice vedoucího úseku sportovního zabezpečení, dále došlo k personálnímu posílení v oblasti servisního zabezpečení (fyzioterapeuti, kondiční trenéři). Vzhledem ke stále se navyšujícím požadavkům na administrativu spojenou mimo jiné i s přechodem na novou spisovou službu, byl posílen taktéž i úsek ekonomický. Celkově sice došlo ke snížení počtu trenérů v zaměstnaneckých poměrech, jejich činnost je však zabezpečena formou fakturací, která je pro tento druh práce, a to především ve vrcholovém sportu, vhodnější. Jak již bylo uvedeno výše, ke konci roku 2021 došlo ke zrušení sekce Veslování, což se projevilo v konečném snížení počtu zařazených sportovců i trenérů. I vzhledem k rozpočtovému provizoriu na začátku roku 2022 byla zpracována analýza personálního pokrytí jednotlivých sekcí a realokace uvolněných pracovních úvazků je pak naplánována na rok 2022, resp. následně po schválení rozpočtu na tento rok. Neobsazení pozice vedoucího sekce házené k 31. 12. 2021 bylo způsobeno finalizací nové strategie (leden 2022), na kterou bylo navázáno i výběrové řízení na tuto pozici.

Počty pracovníků a instruktorů sportu VICTORIA VSC

	2020		2021		2022	
	Fyzický počet	Přepočet	Fyzický počet	Přepočet	Fyzický počet	Přepočet
Vedení	**3**	**3**	**2**	**2**	**3**	**3**
Ekonomika	**5**	**4,6**	**5**	**5**	**6**	**6**
Servis	**12**	**9,6**	**11**	**8,1**	**13**	**8,85**
Vedoucí sekcí	**12**	**11,2**	**12**	**11,6**	**10**	**10**
Trenéři	**40**	**35,7**	**38**	**34,2**	**37**	**31,25**
Atletika	11	9,4	11	10	11	8,5
Basketbal	2	2	2	2	2	2
Házená	0	0	1	0,4	0	0
Judo	3	3	3	3	3	3
Kanoistika rychlost	3	3	3	3	3	3
Kanoistika slalom	5	5	5	5	6	5
Krasobruslení	5	3,8	3	2,3	4	3,2
Plavání	3	3	2	2	2	1,55
Šerm	4	4	4	4	3	3
Ostatní sporty	3	2	3	2	3	2
Veslování	1	0,5	1	0,5	0	0
ZPS	0	0	0	0	0	0
Sportovní instruktoři	**88**	**60,45**	**93**	**61,8**	**92**	**60,65**
Atletika	15	11,6	15	12	18	11,9
Basketbal	0	0	0	0	0	0
Házená	0	0	0	0	0	0
Judo	7	6	11	6,8	11	6,8
Kanoistika rychlost	8	4	7	4	7	4,5
Kanoistika slalom	17	11,55	15	10,8	15	11
Krasobruslení	4	3,2	6	3,6	6	3,6
Plavání	8	6,8	9	7,3	9	7,2
Šerm	6	5	6	5	6	5
Ostatní sporty	5	4	5	4	8	5,8
Veslování	7	3,5	8	3,5	0	0
ZPS	11	4,8	11	4,8	13	4,85
Celkem	**160**	**124,55**	**161**	**123,2**	**161**	**119,75**

Údaje uvedené v tabulce jsou platné vždy k 1. 1. daného roku.

Hodnocení výsledků sportovců

Uplynulý olympijský rok byl z pohledu výsledků našich sportovců velmi úspěšný, zřejmě nejúspěšnější v historii centra. Na letní OH se kvalifikovalo celkem 34 sportovců z 9 sekcí. Na paralympijské hry pak 15 sportovců.

Přehled výsledků všech našich sportovců uvádíme níže v samotné tabulce. Vyzdvihnout je třeba samozřejmě medailisty, zejména pak ty, kteří medailový úspěch ohajovali. Každá olympijská a paralympijská medaile našich sportovců měla svůj velký příběh, některá byla možná očekávaná, jiná pro nezasvěcené možná překvapivá. VICTORIA VSC je však právem hrda na všechny sportovce, kteří zvládli velmi těžkou situaci posledních dvou let spojenou s pandemií COVID - 19 a dokázali se připravit tak, že měli tu možnost do Tokia odletět.

Jak již bylo zmíněno výše, pro některé sportovce to byly hry velmi úspěšné, někteří možná doufali v lepší umístění nebo výkon, pro některé již samotná účast byla vrcholem dosavadní kariéry. Několik z nich bohužel do závodu nastoupit nemohlo, nebo jejich příprava byla velmi ztížena karanténními opatřeními kvůli toliko opakovaně diskutovaným problémům s transportem sportovců leteckým speciálem. Doufáme však, že naše centrum pomohlo ve splnění jejich snů a olympijskou atmosféru mohli jako aktivní sportovci začít.

Díky již několikaletému systémovému přístupu ze strany MŠMT se podařilo vytvořit silné realizační týmy a podporovat i individuální kvalitní sportovní přípravu pro nejlepší sportovce dle požadavků jednotlivých trenérů. A to nejen ve formě poskytnutí finančních prostředků. Optimalizace a vysoká efektivita vynaložených přidělených finančních prostředků umožnila realizovat i v plném rozsahu předolympijskou přípravu, přetrvávající pandemii COVID – 19 i zajištění zdravotní podpory a odborně-metodického servisu. Počty medailí jsou sice stále ovlivněny absencí některých významných akcí, které musely být zrušeny nebo odloženy kvůli stále se nelepšící pandemické situaci, jejich počet se však v roce 2021 již přiblížil době před pandemií COVID - 19, kdy počty akcí vrcholné úrovně byly vyšší. Níže uvedené tabulky prezentují souhrn nejlepších výsledků, výčet nejdůležitějších úspěchů napříč všemi sekcemi a vývoj počtu medailí za období 2018 - 2021.

Souhrnný počet medailí získaných sportovci VICTORIA VSC v roce 2021

SOUTĚŽ	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
Olympijské hry (OH)	3	2	1	6
Mistrovství světa (MS)	2	2	3	7
Mistrovství Evropy (ME)	6	0	4	10
Mistrovství světa U23 (MS U23)	2	1	3	6
Mistrovství Evropy U23 (ME U23)	5	1	2	8
Mistrovství světa juniorů (MSJ)	1	0	3	4
Mistrovství Evropy juniorů (MEJ)	0	4	1	5
ZPS - Paralympiáda (LPH)	1	2	2	5
ZPS - Mistrovství světa (MS)	1	0	0	1
ZPS - Mistrovství Evropy (ME)	4	1	1	6
CELKEM	**25**	**13**	**20**	**58**

Úspěchy vybraných sportovců v roce 2021

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
ATLETIKA			
	1. místo ME	Tomáš Staněk	koule
	8. místo ME	Markéta Červenková	koule
	1. místo ME U23	Lada Vondrová	400 m
	1. místo ME U23	Amálie Švábíková	tyč
	1. místo ME U23	Lada Vondrová, Věra Holubářová	4 x 400 m
	7. místo ME U23	Maréta Štolová	100 m př.
	8. místo ME U23	Michal Forejt	disk
	3. místo MS U20	Eliška Martínková	10 km chůze
	2. místo ME U20	Eliška Martínková	10 km chůze
JUDO			
	1. místo OH	Lukáš Krpálek	nad 100 kg
	3. místo ME	Lukáš Krpálek	nad 100 kg
	3. místo MSJ	Daniel Pochop	do 73 kg
	3. místo MEJ	Adam Kopecký	do 81 kg
	5. místo MEJ	Antonín Dvořáček	do 60 kg
	7. místo MEJ	Anna Marie Polnická	do 52 kg
KANOISTIKA SLALOM			
	1. místo OH	Jiří Prskavec	kajak muži
	2. místo OH	Lukáš Rohan	kanoe muži
	1. místo MS	Václav Chaloupka	kanoe muži
	1. místo MS	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	2. místo MS	Kateřina Minařík Kudějová	kajak ženy družstvo
	2. místo MS	Lukáš Rohan, Václav Chaloupka	kanoe muži družstvo
	3. místo MS	Gabriela Satková	kanoe ženy
	6. místo MS	Antonie Galušková	kanoe ženy
	7. místo MS	Lukáš Rohan	kanoe muži
	7. místo MS	Kateřina Minařík Kudějová	kajak ženy CSLX
	1. místo ME	Přindiš Vít	kajak muži
	1. místo ME	Kateřina Minařík Kudějová	kajak ženy CSLX
	1. místo ME	Vít Přindiš	kajak muži CSLX
	1. místo ME	Jiří Prskavec, Vavřinec Hradílek, Vít Přindiš	kajak muži družstvo
	3. místo ME	Veronika Vojtová	kajak ženy CSLX
	3. místo ME	K. Minařík Kudějová, V. Vojtová, A. Galušková	kajak ženy družstvo

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
	4. místo ME	Vavřinec Hradílek	kajak muži
	4. místo ME	Vavřinec Hradílek	kajak muži CSLX
	7. místo ME	Prskavec Jiří	kajak muži
	3. místo MS U23	Václav Chaloupka	kanoe muži
	5. místo MS U23	Antonie Galušková	kajak ženy
	8. místo MS U23	Lucie Nesnídalová	kajak ženy
	3. místo MS U23	Antonie Galušková	kajak ženy CSLX
	5. místo MS U23	Tomáš Zima	kajak muži CSLX
	1. místo MS U23	Gabriela Satková, Eva Říhová	kanoe ženy družstvo
	1. místo MS U23	Tomáš Zima, Jan Bárta	kajak muži družstvo
	2. místo MS U23	Václav Chaloupka, Matyáš Lhota	kanoe muži družstvo
	1. místo ME U23	Václav Chaloupka	kanoe muži
	5. místo ME U23	Jan Bárta	kajak muži
	8. místo ME U23	Gabriela Satková	kajak ženy
	4. místo ME U23	Lucie Nesnídalová	kajak ženy CSLX
	6. místo ME U23	Jan Bárta	kajak muži CSLX
	1. místo ME U23	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	2. místo ME U23	Václav Chaloupka, Matyáš Lhota	kanoe muži družstvo
	3. místo MSJ	Adam Král	kanoe muži
	1. místo MSJ	Adam Král	kanoe muži družstvo
	2. místo MEJ	Adam Král	kanoe muži
	2. místo MEJ	Adam Král	kanoe muži družstvo
KANOISTIKA RYCHLOST			
	3. místo MS	Jan Vorel	K4 500 m
	3. místo MS	Jakub Březina	maraton C1 short race
	4. místo MS	Jakub Březina	maroton C1
	4. místo MS	Anežka Paloudová	K1 1000 m
	3. místo MS U23	Anežka Paloudová	K1 1000 m
	8. místo MS U23	Anežka Paloudová	K1 200 m
	3. místo ME	Jakub Zavřel	K1 500 m
	4. místo ME	Jan Vorel	K4 500 m
	5. místo ME	Jakub Březina	C1 5km
	6. místo ME	Jakub Březina	maraton C2
	3. místo ME U23	Anežka Paloudová	K1 1000 m
	4. místo ME U23	Jan Vorel	K4 500m
	4. místo ME U23	Jan Vorel	K1 500m

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
	5. místo ME U23	A. Paloudová, K. Zárubová, B. Betlachová, E. Betlachová	K4 500m
	7. místo ME U23	Anežka Paloudová	K1 500m
PLAVÁNÍ			
	6. místo OH	Barbora Seemanová	200 m VZ
	1. místo ME	Barbora Seemanová	100 m VZ
	7. místo ME	Barbora Seemanová	200 m VZ
	8. místo ME	Barbora Seemanová	50 m VZ
	2. místo MEJ	Jakub Bursa	400 m PZ
	5. místo MEJ	Jakub Bursa	200 m PZ
ŠERM			
	3. místo OH	Alexander Choupenitch	fleret
TENIS			
	1. místo OH	Kateřina Siniaková	čtyřhra
	2. místo OH	Vondroušová Markéta	dvouhra
VESLOVÁNÍ			
	8. místo ME	Anna Šantrůčková	dvojka bez kormidelníka
	6.místo MS U23	Anna Šantrůčková	singl
	4. místo MS U23	Simona Pašková, Valentýna Solařová	párová čtyřka
	4. místo MS U23	Alžběta Zavadilová, Kateřina Hartmanová	čtyřka s kormidelníkem
	3. místo ME U23	Anna Šantrůčková	singl
	5. místo ME U23	Alžběta Zavadilová, Valentýna Solařová	párová čtyřka
BASKETBAL ŽENY			
	6. místo MS U20	Kateřina Zeithammerová	hráčka
BEACHVOLEJBAL			
	5. místo ME	Ondřej Perušič, David Schweiner	beachvolejbal
CYKLISTIKA			
	7. místo MS	Karolína Bedrníková	štafeta
	6. místo ME	Karolína Bedrníková	štafeta
	7. místo MSJ	Karolína Bedrníková	jednotlivci
LUKOSTŘELBA			
	7. místo ME	Horáčková Marie	družstvo
TRIATLON			
	6. místo ME	Alžběta Hrušková, Radim Grebík, Tereza Zimovjanová	smíšená štafeta

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
ZPS			
	1. místo LPH	David Drahonínský	lukostřelba, jednotlivci
	2. místo LPH	David Drahonínský	lukostřelba, družstvo
	2. místo LPH	Arnošt Petráček	plavání, 50 m Z
	3. místo LPH	Aleš Kisý	atletika, vrh koulí
	3. místo LPH	Jiří Suchánek	stolní tenis, družstvo
	5. místo LPH	Eva Datinská	atletika, vrh koulí
	5. místo LPH	Jiří Suchánek	stolní tenis, jednotlivci
	5. místo LPH	Kateřina Antošová	cyklistika, časovka
	5. místo LPH	Jonáš Kešnar	plavání, 200 m VZ
	6. místo LPH	Kateřina Antošová	cyklistika, silniční závod
	1. místo MS	Matoušková Lenka	atletika, hod diskem
	4. místo MS	Patrik Jahoda	cyklistika, časovka
	5. místo MS	Kateřina Antošová	cyklistika, silniční závod
	8. místo MS	Vladimír Hlaváč	plavání, 100 m P
	1. místo ME	Jaroslav Šmédek	tenis, jednotlivci
	1. místo ME	Eva Datinská	atletika, vrh koulí
	1. místo ME	Eva Datinská	atletika, hod diskem
	1. místo ME	Patrik Jahoda	cyklistika, časovka
	2. místo ME	Arnošt Petráček	plavání, 50 m Z
	3. místo ME	Aleš Kisý	atletika, vrh koulí
	4. místo ME	Martina Šimonová	atletika, hod diskem
	7. místo ME	Miroslav Smrčka	plavání, 100 m Z
	8. místo ME	Jonáš Kešnar	plavání, 100 m VZ
	8. místo ME	Jonáš Kešnar	plavání, 200 m VZ
	8. místo ME	Miroslav Smrčka	plavání, 100 m P

Souhrnný počet medailí získaných sportovci VICTORIA VSC MŠMT v letech 2018–2021

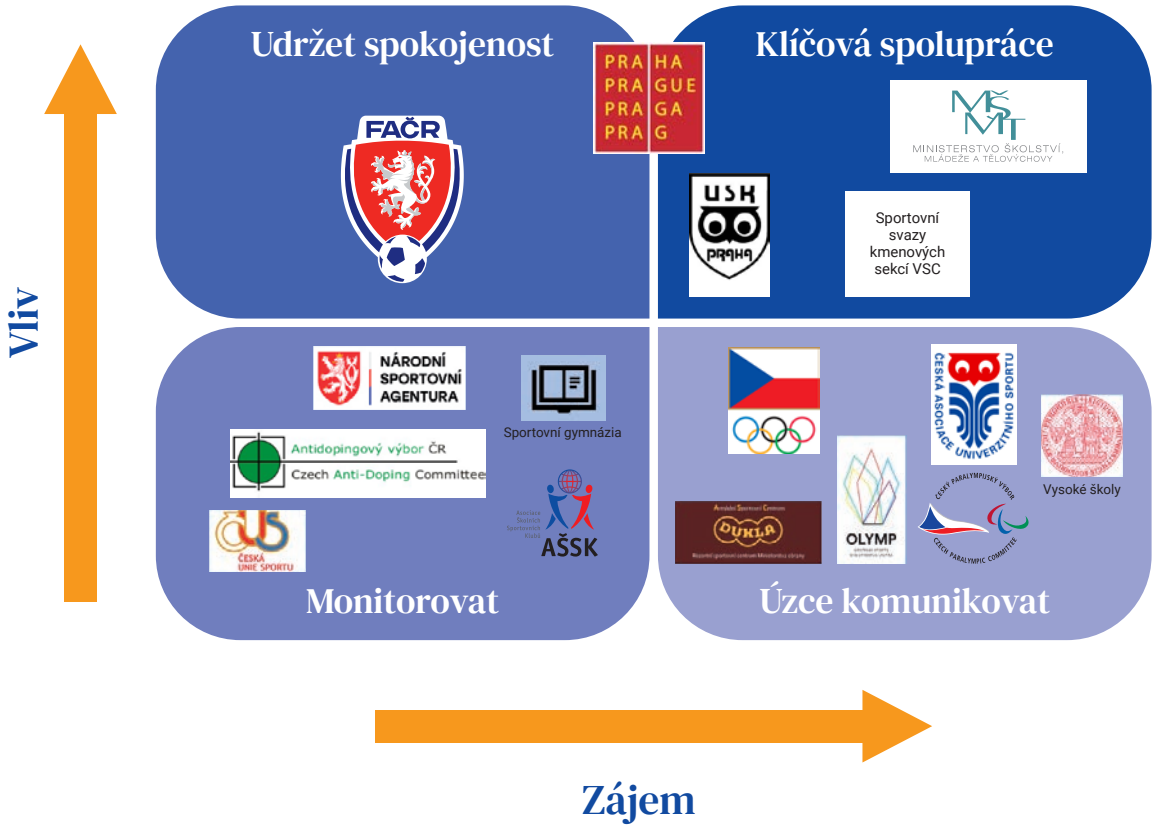
	2018				2019			
SOUTĚŽ	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH								
MS		2	3	5	3	3	3	9
ME	2	3	6	11	3	2	3	8
EH						2		2
MS U23	1	1	1	3	2	3	2	7
ME U23	1	1	3	5	2	5	1	8
SU					1	1	3	5
AMS	3	2	1	6				
AME								
MSJ	4	1	1	6	2	1	1	4
MEJ	2	2	3	7	2	3	1	6
MS U17								
ME U16		2		2				
Paralympijské hry								
Deaflympiáda					1	4		5
MS ZPS	2	2		4	3	2	1	6
ME ZPS	3	4		7	1	1	2	4
WG								
OH mládeže	2	1	2	5				
CELKEM	20	21	20	61	20	26	15	64

	2020				2021			
SOUTĚŽ	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH					3	2	1	6
MS					2	2	3	7
ME	6	2	2	10	6	0	4	10
EH					0	0	0	0
MS U23					2	1	3	6
ME U23	2	5	4	11	5	1	2	8
SU								
AMS								
AME								
MSJ					1	0	3	4
MEJ	3	1	2	6	0	4	1	5
MS U17								
ME U16					1	2	2	5
Paralympijské hry								
Deaflympiáda					1	0	0	1
MS ZPS					4	1	1	6
ME ZPS								
WG								
OH mládeže								
CELKEM	11	8	8	27	25	13	20	58

Spolupráce se střešními a partnerskými organizacemi

VICTORIA VSC aktivně spolupracovala se všemi svými partnery i v roce 2021. Společným cílem bylo naplňovat dlouhodobé vize a optimalizovat sportovní přípravu.

Níže uvádíme matici zainteresovaných subjektů v závislosti na jejich vlivu a zájmu.



MŠMT

Dlouhodobě se snažíme budovat úzký vztah s naším zřizovatelem, MŠMT. V roce 2021 jsme zrealizovali několik akcí pro jejich zaměstnance, pozitivně byla vnímána zejména akce Raftování v loděnici Trója spojená se setkáním s našimi olympioniky, dále pak u příležitosti oslav 30 let vzniku našeho centra vědomostní orientační běh v okolí našeho nového sídla. Naopak naši sportovci ocenili v rámci oslav úspěšného vystoupení na letních olympijských a paralympijských hrách akci „Na pivo s ministrem“.

Specifické místo v matici zaujímá FAČR jako pronajímatel námi využívaných objektů a sportovišť (hotel Coubertin, atletický stadion Přátelství a Evžena Rošického). Dalším klíčovým partnerem je v oblasti pronájmů sportovišť Universitní sportovní klub, dále pak hlavní město Praha.

PROGRAM

14:30-15:00 prezence družstev
15:00-15:20 slavnostní zahájení a představení programu, hostů
15:30-16:00 postupný start družstev
17:30 ukončení závodu družstev
18:00 vyhlášení výsledků
18:15-19:00 občerstvení

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

1991-2021 30 VICTORIA

Trojský kanál: Areál vodních sportů Troja
Vodácká 789/8, Praha - Troja 171 00
čtvrtek 24. 6. 2021

15:30 začátek prezence účastníků
16:15 zahájení akce, přivítání účastníků
16:30 příprava skupiny A na rafting (17-18h)
17:00 zahájení doprovodných sportovních aktivit
17:45 příprava skupiny B na rafting (18-19h)
19:30 ukončení doprovodných aktivit, vyhlášení nejlepšího raftu
19:45-22:00 volný program

Raftování s VICTORIA VSC

VICTORIA MŠMT

Vzdělávací instituce

Pozice jednotlivých subjektů má svůj vývoj, např. ke zvýšení zájmu došlo u sportovních gymnázií nebo vysokých škol. V rámci spolupráce se sportovními gymnázii jsme zahájili kroky v přípravě vzdělávacích opor k maturitnímu předmětu Teorie sportovní přípravy, které budou součástí nově vzniklé platformy EDIS. Do tvorby nejen těchto materiálů, ale i jiných, určených pro potřeby EDIS jsou zapojeny právě vysoké školy, jako další partner v oblasti vzdělávání a propojování odbornosti a vrcholového sportu. Dalším klíčovým projektem ve spolupráci s VŠ je program UNIS, který již druhým rokem pomáhal plnit jednu s hlavních vizí, a to vytváření podmínek pro kombinaci přípravy vrcholových sportovců a studia na VŠ.

Sportovní svazy

Na základě spolupráce s příslušnými sportovními svazy jsme zahájili naplňování strategií fungování jednotlivých sekcí pro období 2021 – 2024. Spolupráce je deklarovaná smluvně, a to především v oblastech stanovení společných cílů, kontroly, personální obsazenosti sekcí, realizace výcvikových táborů a koordinace závěrečné přípravy na vrcholné akce. Potřeby, úkoly a cíle sportovní reprezentace příslušných sportovních svazů byly jako vždy podkladem pro zpracování ročních plánů sportovní přípravy projednávaných na pravidelných Výročních hodnoceních sportovních sekcí, které byly v letošním roce řešeny bohužel opět v některých případech v online prostředí, mnohé se však již podařilo zrealizovat na bázi osobního setkání.

Velkých změn bylo docíleno v oblasti podpory týmových sportů. Zde dochází k finalizaci změn koncepcí z podpory klubové úrovně na podporu reprezentační, čímž opět naplňujeme dalších strategický úkol v oblasti sportovní přípravy. Stejně tak se na konci roku 2021 finalizovaly kroky pro zařazení nové olympijské disciplíny – basketbal 3x3 v kategorii mužů a žen.

Opět jsme rozšířili spolupráci v odborně-servisní oblasti a tvorbě metodických materiálů pro sportovní prostředí. V tomto roce jsme metodicky podpořili zejména sekci plavání (tvorba tréninkového deníku Yarmill, realizace metodického materiálu v oblasti kondiční přípravy a techniky plavání). Pro týmové sporty pak v průběhu roku 2021 vznikal projekt PREV-IN zabývající se prevencí úrazů ve sportu.

Nad rámec spolupráce se sportovními svazy jsou našimi přímými spolupracujícími subjekty Český olympijský výbor, Česká asociace univerzitního sportu a Český paralympijský výbor.

Český olympijský výbor

VICTORIA VSC spolupracuje s ČOV na strategii přípravy a účasti sportovců na letních a zimních olympijských hrách, stejně tak se podílí na společných akcích v oblasti vzdělávání a metodické činnosti. Ve spolupráci s ČOV jsme připravili pro naše sportovce vzdělávací seminář na téma „Mediální trénink pod olympijskými kruhy, aneb jak komunikovat s médii ve světle olympiády“. Ředitelka VICTORIA VSC je zároveň členem SET ČOV, který je poradním orgánem sportovního ředitele ČOV. Po organizačně nezvládnuté (zejména v souvislosti s preventivními opatřeními šířením COVID - 19) LOH v Tokiu jsme se podíleli na tvorbě změn sloužících k nastavení takových pravidel, která by zamezila podobným chybám v organizaci olympiády zimní.

Český paralympijský výbor a svazy handicapovaných sportovců

Sekce Zdravotně postižení sportovci VICTORIA VSC spolupracuje jak s Českým paralympijským výborem, tak s jednotlivými svazy a podílí se na přípravě sportovců za aplikace inkluzivního přístupu v oblasti sportu. Pokračujeme v konceptu nastaveném na konci roku 2019 a jak výběr sportovců, tak jejich plány jsou cíleny na podání co nejlepších výkonů na Paralympiádě, Deaflympiádě nebo Global Games. Na konci roku 2021 jsme do naší sekce zařadili všechny medailisty z poslední PH, kteří zatím v našem centru nebyli. Odborně jsme dále podpořili vznik knihy „S handicapem na vrchol“. Její křest proběhl v prostorách našeho centra za přítomnosti jak samotných autorů, tak sportovců (našich zaměstnanců), jejichž příběhy se v knize popisují.

Antidopingový výbor ČR

Spolupráce s Antidopingovým výborem ČR se řídí Směrnicí pro kontrolu a postih dopingu ve sportu v České republice, která je prováděcím předpisem ke Světovému antidopingovému kodexu 2021.

VICTORIA VSC tak dlouhodobě vytváří informační a preventivní činnost k realizaci a kontrole antidopingové politiky a pracuje s každoročně novelizovaným seznamem zakázaných látek, který vydává ADV ČR. K začátku každého kalendářního roku na žádost Antidopingového výboru předkládá VICTORIA VSC seznamy instruktorů sportu pro potřeby Národního registru pro testování ADV ČR.

Vzhledem k situaci související s obsahovými změnami Směrnice pro kontrolu a postih dopingu ve sportu v České republice pro rok 2021 a personálním problémům na straně ADV ČR, jsme v této věci nabídli svazům metodickou pomoc, uspořádali jsme vzdělávací seminář k výkladu nového Kodexu 2021 a upozornili na změny, které přináší. Dále jsme uspořádali 4 on-line semináře pro všechny naše sportovce řešící problematiku vrcholového sportu a dopingu.

Česká asociace univerzitního sportu

Spolupráce s Českou asociací univerzitního sportu směřuje k přípravě studujících sportovců směrem ke světovým univerziádám a akademickým mistrovstvím světa. V roce 2021, kdy se nekonaly žádné významné akce tohoto typu, byla spolupráce cílena zejména na předávání informací z projektu UNIS, kdy byli zástupci ČAUS pravidelně zváni na naše porady koordinátorů VŠ zařazených do projektu UNIS a dále se účastnili oslavy Mezinárodního dne univerzitního sportu, který jsme pořádali na Vysoké škole ekonomické v Praze.

Ostatní resortní sportovní centra

RSC mají spolupracovat na bázi informovanosti, vzájemné výměny poznatků, koordinaci sportovní přípravy a vzájemného využívání některých sportovišť. V roce 2021 proběhlo několik schůzek koordinovaných Národních sportovní agenturou s cílem připravit Pravidla RSC. Ke schválení však zatím nedošlo.

Stav plnění úkolů v oblasti organizačního uspořádání a lidských zdrojů

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	**Plán hlavních úkolů pro rok 2021**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 1. 2021
Popis úkolu: Předložit dokument Plán hlavních úkolů VICTORIA VSC.			
☑ Dokument předložen a schválen.			
2.	**Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2020**	Ředitelka VICTORIA VSC	28. 2. 2021
Popis úkolu: Předložit hodnocení činnosti VICTORIA VSC roku 2020.			
☑ Dokument předložen a schválen.			
3.	**Vnitřní komunikace**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021
Popis úkolu: Vytvořit komunikační kanál pro potřeby rychlého předávání informací v rámci VICTORIA VSC			
☑ Zvedena aplikace MOYOBO, která umožňuje rychlou komunikaci jak napříč jednotlivými sekcemi nebo odděleními, tak najednou vůči všem sportovcům, ať teď v pracovně právním poměru nebo stipendistům v programu UNIS.			
4.	**Zjednodušení agendy lidských zdrojů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Finalizace testovacího provozu aplikace pro evidenci docházky, dovolené a služebních cest na nově vzniklých webových stránkách organizace v zabezpečené zóně a převod do plného provozu.			
☑ Po období testování byl nasazen ostrý provoz evidence služebních cest pro evidenci výcvikových táborů a agendy, která s tímto vzniká.			
5.	**Zjednodušení vnitřního systému oběhu dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Rozšíření působnosti spisové služby na další agendy VICTORIA VSC.			
☑ Postupný převod vnitřního workflow organizace do elektronického systému spisové služby.			
6.	**Stáže pro sportovce na MŠMT**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: V rámci spolupráce s MŠMT podporovat krátkodobé stáže sportovců na úřadě MŠMT.			
☑ Vytvořena nabídka sportovcům, bohužel v souvislosti s nařízeními ve státních institucích k pandemické situaci s COVID - 19 nebylo možno stáže naplno realizovat. Doufáme, že rok 2022 již bude v této oblasti příznivější. Vzhledem k výše uvedenému úkol trvá i pro rok 2022.			

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

VICTORIA
Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT

Odborné stáže na MŠMT

Chcete získat pracovní zkušenosti, znalosti a dovednosti z praxe pro Váš život po ukončení Vaší sportovní kariéry?

JAK SE PŘIHLÁSIT?

Jste-li komunikativní, pečliví a spolehliví, **přihlašte se na odbornou stáž či praxi na MŠMT** na jedné z **odborně zaměřených sekcí**.
Jako uchazeč budete mít k dispozici **mentora** a bude Vám nabídnut **individuální časový plán** stáže. Součástí je také **vyhodnocení** Vašeho působení na MŠMT, které může být **cennou přílohou životopisu**.

ODBORNĚ ZAMĚŘENÉ SEKCE:

- Sekce ekonomická
- Sekce vzdělávání, sportu a mládeže
- Sekce vysokého školství, vědy a výzkumu
- Sekce EU a ESIF
- Sekce legislativy a mezinárodních vztahů
- Sekce státního tajemníka

Více informací naleznete na tomto odkazu:
https://www.msmt.cz/ministerstvo/odborne-staze-a-odborne-praxe-na-msmt

Pokud budete mít zájem o stáž, zašlete vyplněný **formulář** (viz odkaz):
https://www.msmt.cz/file/49411_1_1/ na adresu: tereza.martinkova@vsc.cz

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Karmelitská 529/5, Praha 1
www.msmt.cz

2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVCŮ

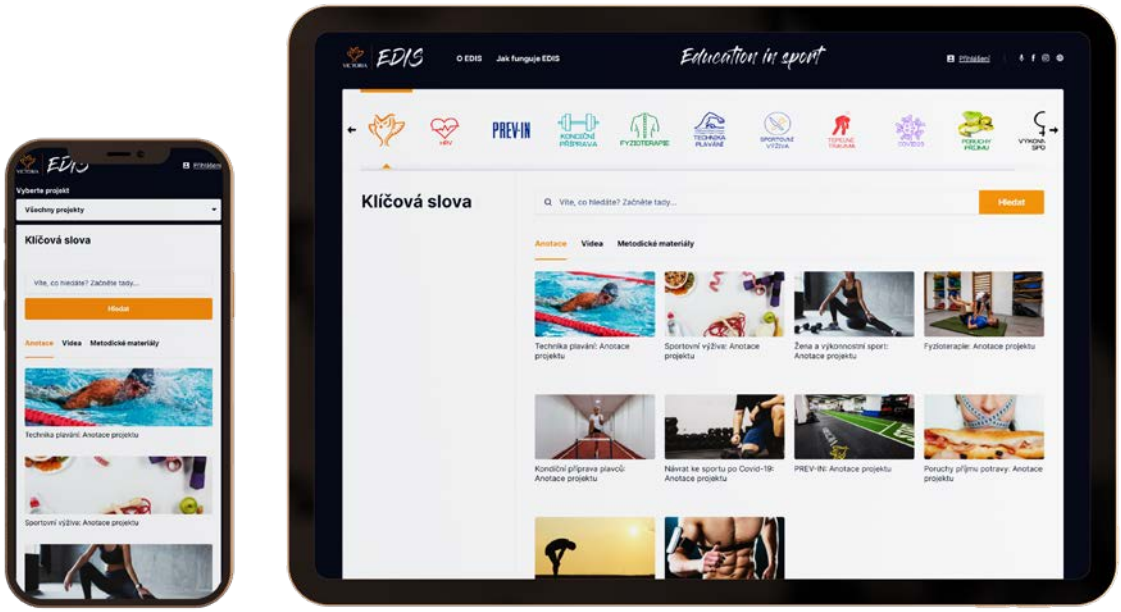
Jedním z hlavních cílů v této oblasti bylo nastavit strategie jednotlivých sekcí pro další olympijský cyklus tak, abychom zabezpečili co nejlepší, nejmodernější a profesionální podmínky našich sportovců a zároveň plnili vize, které si VICTORIA VSC v roce 2019 stanovila. Zásadních změn jsme docílili v sekci házené žen, kde jsme z klubové podpory DHC Slavia zahájili podporu vybraných hráček nejstarší mládežnické reprezentace s cílem vytvořit profesionální podporu a nadstavbové zázemí tak, abychom připravili hráčky pro přechod a následnou vysokou úroveň výkonnosti v seniorské kategorii. Podobná koncepce se začala realizovat v případě basketbalu, zde jsme zároveň zařadili sportovce nové olympijské disciplíny 3x3 s cílem zahájit profesionalizaci tohoto sportovního odvětví.

V rámci zlepšení podmínek napříč všemi sekcemi jsme personálně posílili rekondiční centrum v hotelu Coubertin a zkvalitnili zázemí regenerace a fyzioterapie ve sportovní hale Folimanka. Vytvořili jsme prostor pro realizaci analýz utkání v sekci šerm a rozšířili prostory pro budování koncepce ženské části sekce rychlostní kanoistika.

V roce 2021 se podařilo za přispění celého medical týmu stabilizovat rychlou zdravotní péči všech sportovců při akutních stavech i prevenci. Objekt Coubertin i další rehabilitační pracoviště sportovních sekcí jsme opět dovybavili moderními přístroji urychlujícími rehabilitaci a regeneraci. Nad rámec pravidelné obnovy a doplnění potřebného vybavení se podařilo zavést do plného provozu kryokomoru nové generace, tedy elektrickou.

Pro potřeby zkvalitnění spolupráce mezi sportovci a fyzioterapeuty jsme vytvořili baterii ukázkově provedených cvičení přístupných v platformě EDIS (https://edis.vsc.cz/). Cviky tak může v první fázi fyzioterapeut nejen sportovci ukázat, ale následně zaslat odkaz s tímto videem. Video pak slouží jako pomůcka pro nácvik vysoké kvality provedení bez přítomnosti fyzioterapeuta.

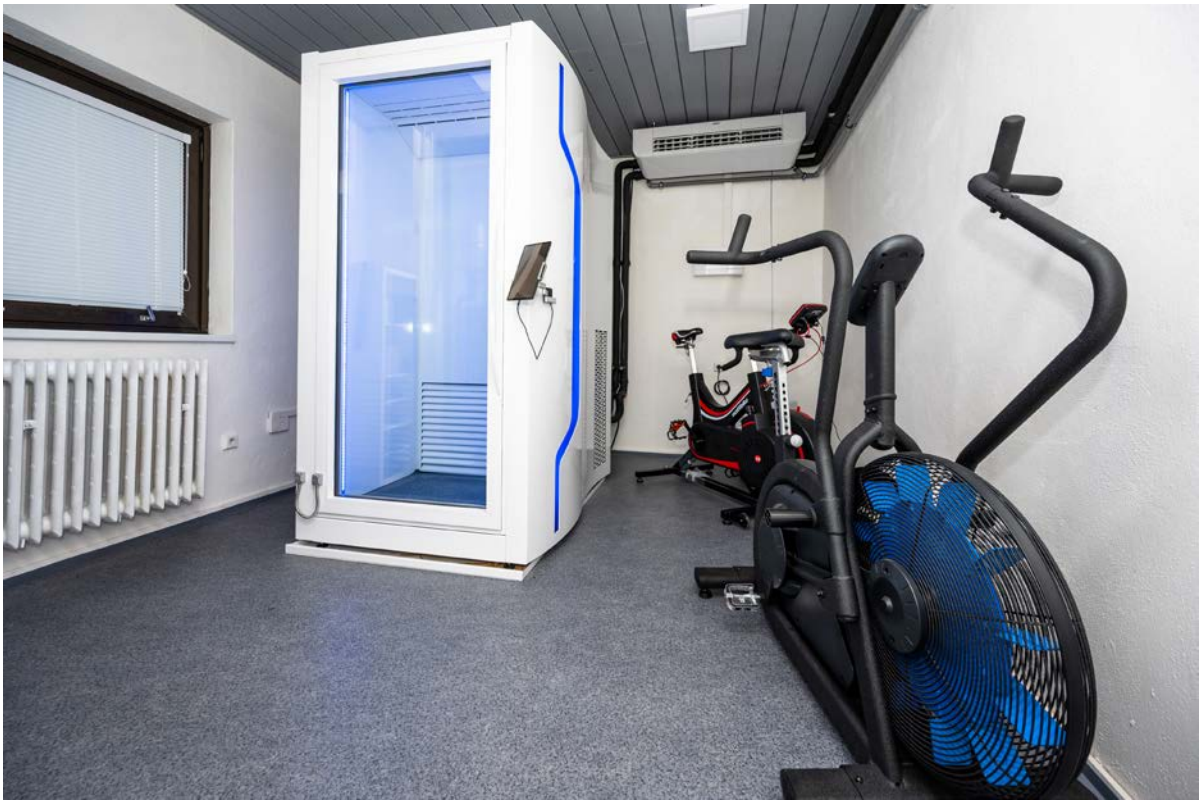
Education in sport



Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
7.	**Strategie sportovních sekcí**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Zahájení realizací strategií jednotlivých sekcí (2021–2024).			
☑ Úkol splněn.			
8.	**Zdravotní a preventivní péče pro sportovce VICTORIA VSC**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021
Popis úkolu: Udržet systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím již fungujícího medical týmu složeného ze špičkových zdravotnických zařízení. Koordinovat komunikaci těchto zařízení. V případě potřeby koordinovat očkování zaměstnanců proti COVID-19, stejně tak zabezpečit mimořádné sportovní prohlídky po prodělaném onemocnění COVID-19.			
☑ Úkol splněn. Komunikace probíhá jak na každodenní bázi, tak při předávání informací z porad vedení, na kterých je vždy přítomen hlavní lékař medical týmu.			

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
9.	**Video podpora pro fyzioterapeuty**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Tvorba videí s ukázkami kompenzačních cvičení jako nástroj zkvalitnění práce našich fyzioterapeutů pro předávání informací mezi sportovcem, trenérem a fyzioterapeutem.			
☑ Úkol splněn. Videa nahrána do platformy EDIS, kde jsou volně přístupna všem cílovým skupinám.			
10.	**Kryokomora pro sportovce**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Zapojit do plného provozu nově pořízenou kryokomoru a nastavit metodiku optimálního využití.			
☑ Úkol splněn. Proběhlo zaškolení celého medical týmu jak v oblasti využitelnosti přístroje, tak stanovení kontraindikací pro jeho používání. Byl vytvořen formulář Informovaného souhlasu s využitím této metodiky a došlo k úpravě provozního řádu.			

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.



3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVCŮ A TRENÉRŮ

V roce 2021 jsme realizovali ve spolupráci s FTVS UK a její trenérskou školou první rok projektu Trenéři do lavic, kde cílem bylo dovzdělat trenéry, kteří nesplňovali podmínku dosažení nejvyššího trenérského vzdělání. Nad rámec běžných služeb jim je poskytnuta nadstandardní tutorská podpora a možnost konzultací v rámci studovaných předmětů.

I další kroky VICTORIA VSC opět podporovaly vzdělávací aktivity svých trenérů i sportovců. I přesto, že rok 2021 nebyl stejně jako rok předešlý z pohledu mnoha omezení nakloněn pořádání akcí s větším počtem lidí, jsme dokázali aktivně zorganizovat mnoho vlastních školení nebo zajistit účast na těch externích.

Nad rámec těchto seminářů a školení pokračovala VICTORIA VSC v pořádání vlastních interních seminářů s názvem Trenéři trenérům. Cílem je představit zajímavá témata prostřednictvím zaměstnanců (trenérů) jednotlivých sekcí těm ostatním a zvýšit jednak povědomí o práci sekcí mezi sebou, stejně tak rozšířit v přesahových tématech know-how z jedné sekce do těch ostatních.

Pro zvýšení povědomí o potřebě psychologické přípravy a po analýze poptávky konkrétních témat, která by zajímala sportovce a trenéry, jsme zahájili ve spolupráci s Mgr. Veronikou Balákovou, Ph.D. cyklus seminářů s touto problematikou.

Rok 2021 byl druhým rokem realizace programu UNIS, kde cílem je podpořit vybrané sportovce a zajistit podmínky pro jejich přípravu a studium, centralizovat a unifikovat základní podmínky pro podporu vynikajících VŠ sportovců a zvýšit povědomí o VŠ sportu. Projekt se setkal s velkým ohlasem jak ze strany studentů, tak samotných vysokých škol. V roce 2021 jsme na půdě Vysoké školy ekonomické v Praze společně se všemi studenty a koordinátory tohoto projektu oslavili Mezinárodní den univerzitního sportu prostřednictvím zajímavých přednášek, worshopů, panelové diskuze a expa pro zástupce sportovních gymnázií.

Proběhla první jednání s Domem zahraniční spolupráce s cílem aktivně se zapojit do upraveného programu Erasmus+, bohužel vzhledem ke zpoždění programu vinnou COVID - 19 a posunutí termínu zahájení ze strany EU, zatím projekt spuštěn nebyl.

Níže uvádíme chronologicky řazený seznam seminářů pořádaných VICTORIA VSC i seminářů externích, kterých se zúčastnili naši zaměstnanci.

Seznam seminářů a školení:

Datum	Název semináře	Pořádající/přednášející	Sekce
07.01.2021	Covid 19 ve vrcholovém sportu	J. Větvička, J. Dostal	VICTORIA
19.01.2021	Jak pomoci sportovcům s jejich mentální přípravou	Veronika Baláková	VICTORIA
20.01.2021	Školení - zakázky malého rozsahu	Seminaria, s.r.o.	VICTORIA
29. - 30.1.2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
19. - 20.2.2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
20.02.2021	Online seminář ComplexCore+	Barbora Pyšková	Atletika
23.02.2021	Aplikace antidopingových norem v praxi	Šrámková	VICTORIA

Datum	Název semináře	Pořádající/přednášející	Sekce
17.03.2021	Vliv menstruačního cyklu na výkonnost sportovkyň	Tereza Hybská, Jiří Dostal	VICTORIA
06.04.2021	Antigravitační běhátko (interní)	Miroslav Semerád	Atletika
14.04.2021	Sponser - Výživa pro sportovce	Blanka Slavíková	VICTORIA
16. - 17. 4. 2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
duben/květen 2021	Doping pro sportovce, 27. 4., 28. 4., 11. 5., 12. 5.	Veronika Zouharová	VICTORIA
14.05.2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
17.05.2021	Zdravá sebedůvěra	Baláková Veronika	VICTORIA
27.05.2021	Mediální trénink pod olympijskými kruhy, aneb jak komunikovat s médii ve světle olympiády	Barbora Žehanová, Tomáš Houska	VICTORIA
15.06.2021	Imaginace a práce s pozorností	Baláková Veronika	VICTORIA
16.06.2021	Trenéři trenérům - Zvládání stresových situací v zápase jednotlivců i družstev	Jiří Beran	VICTORIA
22.06.2021	Kryokomora a její využití (interní)	Roman Hrabáň	Atletika
22.06.2021	DYNA academy day	Radovan Knapp	VICTORIA
15.09.2021	Trenéři trenérům - Olympijské příběhy (postřehy z OH v Tokiu)	Jiří Prskavec st., Jakub Jurka, Jaromír Lauer, Vlastimil Perna, Lukš Josef	VICTORIA
17.09.2021	Mezinárodní den univerzitního sportu	Jan Mühlfeit, Martina Kučerová, + worshopy	VICTORIA
21.09.2021	Konference mosty	Česká olympijská a.s.	VICTORIA
02.10.2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
06.10.2021	Kurz první pomoci	WorkMed s.r.o.	VICTORIA
07.10.2021	Školení "Budování úspěšných týmů"	Recruitment Academy s.r.o.	Plavání
12.10.2021	Kurz první pomoci	WorkMed s.r.o.	VICTORIA
13.10.2021	Kurz první pomoci	WorkMed s.r.o.	VICTORIA
26.10.2021	Školení ICZ e-spis - eSKARTACE	Novit s.r.o.	VICTORIA
30.10.2021	Trenéři do lavic	FTVS UK	VICTORIA
4.- 7. 11. 2021	Fyzioterapeutický kurz - RHB léčba	Jitka Malá	Fyzioterapie
6.-7. 11. 2021	Kurz - Hluboký stabiliz. systém páteře	Petr Bitnar	Fyzioterapie
11.11.2021	Školení ICZ e-spis - základ	Novit s.r.o.	VICTORIA
13.11.2021	Běžecký seminář	Tomasz Lewandowski	Atletika
18. - 20.11. 2021	Symposium sportovní medicíny a dalších věd ve vrcholovém sportu Dříteč	ČOV	VICTORIA
22.11.2021	Školení - Změny v PAM 2022	ANAG, spol. s r. o.	VICTORIA
24.11.2021	Školení defibirlátorů	COMPEK MEDICAL SERVICES, s.r.o.	VICTORIA
24.11.2021	Školení ICZ e-spis - legislativa vs icz	Novit s.r.o.	VICTORIA

Datum	Název semináře	Pořádající/přednášející	Sekce
25.11.2021	Poruchy příjmu potravy	Hana Papežová, Libor Vítek, Petr Minařík	VICTORIA
27.11.2021	Trenéři do lavic	FTVS	VICTORIA
07.12.2021	Žena a výkonnostní sport	Jiří Dostal, Tereza Hybská, Karolína Velebová, Veronika Baláková	VICTORIA
pravidelně 2021	Jazykové kurzy - angličtina	SPĚVÁČEK vzdělávací centrum s.r.o.	VICTORIA
pravidelně 2021	Jazykové kurzy - španělština	SPĚVÁČEK vzdělávací centrum s.r.o.	VICTORIA
pravidelně 2021	Školení řidičů	PREVENT s.r.o.	VICTORIA

Stav plnění úkolů v oblasti podpory vzdělanosti sportovců a trenérů

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
11.	**Program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Řízení a koordinace projektu Trenéři do lavic s cílem zajistit všem zaměstnaným trenérům nejvyšší trenérské vzdělání. Pokračovat v navázané spolupráci s Domem zahraniční spolupráce MŠMT při vzniku a realizaci nově připravovaného programu Erasmus + (zahraniční vzdělávací pobyty pro trenéry).			
☑ Úkol splněn. Projekt Trenéři do lavic probíhá, trenérům se ve většině případů daří plnit studijní požadavky kladené školou. Proběhlo několik schůzek s Domem zahraniční spolupráce MŠMT, vzhledem ke zpoždění termínu zahájení projektu v souvislosti s COVID-19 bude úkol probíhat i v roce 2022.			
12.	**Program dlouhodobé podpory vzdělávání sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2021
Popis úkolu: Realizace a řízení projektu UNIS na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2021.			
☑ Úkol splněn.			
13.	**Stipendijní program MŠMT pro sportovce – studenty s mimořádnou sportovní výkonností.**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2021
Popis úkolu: Spolupracovat s MŠMT na administraci stipendijního programu MŠMT pro potřeby vyplácení stipendií sportovcům – studentům s mimořádnou sportovní výkonností.			
☑ Úkol splněn.			

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

PROGRAM UNIS – DESATERO SPORTOVCE

1. Jsem **student s vyjímečnou sportovní výkonností** v jedné z olympijských disciplín či vybraných sportů zařazených do programu UNIS.
2. Navštívím **web** www.victoriavsc.cz - záložku UNIS.
3. Ujistím se, že splňuji **podmínky programu**:
jsem občanem ČR, jsem mladší 26 let včetně, jsem studentem VŠ zapojené do programu, nejsem zařazen v jiném resortním sportovním centru, splňuji výkonnostní kritéria.
4. Kontaktuji **koordinátora** na své vysoké škole a projevím zájem o zařazení do programu.
5. **Jsem schválen do programu UNIS** svou vysokou školou, VICTORIA VSC a daným sportovním svazem.
6. Podepíšu **Smlouvu o spolupráci mezi VICTORIA VSC MŠMT, vysokou školou a sportovcem** a **Žádost o stipendium**, které obdržím od svého koordinátora.
7. Doručím všechny dokumenty na adresu **VICTORIA VSC** ve stanovené lhůtě.
8. Získávám **stipendium** od VICTORIA VSC a zároveň **plním povinnosti v rámci smlouvy**.
9. Mám možnost se plně věnovat své **sportovní kariéře** a využívat **benefity** nabízené svou vysokou školou pro sportovce zařazené do programu UNIS.
10. **Kontaktuji svého koordinátora** neprodleně po ukončení studia či při nesplňování podmínek smlouvy.

Zastoupení sportů v projektu UNIS

SPORT	POČET STIPENDISTŮ 2020				POČET STIPENDISTŮ 2021			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
atletika	42	42	42	54	56	55	52	66
badminton	8	8	8	6	5	5	5	5
baseball	5	5	5	7	8	8	8	11
basketbal	21	21	19	29	38	38	36	38
biatlon	4	4	3	4	3	3	3	3
box	1	1	1	1	0	0	0	0
curling	5	5	5	5	5	5	5	6
cyklistika	7	7	7	11	9	9	9	9
florbal	44	44	44	41	17	17	16	16
fotbal	3	3	3	4	4	4	4	4
golf	2	2	2	3	3	3	3	3
gymnastika	2	2	2	2	2	2	2	2
házená	35	35	34	35	31	31	29	29
jachting	2	2	2	3	5	5	5	6
jezdectví	2	2	2	2	0	0	0	0
judo	12	12	12	15	16	16	16	17
kanoistika	14	14	13	29	29	28	27	38
karate	6	6	6	6	6	6	5	6
krasobruslení	2	2	1	2	2	2	2	3
lední hokej	15	15	15	17	19	17	16	13
lukostřelba	3	3	3	3	5	5	5	5
lyžařský orientační běh	6	6	6	7	7	7	7	7
lyžování a snowboarding	19	19	18	20	20	20	15	15
moderní pětiboj	0	0	0	0	1	1	1	0
plavání	15	15	15	17	17	15	15	20
pozemní hokej	5	5	5	5	7	7	6	8
rugby	2	2	2	2	2	2	2	1
softball	3	3	3	3	16	16	16	18
sportovní lezení	0	0	0	0	4	4	4	4
sportovní střelba	1	1	1	1	2	2	2	2
stolní tenis	3	3	3	4	4	4	3	7
šerm	13	13	12	13	13	13	13	16
taekwondo WTF	1	1	0	1	2	2	1	2
tenis	2	2	2	2	2	2	2	2
triatlon	4	4	4	7	5	5	5	5
veslování	15	15	14	20	18	17	17	18
vodní pólo	7	7	7	6	4	4	4	2
volejbal a beach volejbal	38	38	37	36	40	40	36	40
vzpírání	5	5	5	6	5	5	5	5
zápas	0	0	0	0	0	0	0	1
ZPS	7	7	7	7	12	12	11	10
CELKEM	**381**	**381**	**370**	**436**	**444**	**437**	**413**	**463**

Analýza rozložení pohlaví zařazených studentů rozdělené po čtvrtletích

	MUŽI	ŽENY
1Q	52,70 %	47,30 %
2Q	52,10 %	47,90 %
3Q	52,30 %	47,70 %
4Q	51,70%	48,30 %
Ø	**52,20 %**	**47,80 %**

4. TRANSFER POZNATKŮ A TECHNOLOGIÍ

V rámci podpory odborně metodického servisu našich sekcí, resp. jejich sportovců, jsme letos opět nad rámec pravidelné nabídky služeb realizovali nebo zahájili realizaci několika dalších zajímavých projektů a opět jsme uzavřeli nebo prodloužili několik smluv s vědeckými pracovišti (nebo jejich spolupracovníky) s cílem využít vědecké poznatky jako nástroje pro zvýšení konkurenceschopnosti sportovní reprezentace.

V roce 2021 jsme dokončili další etapu projektu s názvem PREV-IN, který řeší problematiku prevence úrazů ve sportu. Ve spolupráci s Centrem pohybové medicíny Pavla Koláře a jejich fyzioterapeuty jsme vytvořili videa, která dle jednotlivých sportů, věku a typu zranění vytvářejí robustní baterie kompenzačních cvičení. V posledním kroku plánovaném na rok 2022 pak budou jednotlivé svazy implementovat všechna vybraná kompenzační cvičení do svých LDAT (dlouhodobý vývoj sportovce) formou metodického materiálu.

VICTORIA | PREV-IN

Ve spolupráci s vývojáři tréninkového deníků Yarmill jsme opět finančně podpořili využívání této aplikace, tentokrát pro potřeby plavců.

Dále jsme zahájili spolupráci s Českou školní inspekcí v oblasti koordinace a realizace projektu FITPA na hodnocení zdatnosti žáků základních a středních škol v ČR.

V rámci tvorby metodických materiálů jsme v roce 2021 opět vydávali „metodické listy“.

- Kondiční příprava plavců
- Žena a výkonnostní sport

Zároveň jsme se podíleli na vydání knihy s příběhy mnoha našich zdravotně postižených sportovců S handicapem na vrchol.

Vzhledem k již velkému počtu metodických materiálů jsme se rozhodli vytvořit projekt EDIS, což je zkratka (EDucation In Sport) pro vzdělávací platformu, která nově vznikla na webu VICTORIA VSC. Hlavním cílem bylo vytvořit prostor pro shromažďování odborných prací a informací z oblasti vrcholo-

vého sportu. Dalším pak transformovat odborné či vědecké poznatky pro potřeby sportu s akcentem právě na výkonnostní a vrcholový sport.

EDIS je určen všem sportovcům, trenérům, učitelům, rodičům a členům realizačních týmů se zájmem o vzdělávání v oblasti vrcholového sportu. EDIS se skládá z jednotlivých projektů, které se věnují vždy jednomu ucelenému tématu a vznikaly v posledních třech letech. Každý projekt je charakterizován krátkou anotací, která popisuje základní cíl a obsah. Ten se skládá z několika forem; může obsahovat text ve formě samostatného metodického materiálu, popř. prezentace ke konkrétním tématům, nebo videa s přednáškami, ukázkami technických cvičení nebo kompenzačních a posilovacích cviků.

Pro rychlejší a kvalitnější orientaci nabízí nad rámec filtrů jednotlivých projektů využít také filtry klíčových slov, které umožnují vyhledávání napříč jednotlivými projekty. Oblíbené a často využívané projekty nebo jejich části si každý dále může (dle vlastních potřeb) ukládat k rámci své osobní knihovny, kterou lze po registraci založit.

Stav plnění úkolů v oblasti transferu poznatků a technologií

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
14.	**Vzdělávací platforma EDIS**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Na webu VICTORIA VSC naprogramovat samostatnou platformu pro prezentaci metodické činnosti.			
☑ V roce 2021 byla platforma naprogramována a ověřována v testovací verzi. Spuštění do plného provozu je plánované na první čtvrtletí roku 2022.			
15.	**Spolupráce s vysokými školami**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Na vybraných školách dále rozvíjet transfer poznatků vědy a vrcholového sportu. Nadále využívat služeb VŠ pro potřeby vrcholového sportu. Vytipovat nové oblasti spolupráce.			
☑ Úkol splněn. Došlo k tvorbě dalších metodik, dále poskytnuta České školní inspekci Metodika hodnocení zdatnosti pro potřeby celoplošného testovaní žáků základních a středních škol zpracovávaná ve spolupráci s VŠ. Další formy spolupráce se prohlubují v rámci projektu UNIS.			
16.	**Spolupráce se sportovními gymnázii**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Zintenzivnit spolupráci se strategicky vybranými sportovními gymnázii jak při realizaci procesu přechodu žáků SG na vyšší úroveň zabezpečení sportovní přípravy v rámci VICTORIA VSC, tak v oblasti edukační a tvorbě metodických nástrojů pro potřeby trenérů SG.			
☑ Úkol splněn. Zahájeny kroky k přípravě vzdělávacích opor k maturitnímu předmětu Teorie sportovní přípravy, která bude součástí nově vzniklé platformy EDIS.			

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
17.	**Tvorba metodických materiálů a příprava seminářů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Koordinace transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu jak prostřednictvím tvorby metodických materiálů, tak realizací seminářů.			
☑ Úkol splněn. V tomto roce jsme metodicky podpořili zejména sekci plavání (tvorba tréninkového deníku Yarmill, realizace metodického materiálu v oblasti kondiční přípravy a techniky plavání). Pro týmové sporty pak v průběhu roku 2021 vznikal projekt PREV-IN zabývající se prevencí úrazů ve sportu. Dále vznikly metodické materiály použitelné napříč všemi sporty (Žena a výkonnostní sport, přednášky z pořádaného semináře s tématem poruch příjmu potravy). Seznam seminářů je uveden v samostatné tabulce.			

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ

V roce 2021 jsme se soustředili na dokončení strategie zkvalitnění zázemí sportovních sekcí na sportovištích. V Malé Chuchli jsme zlepšili úroveň ubytování sportovkyň sekce rychlostní kanoistiky, pro sekci šerm jsme vybavili na Hase novou multifunkční místnost pro videoanalýzu sportovní činnosti a doplnili ubytovací kapacity novým nábytkem. Tréninkové prostory všech sportovních sekcí sice nadále jsou a budou zajišťovány pomocí nájemních smluv, kvalitu vybavení však ovlivňovat můžeme.

V rámci zahájení přípravných prací s cílem finalizovat rekonstrukci sídla Sámova jsme zpracovali studii záměru optimálního využití našeho sídla, od které se budou odvíjet další strategické kroky.

Vzhledem k předpokládanému časovému harmonogramu dokončení rekonstrukce sídla Sámova (4/2024) jsme dále prodloužili nájem objektu Coubertin (vlastník FAČR) prozatímně využívaný pro ubytování našich sportovců a zázemí centrální fyzioterapie.

Stav plnění úkolů v oblasti tréninkových center a zázemí VICTORIA VSC

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
18.	**Zkvalitňování zázemí**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Na základě analýzy spokojenosti a potřeb našich sportovců zkvalitňovat zázemí a prostory v dlouhodobém pronájmu.			
☑ Úkol splněn. Došlo ke zkvalitnění zázemí sekce šerm, judo, plavání, a kanoistika rychlost.			
19.	**Zkvalitňování ubytování sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Na základě analýzy spokojenosti a potřeb našich sportovců zlepšit úroveň jejich ubytování.			
☑ Úkol splněn. Došlo ke zkvalitnění ubytovacích prostor v prostorech Zimního stadionu Hasa, sportovní haly Folimanka a loděnice Chuchle.			
20.	**Rozvoj sídla VICTORIA VSC Sámova Praha 10**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Provést všechny potřebné administrativní kroky související s projekční činností vedoucí k následnému zahájení rekonstrukce objektu.			
☑ Vytvořena zadávací dokumentace pro veřejnou zakázku na projekční práce spojené s rekonstrukcí sídla organizace.			

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2021.

6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

Nedílnou součástí činnosti VICTORIA VSC je její propagace a prezentace jak vůči zřizovateli, tak vůči spolupracujícím subjektům a současným, budoucím a bývalým zaměstnancům. Rok 2021 byl oslavou 30 let založení Vysokoškolského sportovního centra, proto se mnoho aktivit věnovalo právě této události.

Navázali jsme na aktivity loňského roku (založení sociální sítě FB a Instagram) a zahájili vlastní tvorbu podcastů. První z nich spatřil světlo světa symbolicky 3. 3. 2021. V průběhu roku jsme vytvořili 30 propagačních videí prezentujících jak jednotlivé sekce, tak nejvýznamnější osobnosti našeho centra. Nechybí ani video věnující se úplným začátkům vzniku, ani souhrnné, 30 minut trvající video, které je průnikem všech výše zmíněních témat. Videa jsou dostupná na webu našeho centra.

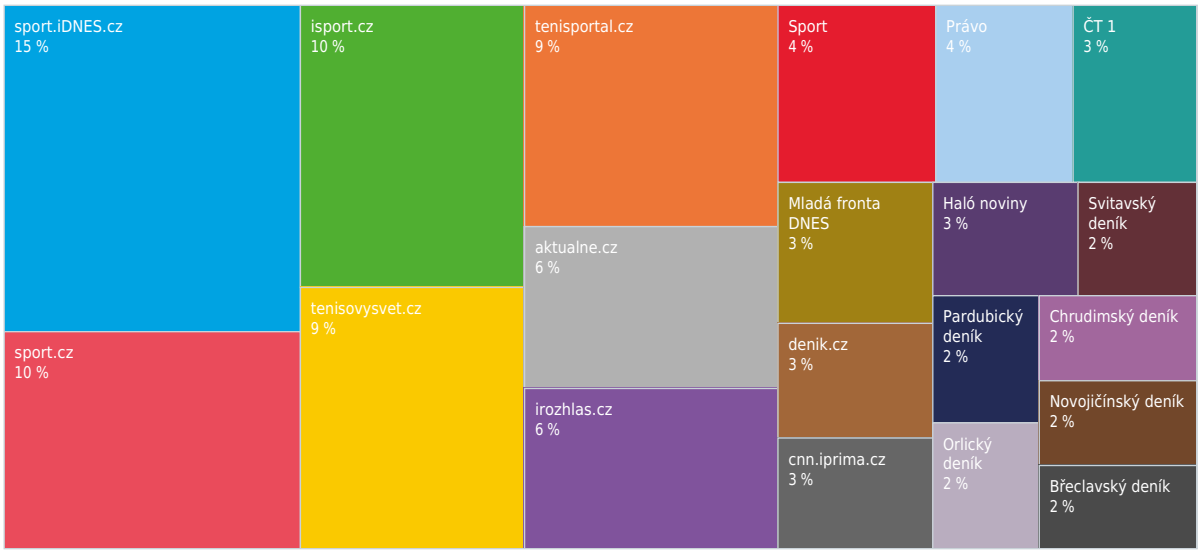
V průběhu roku jsme také pravidelně informovali všechny naše zaměstnance i zaměstnance MŠMT o sportovním dění našich sekcí pomocí monitoringu médií zpracovávaného prostřednictvím Newton media, samostatně jsme pak řešili téma olympiády a program účasti našich sportovců.

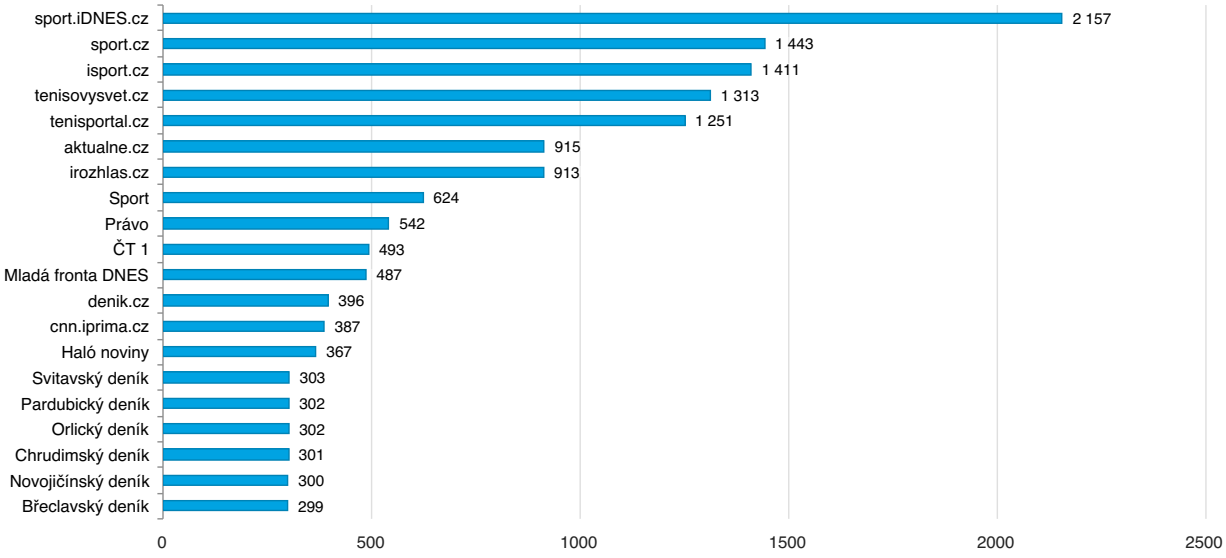
Jako každoročně, tak i letos jsme zajistili tréninkové oblečení pro naše sportovce. Oproti minulým letům jsme ale dali důraz na branding vybavení naším logem. V roce následujícím již plánujeme i vlastní design nástupové soupravy, kterou budou sportovci nosit po dobu dalších několika let. Na tvorbě a výběru vítězného návrhu se podíleli samotní naši sportovci.

Analýza monitoringu médií v roce 2021

TOP zdroje

1.1.2021–1.12.2021

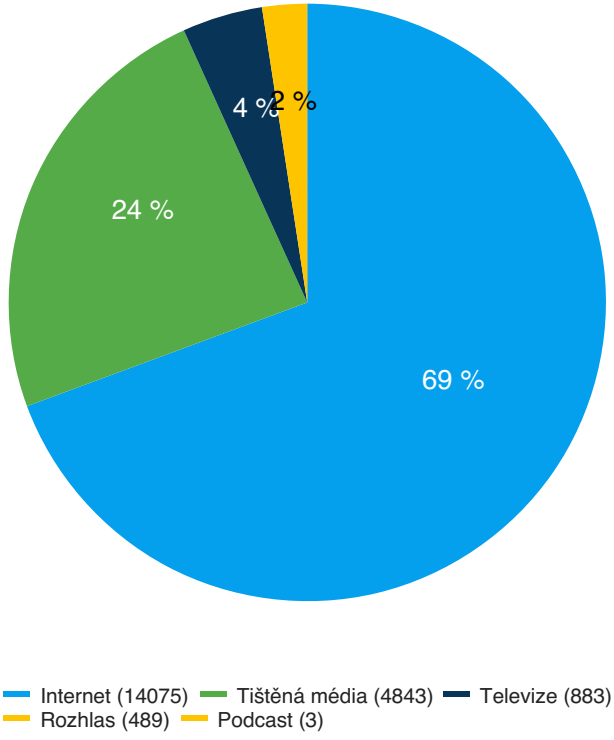




V TOP 20 zdrojích bylo 14 506 zpráv z celkového počtu 48 247.
Nejvíce jich publikoval zdroj sport.iDNES.cz (2 157 zpráv), následuje sport.cz (1 443 zpráv) a isport.cz (1 411 zpráv).

Typy médií

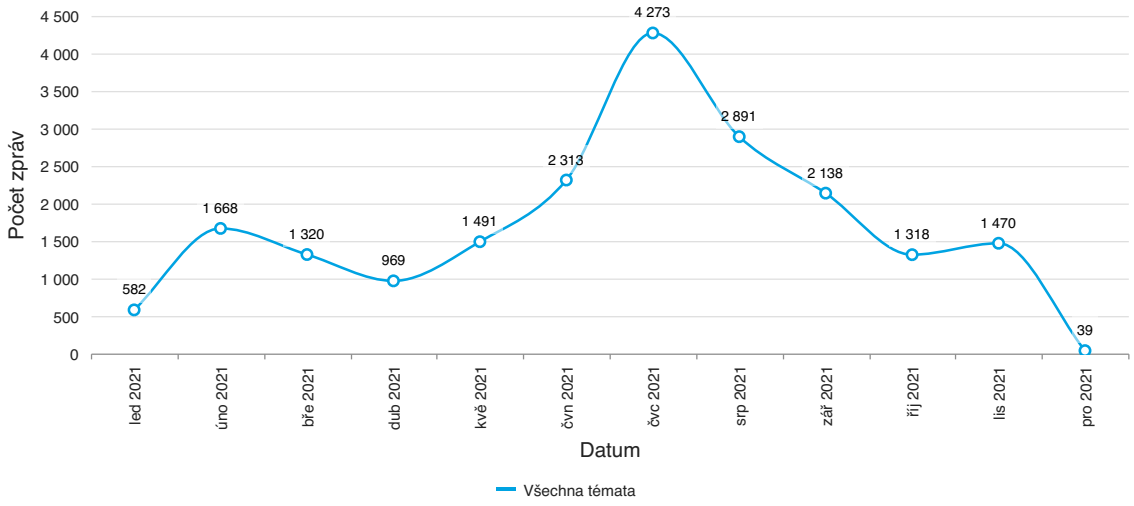
1.1.2021–1.12.2021



Nejvíce zpráv se objevilo v těchto mediatypech: Internet (69% zpráv), Tištěná média (24% zpráv) a Televize (4% zpráv).

Vývoj témat v čase

1.1.2021–1.12.2021



Od 1.1.2021 do 1.12.2021 jsme zaznamenali 19 529 zpráv, průměrně je to 58 zpráv za den. Nejvíce zpráv (365) bylo 30.7.2021. Oproti předcházejícímu období 31.1.2020 až 31.12.2020 to znamená nárůst o 9 979 zpráv.

Stav plnění úkolů v oblasti propagační činnosti

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
21.	**Propagace VICTORIA VSC a MŠMT jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Propagace aktivit a výsledků našich sportovců pomocí sociálních sítí, nového webu, tvorba vlastních podcastů.			
☑ V roce 2021 vzniklo 41 podcastů s hosty v podobě našich sportovců, trenérů, vedoucích sekcí, realizačních týmů nebo spolupracujících odborníků v mnoha oblastech. U příležitost oslav 30 let založení našeho centra vzniklo na třicet medailonků, které představují jak všechny naše sekce, tak nejdůležitější sportovce našeho centra nebo popisují začátky jeho vzniku. Zároveň vznikl jeden medailonek o celém centru s příznačnou délkou trvání 30 minut. Inovovali jsme také obě sociální sítě (FB, IG).			
22.	**Centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021 – 2024**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2021
Popis úkolu: Zajistit centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021 – 2024 s vlastní designem.			
☑ Úkol splněn. Vypsali jsme soutěž o nejhezčí návrh nástupové soupravy. Z přihlášených návrhů pak vybírali samotní sportovci prostřednictvím kapitánů svých sekcí vítězný návrh. Realizace zakázky na dodávku nástupových souprav připravujeme na začátek roku 2022.			

Návrhu designu nástupového oblečení na další období

7. HOSPODAŘENÍ

V tabulce uvádíme schválený rozpočet pro rok 2021 včetně porovnání s rokem 2020.

	2020 (tis. Kč)	2021 (tis. Kč)
Neinvestiční náklady celkem	**186 800**	**186 800**
Osobní náklady	**97 851**	**97 851**
V tom: platy	64 624	64 624
OON	7 542	7 542
Odvody + FKSP	25 685	25 685
Ostatní běžné výdaje	**88 949**	**88 949**
Nájmy sportovišť - (smlouvy)	18 300	18 500
Sportovní sekce	50 050	51 800
Odborně-metodický servis	6 000	6 000
Sportovní vybavení na sklad	4 500	4 500
Stipendia	1 700	0
Provoz organizace	7 000	7 000
Rezerva	1 400	1 149
Limit počtu zaměstnanců	127	127

Hospodaření centra v roce 2021

Na začátku roku 2021 jsme pracovali se shodným rozpočtem jako v předchozím roce. Rozpočet byl navýšen o zapojené nároky z nespotřebovaných výdajů roku 2020.

Stejně jako v roce 2020 jsme museli reagovat na omezení způsobené pandemií COVID-19. Po zkušenostech z předchozího roku jsme zaznamenali výrazně nižší ovlivnění sportovní přípravy reprezentace ČR. Podstatná část výdajů roku 2021 byla směřována k zajištění finální přípravy sportovců před OH v Tokiu.

Ve struktuře ostatních běžných výdajů jsme realizovali výdaje v obdobné struktuře předchozího roku.

Od roku 2020 došlo k nastavení systému výkonnostních odměn pro nejlepší sportovce organizace a jejich trenérů. V roce 2021 bylo na základě tohoto systému postupováno, dále došlo k vyplacení odměn za nominace na OH v Tokiu.

Nedokončení veřejných zakázek na pořízení investic do konce roku 2021 vnímáme negativně. Z důvodu absence produktů na trhu jsme museli opakovat některé veřejné zakázky na dodávky a realizaci investic odsunout do roku 2022.

Vzhledem k dlouhodobě plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIA VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž ponechán rozpočet v oblasti odborně metodického servisu.

Od roku 2020 se stala organizace administrátorem stipendijního programu MŠMT UNIS. Na základě tohoto programu došlo v roce 2021 k vyplacení stipendií v celkové výši 54.739 tis. Kč.

Výdaje organizační složky státu

Platy

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců bylo v roce 2021 v celkové výši 64.558,4 tis. Kč. Limit počtu zaměstnanců (127) byl naplněn na konečný stav 123,057. Tento stav byl způsoben změnami v personálních oblastech sportovních sekcí z důvodu uplatnění nové strategie. Do rozpočtu jsme zapojili nároky z nespotřebovaných výdajů roku 2020, které jsme využili primárně na odměny úspěšných sportovců na OH v Tokiu.

Ostatní platby za provedenou práci

Ostatní osobní náklady jsme čerpali v celkové výši 7.638,94 tis. Kč. Do rozpočtu jsme zapojili nároky z nespotřebovaných výdajů roku 2020.

Nákup materiálu

Jde o nákup převážně sportovního materiálu pro zajištění sportovní přípravy sportovců organizace. Nákupy jsou realizovány na centrální sklad, nebo přímo pro potřeby jednotlivých sportovních sekcí. Nákupy na sklad se provádí centrálně podle potřeb organizace a počtu sportovců VICTORIA VSC. Potřeby jednotlivých sportovních sekcí jsou vedeny příslušným vedoucím sportovní sekce se souhlasem vedoucího oddělení sportovního zabezpečení. Takto realizované nákupy materiálu jsou maximálně cíleny na potřeby organizace s optimálním vynaložením finančních prostředků.

Oproti roku 2020 šlo realizovat sportovní přípravu v potřebném rozsahu, proto úhrada na materiálových položkách roku 2021 byla oproti předchozímu období nižší. Zároveň došlo v roce 2021 k vybavení sportovních sekcí sportovním materiálem v dostatečném rozsahu.

Celková částka vydaná na nákup oděvů, prádla, obuvi, drobného hmotného majetku a jiného nezařazeného materiálu (16.249,8 tis. Kč) byla oproti předchozímu roku nižší (snížení o 4.592,1 tis. Kč oproti roku 2020).

Nově jsme v roce 2021 zaznamenali pohyb na položce 5133 ve výši 252,85 tis. Kč v podobě nákupu respirátorů, testů a desinfekcí ve spojení s koronavirem COVID-19.

Nákup vody, paliv a energie

V roce 2021 došlo k platbě za teplo, vodné a stočné, elektrickou energii a teplou vodu ve výši 867,88 tis. Kč. Primárně jde o výdaje spojené s provozem sídla organizace, oproti roku 2020 jsme zaznamenali drobný nárůst.

Dalším výdajem za energie je platba pohonných hmot v rámci vozového parku organizace, který činil v roce 2021 celkem 1.374,67 tis. Kč. Vozový park využívají sportovní sekce organizace k dopravě na soustředění a přípravné závody. Díky situaci s koronavirem COVID-19 došlo i v roce 2021 k intenzivnímu využití vozového parku organizace v přípravě sportovců reprezentace ČR.

Nákup služeb

VICTORIA VSC nakupuje služby v rozsahu nezbytném pro zajištění sportovní přípravy státní reprezentace ČR.

Mezi hlavní výdaje za služby patří výdaje na zajištění trenérských, metodických a rehabilitačních služeb. Dalšími výdaji jsou platby poštovních služeb, pojištění a telekomunikačních služeb.

Celkové výdaje organizace za ostatní služby (5169) v roce 2021 byly v obdobné výši jako v roce 2020 (24.661,51 tis. Kč).

Z důvodu koronaviru COVID-19 došlo ke zvýšení úhrad za doplňující služby související se sportovní přípravou – převážně kondiční trenéři, rehabilitace, fyzioterapie, zdravotní služby (např. i testy na COVID-19) aj.

Dalším významným výdajem je zajištění dlouhodobých pronájmů sportovišť. V roce 2021 jsme za tyto pronájmy uhradili částku ve výši 22.700,61 tis. Kč.

Ostatní nákupy

Opravy a udržování se doposud týkaly převážně plateb v souvislosti s provozem autoparku a údržbou sportovního a rehabilitačního vybavení. V roce 2021 jsme zaznamenali mírné navýšení těchto nákladů z důvodu většího vytížení autoparku i využití sportovního vybavení.

V roce 2021 bylo potřeba neustále reagovat na omezení způsobené koronavirem COVID-19 a měnit sportovní přípravu. Čerpání rozpočtu na položce 5173 bylo v roce 2021 ve výši 23.640,63 tis. Kč, což byl oproti roku 2020 značný nárůst.

	Tuzemská	Zahraniční	**Celkem**	Tuzemská	Zahraniční	**Celkem**
Sekce	2020	2020	**2020**	2021	2021	**2021**
Atletika	83	41	124	58	53	111
Basketbal muži	27	2	29	35	7	42
Basketbal ženy	17	3	20	27	6	33
Házená	10	7	17	9	7	16
Judo	17	28	45	25	44	69
Kanoistika rychlost	13	19	32	17	21	38
Kanoistika slalom	14	18	32	11	27	38
Krasobruslení	9	17	26	5	23	28
Plavání	19	37	56	27	39	66
Šerm	2	34	36	5	20	25
Veslování	5	8	13	2	7	9
Ostatní sporty	5	38	43	5	39	44
Tenis Praha	0	0	0	0	0	0
Tenis Prostějov	0	6	6	1	16	17
Beachvolejbal	0	24	24	0	13	13
ZPS	13	17	30	30	25	55
Celkem:	234	299	533	257	347	604

Tuzemská a zahraniční příprava v letech 2020 a 2021.

Převody vlastním fondům

Na účet Fondu kulturních a sociálních potřeb bylo v roce 2021 převedeno 1.292,18 tis. Kč jako zákonný odvod 2% hrubého z platů podle příslušné zákonné normy.

Ostatní neinvestiční transfery

Od roku 2020 je organizace VICTORIA VSC administrátorem stipendijního programu UNIS Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. V letošním roce jsme vyplatili stipendia v celkové výši 54.739,- tis. Kč.

Kapitálové výdaje

V roce 2021 podala organizace investiční záměr v celkové výši 8.750,- tis. Kč na obnovu a doplnění materiálního vybavení sportovní reprezentace. Pro naplnění strategie rozvoje sídla organizace podala VICTORIA VSC investiční záměr na pořízení projektové dokumentace rozvoje sídla ve výši 10.340,- tis. Kč.

S ohledem na situaci s COVID-19 se nepodařilo do konce roku 2021 uzavřít výběrová a poptávková řízení na nákup materiálního vybavení. Z tohoto důvodu jsme požádali MŠMT o změnu termínu realizace k 30.6.2022, které bylo kladně vyhověno. Aktuálně má organizace ukončena všechna řízení z veřejných zakázek a čeká na ukončení rozpočtového provizoria pro možnost zaslání žádosti k realizaci akce.

Vytvoření kvalitní zadávací dokumentace pro soutěž na dodavatele projektové dokumentace se protáhlo do února 2022, proto k realizaci nákupu projektové dokumentace nedošlo v roce 2021.

Rezervní fond

Jediným příjmem rezervního fondu VICTORIA VSC jsou finanční dary. V roce 2021 nebyla podpořena finančním darem žádná sportovní sekce organizace. V rezervním fondu jsme zúčtovali nevyužitý dar z roku 2019 ve výši 30 tis. Kč.

Nároky z nespotřebovaných výdajů

V loňském roce jsme vznesli nároky na čerpání prostředků z nespotřebovaných výdajů roku 2020 ve výši 116.367,282 tis. Kč.

Z toho tvoří 100.541,56 tis. Kč kapitálové nároky, které jsme nakonec v roce 2020 nevyužili. Na platy a OON jsme vznesli nároky ve výši 3.644,71 tis. Kč, které jsme využili na odměny sportovců s OH v Tokiu. Neprofilující nároky na ostatní běžné výdaje ve výši 8.751,96 tis. Kč jsme využili na úhradu služebních cest (výcvikové tábory sportovních sekcí v celkové výši 4.000,- tis. Kč) a úhradu služeb (asistenční trenérské, kondiční, rehabilitační a regenerační ve výši 4.751,96 tis. Kč).

Nedaňové a kapitálové příjmy

Příjmy z vlastní činnosti

Od roku 2018 došlo ke změně využívání sportovní rehabilitace Praha Strahov plně pro sportovce, proto i v roce 2021 nebyl realizován žádný příjem z vlastní činnosti.

Platby pojišťoven

Finanční plnění pojišťoven bylo v roce 2020 ve výši 185,419 tis. Kč. Jde o plnění z havarijních pojistných smluv motorových vozidel. Výši pojistného plnění nelze z žádných ukazatelů predikovat.

Prodej investičního majetku

V roce 2021 nedošlo k odprodeji investičního majetku.

Ostatní

Organizace získala zpět prostředky za provedené platby za neuskutečněnou sportovní přípravu v roce 2020 ve výši 284,689 tis. Kč a za chybně uhrazené zdravotní pojištění za zaměstnance (197,523 tis. Kč). Dále evidovala vlastní převod z depozitního účtu po výplatě platů za prosinec 2020 ve výši 24,65 tis. Kč.

Dopady opatření přijatých ke zmírnění šíření nemoci COVID-19

Největší dopad přijatých opatření jsme zaznamenali na omezeních spojených s realizací služebních cest. Bylo potřeba reagovat na omezení v cestování rušením nebo přesunem přípravy sportovců reprezentace ČR na jiný termín. Významné dopady v podobě ztráty finančních prostředků za provedené platby (cesta, ubytování) jsme v roce 2021 nezaznamenali, vždy se podařilo získat prostředky zpět, popř. je u dodavatele služby využít na jiné cesty.

Novým trendem jsou výdaje na nákup lékařského materiálu (respirátory, testy, desinfekce).

K ovlivnění kapitálových výdajů na základě přijatých opatření došlo v podobě absence potřebného strojního vybavení na trhu. Z tohoto důvodu jsme nedokončili všechny veřejné zakázky v roce 2021, a tak předpokládáme realizaci v prvním pololetí roku 2022.

Rozbor realizovatelných finančních výdajů v roce 2021.

Poř. číslo	Sekce	Platy	OON	Odvody a FKSP	Ostatní	Kapitálové výdaje	Celkem
1	Atletika	11 497 515,00	1 317 643,00	4 161 214,00	7 445 340,36	0,00	24 421 712,36
2	Basketbal muži	1 135 190,00	173 500,00	383 700,00	3 917 363,43	0,00	5 609 753,43
3	Basketbal ženy	1 633 242,00	126 500,00	552 047,00	2 069 968,22	0,00	4 381 757,22
4	Házená	226 972,00	121 500,00	75 561,00	1 998 272,19	0,00	2 422 305,19
5	Judo	5 240 771,00	699 000,00	1 770 271,00	3 946 915,54	0,00	11 656 957,54
6	Kanoistika rychlost	3 954 848,00	728 000,00	1 412 491,00	4 483 778,74	0,00	10 579 117,74
7	Kanoistika slalom	9 683 462,00	622 500,00	3 295 410,00	5 594 664,12	0,00	19 196 036,12
8	Krasobruslení	3 416 277,00	654 500,00	1 308 528,00	2 235 654,66	0,00	7 614 959,66
9	Plavání	5 143 486,00	900 000,00	1 751 525,00	4 753 757,24	0,00	12 548 768,24
10	Šerm	5 375 139,00	820 000,00	1 816 821,00	3 578 780,70	0,00	11 590 740,70
11	Veslování	2 354 653,00	379 000,00	795 876,00	2 291 766,77	0,00	5 821 295,77
12	Ostatní sporty	3 654 377,00	723 500,00	1 351 835,00	2 516 823,78	0,00	8 246 535,78
13	Tenis Praha	0,00	102 000,00	0,00	2 516 000,00	0,00	2 618 000,00
14	Tenis Prostějov	0,00	70 000,00	0,00	3 386 366,71	0,00	3 456 366,71
15	Beachvolejbal	0,00	0,00	0,00	1 216 954,64	0,00	1 216 954,64
16	ZPS	2 315 197,00	54 000,00	782 596,00	2 501 753,21	0,00	5 653 546,21
17	Věda a výzkum	0,00	0,00	0,00	4 270 071,53	0,00	4 270 071,53
18	VSC	8 977 989,00	147 300,00	3 034 130,00	39 880 637,76	0,00	52 040 056,76
CELKEM		**64 609 118,00**	**7 638 943,00**	**22 492 005,00**	**98 604 869,59**	**0,00**	**193 344 935,59**

Struktura výdajů VICTORIA VSC (v tis. Kč).
Údaje k 31. 12. 2021 obsahuje nespotřebované výdaje roku 2019.

Ostatní běžné výdaje k 31. 12. 2021 (v tis. Kč).

Poř. číslo	Sekce	Materiál	Dopravní prostředky	Nájmy	Cesty doma	Cesty zahraničí	Ostatní služby a výdaje	Celkem
1	Atletika	1 042 282,09	1 402 609,41	0,00	686 793,77	2 777 973,39	1 535 681,70	7 445 340,36
2	Basketbal muži	1 430 752,79	121 213,16	502 700,00	221 643,00	526 810,72	1 114 243,76	3 917 363,43
3	Basketbal ženy	382 178,86	11 192,16	0,00	634 080,20	531 148,00	511 369,00	2 069 968,22
4	Házená	285 982,00	0,00	63 250,00	581 610,04	535 750,00	531 680,15	1 998 272,19
5	Judo	819 348,32	343 789,24	124 200,00	334 770,93	1 806 455,90	518 351,15	3 946 915,54
6	Kanoistika rychlost	287 349,04	757 265,48	0,00	694 480,00	2 362 684,22	382 000,00	4 483 778,74
7	Kanoistika slalom	434 365,85	639 853,43	150 000,00	246 190,00	3 363 919,65	760 335,19	5 594 664,12
8	Krasobruslení	103 999,00	5 912,84	26 499,00	189 701,32	1 670 313,50	239 229,00	2 235 654,66
9	Plavání	764 490,33	367 018,24	329 421,00	329 720,40	2 450 906,58	512 200,69	4 753 757,24
10	Šerm	1 121 646,22	5 786,13	199 680,00	11 364,38	946 269,97	1 294 034,00	3 578 780,70
11	Veslování	228 054,53	206 526,95	0,00	40 608,00	1 485 882,79	330 694,50	2 291 766,77
12	Ostatní sporty	472 854,07	295 641,85	0,00	62 666,50	964 393,36	721 268,00	2 516 823,78
13	Tenis Praha	39 000,00	0,00	862 000,00	0,00	0,00	1 615 000,00	2 516 000,00
14	Tenis Prostějov	179 290,46	0,00	500 000,00	15 000,00	305 605,00	2 386 471,25	3 386 366,71
15	Beachvolejbal	2 482,00	0,00	0,00	0,00	910 138,86	304 333,78	1 216 954,64
16	ZPS	654 502,41	0,00	52 300,00	273 549,75	474 181,45	1 047 219,60	2 501 753,21
17	Věda a výzkum	44 722,00	0,00	0,00	51 728,00	0,00	4 173 621,53	4 270 071,53
18	VSC	8 020 233,47	66 646,12	19 890 563,23	53 338,80	-114,92	11 849 971,06	39 880 637,76
CELKEM		**16 313 533,44**	**4 223 455,00**	**22 700 613,23**	**4 427 245,09**	**21 112 318,47**	**29 827 704,36**	**98 604 869,59**

Struktura výdajů VICTORIA VSC (v tis. Kč).
Údaje k 31. 12. 2021 obsahuje nespotřebované výdaje roku 2019.

ROČNÍ PLÁN ČINNOSTI VICTORIA VSC PRO ROK 2022

1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A LIDSKÉ ZDROJE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	**Plán hlavních úkolů pro rok 2022**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2022*
Popis úkolu: Předložit dokument Plán hlavních úkolů VICTORIA VSC.			
2.	**Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2021**	Ředitelka VICTORIA VSC	15. 4. 2022*
Popis úkolu: Předložit hodnocení činnosti VICTORIA VSC roku 2021.			
3.	**Vnitřní komunikace**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2022
Popis úkolu: Uvést do plného provozu komunikační kanál MOYOBO pro vnitřní komunikaci mezi jednotlivými sekcemi, úseky a napříč celou organizační strukturou VICTORIA VSC.			
4.	**Zjednodušení agendy lidských zdrojů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Zavést do plného provozu aplikace pro evidenci docházky, dovolené a služebních cest na webových stránkách organizace v zabezpečené zóně.			
5.	**Zjednodušení vnitřního systému oběhu dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Tvorba nového spisového řádu na základě úpravy a optimalizace systému spisové služby VICTORIA VSC.			
6.	**Stáže pro sportovce na MŠMT**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: V rámci spolupráce s MŠMT opět zavést krátkodobé stáže sportovců na úřadě MŠMT.			
7.	**Užší komunikace se sportovci**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Stanovit Radu sportovců složenou z kapitánů jednotlivých sekcí.			
8.	**Databáze sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Vytvořit jednotnou databázi zařazených sportovců pro zjednodušení a zkvalitnění jejich evidence.			
9.	**Úprava organizačního řádu**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Upravit organizační řád dle aktuálních strategií jednotlivých sekcí.			

**** termín předložení se liší v porovnání s předešlými lety, a to s ohledem na rozpočtové provizorium, a tedy nemožnost realizovat kompletní dokumenty bez znalosti schváleného státního rozpočtu***

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVCŮ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
10.	**Strategie sportovních sekcí**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Zahájit nově nastavené strategie sekcí v týmových sportech.			
11.	**Zdravotní a preventivní péče pro sportovce VICTORIA VSC**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Udržet systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím již fungujícího medical týmu VICTORIA VSC složeného ze špičkových zdravotnických zařízení.			
12.	**Urychlení regenerace sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Vytvořit metodický materiál s cílem seznámit sportovce se základními principy rychlé regenerace ve sportu.			

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVCŮ A TRENÉRŮ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
13.	**Program Trenéři do lavic**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Organizovat a koordinovat druhý rok projektu Trenéři do lavic s cílem zajistit všem zaměstnaným trenérům nejvyšší trenérské vzdělání.			
14.	**Program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Prohloubit spolupráci s Domem zahraniční spolupráce MŠMT při vzniku a realizaci nově připravovaného programu Erasmus + (zahraniční vzdělávací pobyty pro trenéry). V případě požadavků stále kooperovat s Odborem středního, vyššího odborného a dalšího vzdělávání v oblasti odborných sportovních kvalifikací a pravidel získávání trenérských kvalifikací.			
15.	**Program hodnocení trenérů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Vytvořit program pro plánování kariérního růstu trenérů s cílem zlepšování odbornosti a rozvoje lidského potenciálu, který bude propojen se strategickým odměňováním a propracovaným systémem motivace.			
16.	**Program dlouhodobé podpory vzdělávání sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Organizovat a řídit projekt UNIS na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2022.			
17.	**Stipendijní program MŠMT pro sportovce – studenty s mimořádnou sportovní výkonností.**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Spolupracovat s MŠMT na administraci stipendijního programu MŠMT pro potřeby vyplácení stipendií sportovcům – studentům s mimořádnou sportovní výkonností.			

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

4. TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKŮ DO SPORTOVNÍ PRAXE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
18.	**Vzdělávací platforma EDIS**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Na webu VICTORIA VSC finalizovat samostatnou platformu pro prezentaci metodické činnosti.			
19.	**Spolupráce s vysokými školami**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Na vybraných školách dále rozvíjet transfer poznatků vědy a vrcholového sportu. Nadále využívat služeb VŠ pro potřeby vrcholového sportu. Stále hledat nové oblasti spolupráce.			
20.	**Spolupráce se sportovními gymnázii**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Vytvořit metodické materiály na platformě EDIS jako učební oporu předmětu Teorie sportovní přípravy.			
21.	**Tvorba metodických materiálů a příprava seminářů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu jak prostřednictvím tvorby metodických materiálů, tak realizací seminářů. Vytvořit metodický materiál Výživa ve sportovních hrách, Vysokohorská příprava a Trénink oka a mozku.			

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
22.	**Zkvalitňování zázemí a ubytování sportovců**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Průběžně kontrolovat kvalitu zázemí, prostory v dlouhodobém pronájmu a ubytování našich sportovců.			
23.	**Rozvoj sídla VICTORIA VSC Sámova Praha 10**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Vypsat veřejnou soutěž na dodavatele projektové dokumentace k rekonstrukci sídla organizace. Po získání projektové dokumentace zahájit řízení pro vydání stavebního povolení a vypsání veřejné soutěže na zhotovitele stavby.			

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

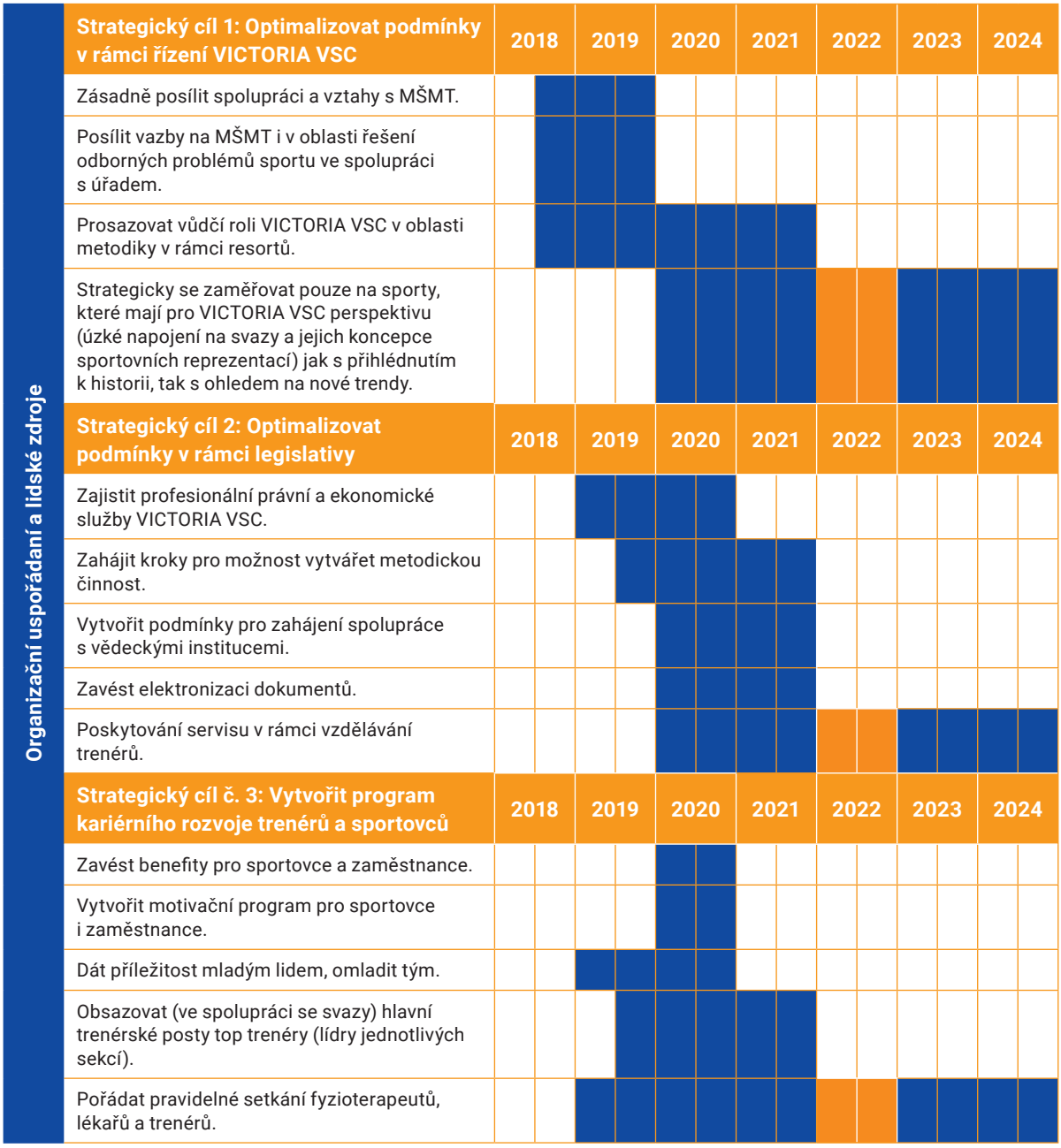
6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

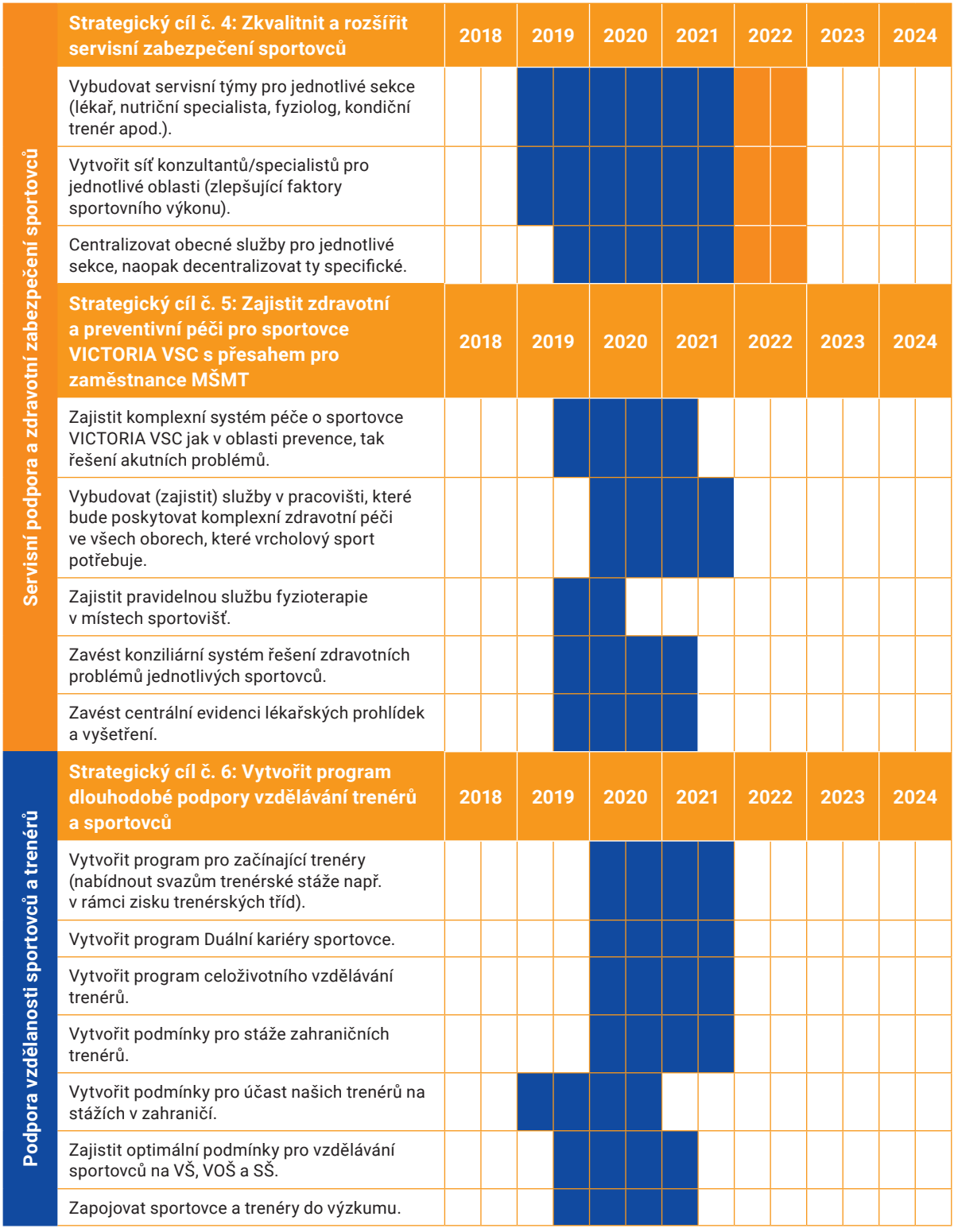
Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
24.	**Propagace VICTORIA VSC a MŠMT jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Propagovat aktivity a výsledky našich sportovců pomocí sociálních sítí, webu, tvorba vlastních podcastů.			
25.	**Centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021 – 2024**	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2022
Popis úkolu: Finalizovat centrální nákup nástupového oblečení sportovců VICTORIA VSC pro OH cyklus 2021 – 2024 s vlastní designem a dalšího tréninkového vybavení pro sportovce.			

Finančně kryto z rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2022.

Zpracovala: Mgr. Lenka Kovářová, Ph.D., ředitelka Vysokoškolského sportovního centra MŠMT
Dne: 31.3. 2022

Příloha 1: HARMONORGRAM STRATEGICKÝCH CÍLŮ




Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců
Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).
Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).
Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.
Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC s přesahem pro zaměstnance MŠMT
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.
Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.
Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.
Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.
Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů
Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).
Vytvořit program Duální kariéry sportovce.
Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.
Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.
Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.
Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.
Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.

Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek VICTORIA VSC s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem a využít tak synergii nabízející MŠMT.														
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIA VSC, potažmo všech RSC.														
	Monitorovat poznatky pro potřeby MŠMT.														
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových technologiích a produktech z VŠ.														
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).														
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v poptávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné/placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).														
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů (CŽV) pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.														
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.														

	Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Tréninková centra, zázemí	Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurence schopné podmínky pro přípravu sportovců.					■	■	■	■			■	■	■	
	Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.				■	■	■	■	■			■	■		
	Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnově a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.					■	■	■	■						
	Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostor.					■	■	■	■			■	■	■	■
	Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.							■	■						
	Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.			■	■	■	■	■	■						
	Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů	**2018**		**2019**		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**	
Propagační činnost	Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.			■	■	■	■	■	■			■	■	■	■
	Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.			■	■	■	■								
	Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.			■	■	■	■								
	Navázat spolupráci s dalšími subjekty.			■	■	■	■								
	Zlepšit interní i externí komunikaci.		■	■	■	■	■	■	■						
	Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.		■	■	■	■	■								

Příloha 2: PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI VICTORIA VSC

Personální zabezpečení organizace bude realizováno prostřednictvím 127 tabulkových míst.

Počty zaměstnanců VICTORIA VSC:	2021		2022	
	Fyzický počet	Přepočet	Fyzický počet	Přepočet
Vedení organizace	**2**	**2**	**3**	**3**
Ekonomicko - organizační zabezpečení	**5**	**5**	**6**	**6**
Servisní a odborné zabezpečení	**12**	**9,2**	**13**	**8,85**
Vedoucí sekcí	**12**	**11,6**	**10**	**10**
Trenéři	**37**	**33,6**	**37**	**31,25**
Atletika	11	10	11	8,5
Basketbal	2	2	2	2
Házená	1	0,4	0	0
Judo	3	3	3	3
Kanoistika rychlost	3	3	3	3
Kanoistika slalom	5	5	6	5
Krasobruslení	2	1,7	4	3,2
Plavání	2	2	2	1,55
Šerm	4	4	3	3
Ostatní sporty	3	2	3	2
Veslování	1	0,5	0	0
ZPS	0	0	0	0
Instruktoři sportu	**93**	**61,8**	**92**	**60,65**
Atletika	15	12	18	11,9
Basketbal	0	0	0	0
Házená	0	0	0	0
Judo	11	6,8	11	6,8
Kanoistika rychlost	7	4	7	4,5
Kanoistika slalom	15	10,8	15	11
Krasobruslení	6	3,6	6	3,6
Plavání	9	7,3	9	7,2
Šerm	6	5	6	5
Ostatní sporty	5	4	8	5,8
Veslování	8	3,5	0	0
ZPS	11	4,8	13	4,85
Celkem	**161**	**123,2**	**161**	**119,75**

V tabulce je uveden aktuální stav k 1. 1. 2022 a porovnání s rokem 2021. Počty instruktorů sportu a trenérů během roku kolísají hlavně v souvislosti s termíny Výročních hodnocení jednotlivých sekcí a s tím spojené harmonogramy uzavírání nových pracovních smluv. Se sportovci je uzavírán pracovní poměr na základě jejich sportovní výkonnosti.

Zaměstnance VICTORIA VSC tvoří z převážené části sportovci (92), dále jejich trenéři (37). V přepočtu je takto obsazeno 91,9 tabulkového místa. Vedení organizace a ekonomicko-organizační zabezpečení pak tvoří 9 zaměstnanců na 9 tabulkových místech. Ostatní tabulková místa (8,85) jsou obsazena servisními pracovníky (sekretariát, zdravotní zabezpečení, odborně metodický servis, techničtí pracovníci).

V roce 2021 jsme obsadili post vedoucího oddělení sportovního zabezpečení, posílili úsek zdravotnického zabezpečení a úsek metodického servisu. Naopak došlo od 1. 12. 2021 ke zrušení sekce veslování, tabulková místa použijeme pro rozvoj oblastí dle dlouhodobé strategie a aktuálních potřeb organizace.

Díky úspěchům na paralympiádě jsme mírně navýšili personální náklady na sekci ZPS, stejně tak od 1. 1. 2022 navyšujeme úvazky v sekci Ostatních sportů a na základě úspěchů v roce 2021 posilujeme sekci rychlostní kanoistika, která po letech nezdarů a snižování personálních nákladů zaznamenala první úspěchy.

Rezerva 7,25 tabulového místa je určena i pro zařazení sportovců nebo členů realizačních týmů v průběhu roku v souvislosti s VH sekcí, jejichž sezóny nekorespondují s kalendářním rokem.

Pozice interního auditu je po konzultaci s Oddělením interního auditu MŠMT a vzhledem k velmi limitovanému počtu pracovních míst opět řešena pracovně právním vztahem formou DPP.

Pro rok 2022 je naplánován audit v oblasti hospodaření s finančním majetkem, efektivity využití pronajatých sportovišť a systému spisové služby.

Příloha 3: POČTY ZAŘAZENÝCH SPORTOVCŮ VICTORIA VSC

Sekce	z toho IS	Celkem
Atletika	18	41
Basketbal	-	34
Házená	-	17
Judo	10	29
Kanoistika rychlost	7	23
Kanoistika slalom	15	18
Krasobruslení	6	10
Plavání	9	23
Šerm	6	22
Tenis	-	26
Ostatní sporty	8	27
ZPS	13	19
Celkem	**92**	**289**

V tabulce je uveden stav k 1. 1. 2022. Počty zařazených sportovců během roku kolísají. Se sportovci je vztah upraven na základě jejich sportovní výkonnosti. S nejlepšími sportovci jsou uzavírány pracovní smlouvy, s ostatními Dohody konané mimo pracovní poměr (OON). V projektu UNIS je dále zařazeno cca 400 sportovců na základě Smlouvy o spolupráci mezi VICTORIA Vysokoškolským sportovním centrem MŠMT, vysokou školou a sportovcem.

Příloha 4: ROZPIS ROZPOČTU ZÁVAZNÝCH UKAZATELŮ NA ROK 2022

V tabulce uvádíme schválený rozpočet na rok 2022 v porovnání s rozpočtem pro rok 2021.

	2021 (tis. Kč)	2022 (tis. Kč)
Neinvestiční náklady celkem	**186 800**	**190 045**
Osobní náklady	**97 851**	**101 096**
V tom: platy	64 624	63 332
OON	7 542	12 542
Odvody + FKSP	25 685	25 222
Ostatní běžné výdaje	**88 949**	**88 949**
Nájmy sportovišť - (smlouvy)	18 500	22 950
Sportovní sekce	51 800	47 130
Odborně-metodický servis	6 000	6 000
Sportovní vybavení na sklad	4 500	4 500
Provoz VICTORIA VSC, projekty	7 000	7 000
Rezerva	1 149	1 369
Limit počtu zaměstnanců	127	127

Rok 2022 začal pro státní rozpočet v rozpočtovém provizoriu, proto organizace pro první měsíce sestavila dílčí rozpočty čerpání finančních prostředků pro jednotlivé měsíce. Tyto rozpočty pokryly zajištění potřeb organizace pro naplnění servisní podpory státní reprezentace ČR. Zároveň je potřeba neustále reagovat na opatření spojená s pandemií COVID-19 v druhovém členění rozpočtové skladby.

Rozpočet pro rok 2022 byl schválen s 2% snížením výdajů na platy. Oproti předchozímu roku dochází k plánovanému navýšení výdajů na ostatní osobní náklady o 5 mil. Kč, které budou použity na částečnou eliminaci nízkého počtu tabulkových míst organizace, převážně u sportovců. Navýšení výdajů na ostatní osobní náklady umožní více podpořit plánovaný rozvoj strategií některých sportovních sekcí. Zároveň bychom chtěli v organizaci zvýšit základní výši DPP u začínajících sportovců, kde současná výše již neodpovídá potřebám vrcholového sportu.

Největší objem výdajů je plánován na rozpočtových položkách cestovné (zajištění sportovní přípravy na výcvikových táborech), ostatní služby (doplňkové trenérské, rehabilitační aj. služby), nájemné (dlouhodobé pronájmy sportovišť) a nákup materiálu (sportovní potřeby, výživa, aj.).

Pro letošní rok došlo k úpravě plánu rozpočtu jednotlivých sportovních sekcí. Reagovali jsme na potřeby sekcí, úspěšnost v roce 2021 a také k výši uhrazených závazků v roce 2021 pro rok 2022. Úroveň rozpočtu sportovních sekcí vnímáme pozitivně s ohledem na zajištění sportovní přípravy v letošním roce.

Od roku 2020 je v organizaci zaveden systém výkonnostních odměn pro nejlepší sportovce organizace a jejich trenérů. V letošním roce budeme systém odměn dále rozvíjet.

Vzhledem k dlouhodobě plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIA VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž ponechán rozpočet v oblasti odborně metodického servisu.

Skladba provozních nákladů zůstala ponechána v původní výši. Výše provozních výdajů je stabilní položkou rozpočtu., zahrnuje převážně výdaje na nájmy sportovišť, provoz sídla organizace, údržbu a provoz autoparku a prezentaci organizace. Pro letošní rok připravujeme veřejnou zakázku na dodání základního sportovního oblečení pro období 2022 – 2024, která pokryje základní potřeby sportovních sekcí a bude tvořit podstatný výdaj na oblečení v rozpočtové skladbě pro jednotlivé roky 2022, 2023 a 2024.

Finanční rezervu plánujeme využít v průběhu roku na očekávané zvýšení plateb spojených s finanční inflací v ČR. Zvýšení úhrad předpokládáme převážně u plateb za dopravní prostředky, nájemné a platby za energie.

Další navýšení rozpočtu v letošním roce očekáváme s ohledem na administraci stipendijního programu UNIS.

Kapitálové výdaje budou soustředěny na rozvoj sídla organizace a na doplnění a obměnu materiálního vybavení sportovních sekcí.

V letošním roce není naplánován příjem z vedlejší činnosti organizace.

V tabulce níže je uveden návrh rozpočtu jednotlivých sportovních sekcí na rok 2022.

Sekce	**Rozpočet 2022** (tis. Kč)
Atletika	5 500
BASKET M + 3x3	3 800 (2 300 + 1 500)
BASKET Ž + 3x3	3 800 (2 300 + 1 500)
Házená	2 500
Judo	4 000
Kanoistika rychlost	3 200
Kanoistika slalom	4 300
Kraso	2 020
Plavání	3 810
Šerm	3 120
Ostatní sporty celkem	8 080
Zdravotně postižení sportovci	3 000

Příloha 5: PLÁNOVANÁ ÚČAST A UMÍSTĚNÍ NA VRCHOLNÝCH MEZINÁRODNÍCH SOUTĚŽÍCH V ROCE 2022

Plán vychází z informací aktuálních k lednu 2022. Zejména v souvislosti s COVID - 19 může v průběhu roku docházet k nepředvídatelným změnám jak v přesunu termínů, tak míst akcí, popř. jejich úplným zrušením, nebo naopak vznikem nových, těch nerealizovaných v roce 2021. K 31. 3. 2022 prozatím změny neevidujeme.

Atletika	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
HMS	5	1
LSUH	8	5
MS	7	1
ME	9	3

Termíny hlavních soutěží

11. – 13. 03. 2022	HMS	Bělehrad / Srbsko
26. 06. 2022	LSUH	Chengdu / Čína
15. – 24. 07. 2022	MS	Eugene / USA
15. – 21. 08. 2022	ME	Berlín / Německo

Házená ženy	Předpokládaná účast	Plánované umístění
MS U20	14	do 12. místa

Termíny hlavních soutěží

21. 6. – 3. 7. 2022	MS U20	Slovinsko

Judo	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ME	4	2
MS	4	1
MEJ	2	1
MSJ	2	1
ME U23	2	1

Termíny hlavních soutěží

duben 2022	ME	Bulharsko
srpen 2022	MS	Uzbekistán
září 2022	MEJ	Praha / Česká republika
říjen 2022	MSJ	není stanoveno
listopad 2022	ME U23	není stanoveno

Kanoistika rychlost	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ME U23	6	3
World Games	1	0
ME maraton	2	2
MS	8	2
ME	8	3
MS U23	6	3
MS maraton	2	2

Termíny hlavních soutěží

23. 6. – 26. 6. 2022	ME U23	Bělehrad / Srbsko
11. 7. - 12. 7. 2022	World Games maraton	Birmingham / USA
21. 7. – 24. 7. 2022	ME maraton	Silkeborg / Dánsko
3. 8. – 7. 8. 2022	MS	Halifax / Kanada
18. 8. – 21. 8. 2022	ME	Mnichov / Německo
29. 9. – 2. 10. 2022	MS U23	Szeged / Maďarsko
29. 9. – 2. 10. 2022	MS maraton	Ponte de Lima / Portugalsko

Kanoistika slalom	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa včetně závodu družstev
ME	7	4
SP	7	2 (bez závodu družstev)
MS U23	5	4
ME U23	5	4
MS	7	4

Termíny hlavních soutěží

26. 5. - 29. 5. 2022	ME	L. Mikuláš / Slovensko
10. 6. - 12. 6. 2022	SP	Praha / ČR
17. 6. - 19. 6. 2022	SP	Krakow / Polsko
24. 6. - 26. 6. 2022	SP	Ljubljana / Slovinsko
5. 7. - 10. 7. 2022	MS U23	Ivrea / Itálie
26. 7. - 31. 7. 2022	MS	Augsburg / Německo
18. 8. - 21. 8. 2022	ME U23	Č. Budějovice / ČR
26. 8. - 28. 8. 2022	SP	Pau / Francie
2. 9. - 4. 9. 2022	SP	Seo D Urgell / Španělsko

Krasobruslení	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ME	4	1
ZOH	3	1
MSJ	1	1
MS	4	1

Termíny hlavních soutěží

10. 1. – 16. 1. 2022	ME	Talin / Estonsko
4. 2. – 20. 2. 2022	ZOH	Peking / Čína
21. 3. – 27. 3. 2022	MSJ	Sofie / Bulharsko
21. 3. – 27. 3. 2022	MS	Montpellier / Francie

Plavání	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
MS	7	1
LSUH	6	4
ME	10	4

Termíny hlavních soutěží

18.6. – 26.6. 2022	MS	Budapešť / Maďarsko
1. 7. – 7. 7. 2022	LSUH	Chengdu / Čína
10. 8. – 20. 8. 2022	ME	Řím / Itálie

Basketbal	Předpokládaná účast	Plánované umístění
Euroliga ženy	6	final 4
LSUH	2-3	do 8. místa
ME U20 ženy	5	do 8. místa
ME U18 ženy	6	do 8. místa
ME U16 ženy	5	do 8. místa
FIBA Eurobasket 2022	1	2. místo ve skupině
FIBA World Cup 2023 Q. QQQualifiers Qualifiers	1	2. místo ve skupině
LSUH	4	postup do čtvrtfinále
ME A mužů U20	2	do 8. místa
ME A junioři U18	4	do 12. místa
ME B kadeti U16	2	do 3. místa

Termíny hlavních soutěží

6. 10. 2021 – 10. 4. 2022	Euroliga ženy	Evropa
26. 6. 2022 – 7. 7. 2022	LSUH	Chengdu / Čína
není stanoveno	ME U20 ženy	není stanoveno
není stanoveno	ME U18 ženy	není stanoveno
není stanoveno	ME U16 ženy	není stanoveno
1. 9. – 18. 9. 2022	FIBA Eurobasket 2022	není stanoveno
24. 11. – 30. 11. 2021	FIBA WC 2023 QA muži	není stanoveno
21. 2. – 28. 2. 2022	FIBA WC 2023 QA muži	není stanoveno
srpen 2022	FIBA WC 2023 QA muži	není stanoveno
26. 6. – 7. 7. 2022	LSUH	Chengdu / Čína
červenec 2022	ME A mužů U20	není stanoveno
červenec / srpen 2022	ME A junioři U18	není stanoveno
srpen 2022	ME B kadeti U16	není stanoveno

Šerm	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
MEJ	6	1
MSJ	6	1
ME	13	1
MS	12	1
ME23	8	1

Termíny hlavních soutěží

28. 2. 2022 – 6. 3. 2022	MEJ	není stanoveno
2. 4. 2022 – 10. 4. 2022	MSJ	Dubaj / SAE
1. 6. 2022 – 30. 6. 2022	ME	není stanoveno
15. 7. 2022 – 23. 7. 2022	MS	Káhira / Egypt
není stanoveno	ME23	není stanoveno

Ostatní sporty	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ZOH	1	0
MS	8	2
ME	8	5
MS U23	2	1
ME U23	6	5
LSUH	1	1

Termíny hlavních soutěží

únor 2022	ZOH (lyžování)	Peking / Čína
červenec 2022	LSUH (lukostřelba)	Chengdu / Čína
srpen 2022	MS (beachvolejbal)	Řím / Itálie
srpen 2022	ME (cyklistika)	Mnichov / Německo
srpen 2022	ME (triatlon)	Mnichov / Německo
září 2022	MS (cyklistika)	Wollongong / Austrálie
listopad 2022	MS (triatlon)	Abú Dhabí / SAE

ZPS	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
MS	7	7
ME	2	2
LDH	6	6

Termíny hlavních soutěží

únor 2022	MS (lukostřelba)	Dubaj / SAE
červen 2022	ME (lukostřelba)	Řím / Itálie
červenec 2022	LDH	Brazílie
červenec – srpen 2022	MS (plavání)	Madeira / Portugalsko
srpen – září 2022	MS (atletika)	Kobe / Japonsko
září 2022	MS (cyklistika)	Kanada

Seznam zkratek

AMS	Akademické mistrovství světa
AME	Akademické mistrovství Evropy
ATP	Association of Tennis Professionals
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DH	Deaflympijské hry
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
HMS	Halové mistrovství světa
HME	Halové mistrovství Evropy
LOH	Letní olympijské hry
LPH	Letní paralympijské hry
LSU	Letní světová univerziáda
ME U16	Mistrovství Evropy do 16let
ME U18	Mistrovství Evropy do 18let
ME U20	Mistrovství Evropy do 20let
ME U23	Mistrovství Evropy do 23let
ME	Mistrovství Evropy
MEJ	Mistrovství Evropy juniorů
MEK	Mistrovství Evropy kadetů
MED	Mistrovství Evropy dorostenců
MS U19	Mistrovství světa do 19let
MS U23	Mistrovství světa do 23let
MS	Mistrovství světa
MSJ	Mistrovství světa juniorů
MSK	Mistrovství světa kadetů
OH	Olympijské hry
OON	Ostatní osobní náklady
PO	Požární ochrana
RSC	Rezortní sportovní centrum
SG	Sportovní gymnázium
SP	Světový pohár
SŠ	Střední škola
SU	Světová univerziáda
UNIS	Projektu na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností
USK	Univerzitní sportovní klub
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
WTA	Women´s Tennis Association
ZPS	Zdravotně postižení sportovci

www.victoriavsc.cz