



VICTORIA

Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT

VÝROČNÍ HODNOCENÍ VICTORIA VSC 2019

Za VICTORIA VSC zpracovali:

Mgr. Lenka Kovářová, Ph.D., MBA | Ing. Kristýna Čechová
Ing. Petr Matějka | Mgr. Pavel Sluka | Eva Blažková

Odpovídá:

Mgr. Lenka Kovářová, Ph.D., MBA
ředitelka VICTORIA VSC

NEJÚSPĚŠNĚJŠÍ SPORTOVCI VICTORIA VSC ZA ROK 2019



Jiří Prskavec

1. místo MS vodní slalom, Španělsko



Lukáš Krpálek

1. místo MS judo, Japonsko

Obsah

Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2019	5.
Vize VICTORIA VSC	6.
1. Organizační uspořádání a lidské zdroje	12.
2. Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců	21.
3. Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů	23.
4. Transfer poznatků a technologií	27.
5. Tréninková centra, zázemí	29.
6. Propagační činnost	32.
7. Hospodaření v roce 2019.....	34.
Roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2020	43.
1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A LIDSKÉ ZDROJE	45.
2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců	46.
3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRů	46.
4. TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKů DO SPORTOVNÍ PRAXE	47.
5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ	47.
6. PROPAGAČNÍ ČINNOST	48.
Přílohy	49.
Příloha 1: HARMONORGRAM STRATEGICKÝCH CÍLů	50.
Příloha 2: PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI VICTORIA VSC	54.
Příloha 3: POČTY ZAŘAZENÝCH SPORTOVců VICTORIA VSC	55.
Příloha 4: ROZPIS ROZPOČTU ZÁVAZNÝCH UKAZATELů ROZPOČTU NA ROK 2020	55.
Příloha 5: PLÁNOVANÁ ÚČAST A UMÍSTĚNÍ NA VRCHOLNÝCH MEZINÁRODNÍCH SOUTĚŽÍCH V ROCE 2020	57.
Seznam zkratk	62.



VÝROČNÍ HODNOCENÍ VICTORIA VSC ROKU 2019

VICTORIA Vysokoškolské sportovní centrum Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „VICTORIA VSC“) předkládá dokument „Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2019 a roční plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2020“ jako finální výstup činnosti včetně detailních charakteristik obsahujících hodnocení a analýzu činnosti. Materiál je zpracován v souladu se Zásadami činnosti rezortních sportovních center, č. j. MSMT-41235/2014.

VICTORIA VSC je rezortním sportovním centrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) zajišťující sportovní přípravu reprezentantů ČR. Hlavním posláním VICTORIA VSC, jako organizační složky státu,

je vytváření sportovně-technických, organizačních, ekonomických, materiálních, sociálních, personálních, zdravotních a metodicko-servisních podmínek pro dlouhodobou a nadstandardní přípravu vybraných sportovních reprezentantů České republiky, pro přípravu sportovních talentů a nadstandardní zabezpečení studujícím sportovcům. To vše v rámci zachování organizačního členění na tzv. kmenové sekce.

Výsledky a hodnocení jsou zpracovány dle Výročních hodnocení jednotlivých sportovních sekcí, a to v souladu se závodní sezonou sportovního odvětví, vždy s periodou jednoho roku.

VIZE VICTORIA VSC

VICTORIA VSC je nejen centrem sportovní přípravy reprezentantů s inovativním přístupem k tréninku, sportovcům, trenérům i realizačním týmům, ale i odborně servisním pracovištěm MŠMT pro oblast sportu a tělovýchovy.

VICTORIA VSC staví především na osobnostech, které jsou schopné skloubit sport a vzdělání. Je unikátní platformou, která do systému zavádí nové metody a trendy.

VICTORIA VSC je moderní organizace, která za přispění špičkového servisního zajištění, materiálního vybavení, genderově vyváženého personálního a sociálního zabezpečení a s pomocí nejnovějších poznatků v oblasti sportu zabezpečuje konkurenceschopnost reprezentantů na mezinárodní úrovni.

Sportovec přicházející do VICTORIE VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Je ztotožněn s filozofií VICTORIA VSC a je připraven ji naplňovat. V rámci zařazení má možnost skloubit studium se sportem, ví, že v této oblasti má vytvořené zázemí a bude mu poskytnuta individuální péče. V průběhu zařazení je nápomocen projektům spojujícím vzdělání a sport. Účastní se akcí podporující tyto aktivity. Vnímá komplexnost sportovní přípravy, snaží se pochopit základní principy sportovního tréninku. Po uzavření kariéry má ukončené vzdělání a je připraven k přechodu do běžného života jak sociálně, tak odborně. V budoucnu je připraven stále spolupracovat s VICTORIÍ VSC a dále šířit její filozofii.

Trenér nastupující do VICTORIE VSC je již seznámen s jejím systémem prostřednictvím projektů zaměřených na spolupráci s jednotlivými svazy, resp. sportovními centry nebo gymnázii. Akceptuje kariérní řád trenéra i etický kodex. Je ztotožněn s filozofií VICTORIE VSC a je připraven jí naplňovat. Po celou svoji trenérskou kariéru je připraven a ochoten se stále vzdělávat, ví, že pouze komplexně vzdělaný trenér může být tím, který je úspěšný. Napomáhá sportovcům v oblasti propojení studia a sportu. Vnímá sportovce jako osobnosti, kterým pomáhá se profilovat jak ve sportovním, tak i osobním životě.

Hlavním cílem, ke kterému směřují veškeré aktivity VICTORIE VSC, je zajistit co možná nejlepší podmínky pro přípravu zařazených sportovců.

Konkrétní kroky vedoucí k tomuto cíli jsme pro lepší přehlednost rozdělili do šesti rozvojových oblastí definovaných níže, konsekvence úkolů v rámci plnění dlouhodobé strategie uvádíme v následujících tabulkách (Harmonogramu strategických cílů 2019 - 2024).

Hlavní rozvojové oblasti VICTORIA VSC

**I.
Organizační
uspořádání
a lidské zdroje**

**II.
Servisní podpora
a zdravotní
zabezpečení
sportovců**

**III.
Podpora vzdělanosti
sportovců a trenérů**

**IV.
Transfer vědec-
kých poznatků
do sportovní
praxe**

**V.
Tréninková
centra, zázemí**

**VI.
Propagační
činnost**

Hlavní strategické cíle roku 2019–2024 dle jednotlivých oblastí

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Organizační uspořádání a lidské zdroje	Strategický cíl 1: Optimalizovat podmínky v rámci řízení VICTORIE VSC							
	Zásadně posílit spolupráci a vztahy s MŠMT.							
	Posílit vazby na MŠMT i v oblasti řešení odborných problémů sportu ve spolupráci s úřadem, tedy odborem sportu.							
	Prosazovat vůdčí roli VICTORIA VSC v oblasti metodiky v rámci rezortů.							
	Strategicky se zaměřovat pouze na sporty, které mají pro VICTORII VSC perspektivu (úzké napojení na svazy a jejich koncepce sportovních reprezentací) jak s přihlédnutím k historii, tak s ohledem na nové trendy; ze zimních sportů se zaměřit pouze na ty halové.							
	Strategický cíl 2: Optimalizovat podmínky v rámci legislativy							
	Zajistit profesionální právní a ekonomické služby VICTORIA VSC.							
	Zvýšit aktivity v oblasti dotační politiky.							
	Zahájit kroky pro možnost vytvářet metodickou činnost.							
	Vytvořit podmínky pro zahájení spolupráce s vědeckými institucemi.							
	Zavést elektronizaci dokumentů.							
	Poskytovat informační servis v rámci systémů vzdělávání trenérů.							
	Strategický cíl č. 3: Vytvořit program kariérního rozvoje trenérů a sportovců							
	Zavést benefity pro sportovce a zaměstnance.							
	Vytvořit motivační program pro sportovce i zaměstnance.							
Dát příležitost mladým lidem, omladit tým.								
Obsazovat (ve spolupráci se svazy) hlavní trenérské posty top trenéry (lídry jednotlivých sekcí).								
Pořádat pravidelné setkání fyzioterapeutů, lékařů a trenérů.								

		Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců	Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).		■	■	■	■	■		
	Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).		■	■	■	■	■		
	Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.		■	■	■	■			
	Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIE VSC s přesahem pro zaměstnance MSMT		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIE VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.		■	■	■				
	Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.			■	■	■			
	Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.		■	■					
Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.		■	■	■					
Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.		■	■						

		Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců							
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů	Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).			■	■				
	Vytvořit program Duální kariéry sportovce.			■	■	■			
	Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.			■	■	■			
	Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.			■	■	■			
	Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.		■	■	■				
	Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.		■	■	■				
	Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.		■	■	■				

Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem a využít tak synergií nabízející MŠMT.							
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIE VSC, potažmo všech rezortních sportovních center (dále jen „RSC“).							
	Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT.							
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových produktech z VŠ.							
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).							
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v poptávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné/placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).							
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.							
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.							

Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tréninková centra, zázemí	Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurence schopné, podmínky pro přípravu sportovců.							
	Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.							
	Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnově a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.							
	Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostor.							
	Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.							
	Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.							

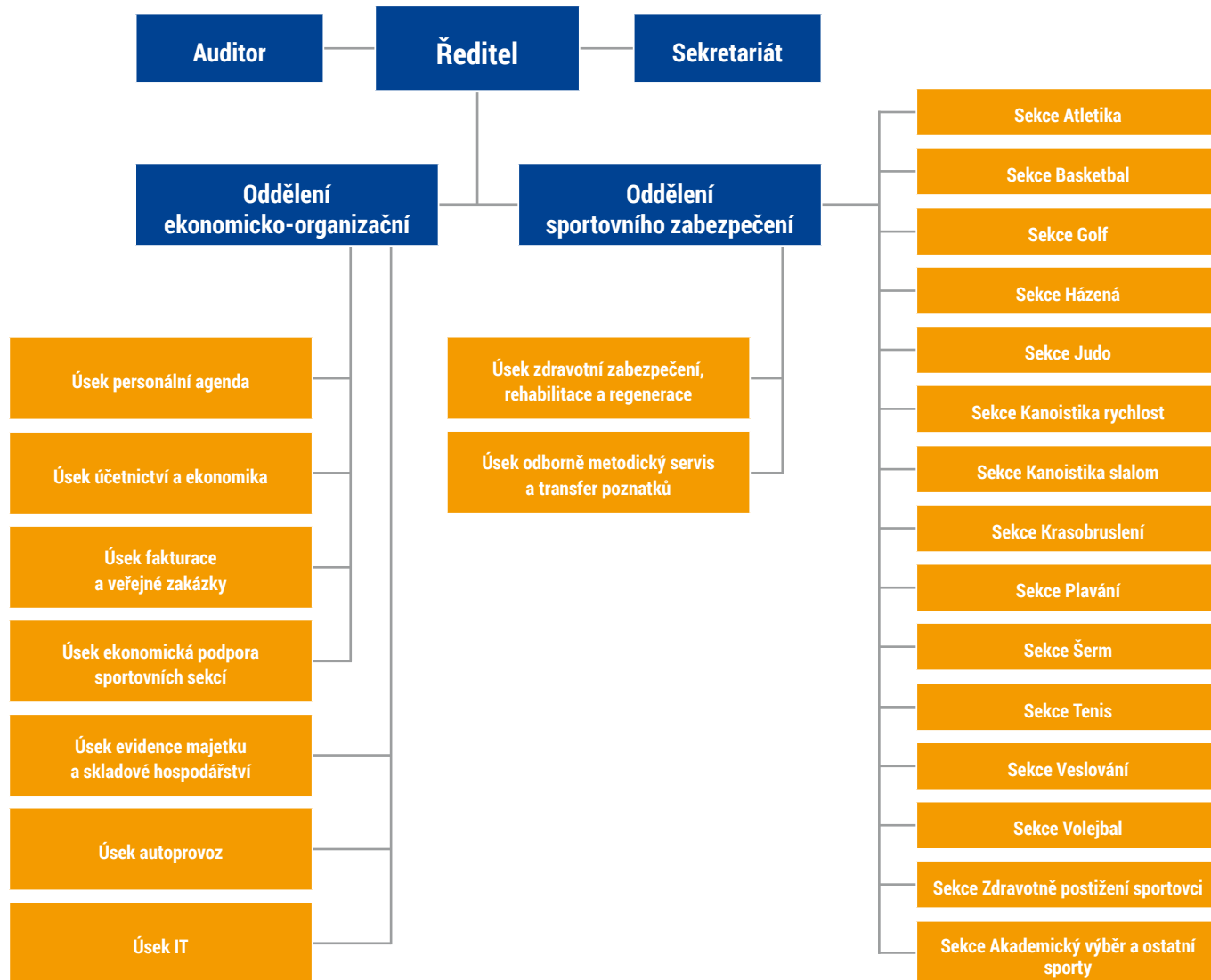
Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Propagační činnost	Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.							
	Vytvořit marketingovou strategii VICTORIA VSC.							
	Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.							
	Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.							
	Navázat spolupráci s dalšími subjekty.							
	Zlepšit interní i externí komunikaci.							
	Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.							



1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDANÍ A LIDSKÉ ZDROJE

V roce 2019 fungovalo VICTORIA VSC v této organizační struktuře. Sportovní příprava se pak realizovala v níže uvedených kmenových sekcích.

VICTORIA VSC - organizační struktura



Vedle základních kmenových sekcí je součástí VICTORIA VSC i sekce Akademický výběr a ostatní sporty, jehož členy jsou nejlepší jednotliví reprezentanti z některých dalších sportovních odvětví a podpora hendikepovaných sportovců zabezpečovaných v sekci Zdravotně postižení sportovci (dále jen „ZPS“). Vzhledem k zaměření rezortu je zajímavé, že v roce 2019 studovalo na vysoké škole 93 našich sportovců, tedy 31% ze všech zařazených. V tomto trendu bychom chtěli nadále pokračovat a procento zvyšovat.

Místem činnosti VICTORIA VSC je Praha, sekce tenisu je částečně dislokována v Prostějově.

Tabulky níže ukazují aktuální personální stav VICTORIA

VSC v roce 2019. Personální zabezpečení VICTORIA VSC bylo realizováno prostřednictvím 127 tabulkových míst. Je z nich zřejmé, že počet tabulkových míst je vzhledem k počtu sekcí a nezbytného personálu vedení VICTORIA VSC nedostatečný. Vzhledem k nemožnosti navýšení počtu úvazků a realizaci komplexního extenzivního rozvoje všech aktuálních sekcí, jsme nuceni zvolit cestu intenzivní, vybírat pouze sekce s největším potenciálem a ty rozvíjet v souladu se strategií VICTORIA VSC. V souladu s naplňováním strategie jsme rovněž personálně posílili ekonomické oddělení s cílem vytvořit centrální ekonomický servis všem sekcím.

Počty pracovníků a instruktorů sportu VICTORIA VSC k 31.12. 2019

Zařazení	Fyzický počet*	Přepočet na úvazky
Vedení	3	3
Ekonomika	2	2
Servis	8	7,6
Vedoucí sekcí	12	11,75
Trenéři	37	33,1
Atletika	12	9,9
Basketbal	4	4
Házená	1	0,7
Judo	2	2
Kanoistika rychlost	3	3
Kanoistika slalom	5	4,6
Krasobruslení	3	2,6
Plavání	2	1,6
Šerm	3	3
Ostatní sporty	2	1,7
Veslování	0	0
ZPS	0	0
Instruktoři sportu	99	68,35
Atletika	14	11,1
Basketbal	8	8
Házená	4	2,8
Judo	7	6
Kanoistika rychlost	8	5
Kanoistika slalom	14	10,4
Krasobruslení	4	2,6
Plavání	8	6,4
Šerm	6	4,2
Ostatní sporty	7	4,6
Veslování	5	3
ZPS	14	4,25
Celkem	161	125,8

*Fyzický počet – celkový počet zaměstnanců na plný nebo částeční úvazek



Nejúspěšnější sportovci 2019 sekce Zdravotně postižení

Hodnocení výsledků sportovců

V uplynulém roce 2019 se sportovcům VICTORIA VSC většinou podařilo naplnit očekávané sportovní cíle na nejdůležitějších akcích roku, které byly stanoveny v rámci jednotlivých výročních hodnocení sportovních sekcí. Dařila se realizovat i příprava směřující k významným soutěžím v průběhu kalendářního roku.

Vyzdvihnout je potřeba mistry světa Lukáše Krpálka, Jiřího Prskavce a Veroniku Vojtovou. Nejúspěšnější sekcí, co do počtu medailí na světových soutěžích, byla tradičně sekce Kanoistiky slalom.

Dle statistiky je zřejmé, že za poslední období se daří našim sportovcům načasovat sportovní formu k vrcholným soutěžím. V loňském roce se podařilo udržet trend vysokého počtu medailí v jednom kalendářním roce. Pozitivní je nárůst medailí na mistrovství světa seniorů a také v soutě-

žích kategorie U23, což nás opravňuje k předpokladu vysokého potenciálu dobrých výsledků do budoucna.

Po méně úspěšných letech, byl rok 2019 krokem kupředu u zdravotně postižených sportovců a zisk patnácti medailí ze světových soutěží může být jedním z důsledků.

Jen některé individuální cíle stanovené jednotlivými výročními hodnoceními sportovních sekcí se nepodařilo naplnit. Jistým zklamáním byly výsledky sekce házené.

Díky poskytnutí vyšších finančních prostředků ze strany MŠMT se realizuje kvalitní sportovní příprava pro nejlepší sportovce dle požadavků jednotlivých trenérů. Optimalizace a vysoká efektivnost vynaložených přidělených finančních prostředků, umožnila realizovat přípravu sportovců ve vysoké kvalitě.

SOUTĚŽ	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
Mistrovství světa (MS)	3	3	3	9
Mistrovství Evropy (ME)	3	2	3	8
Evropské hry (EH)	-	2	-	2
Světová Univerziáda	1	1	3	5
Mistrovství světa U23	2	3	2	7
Mistrovství Evropy U23	2	5	1	8
Mistrovství světa juniorů (MSJ)	2	1	1	4
Mistrovství Evropy juniorů (MEJ)	2	3	1	6
Deaflympiáda	1	4	-	5
ZPS – Mistrovství světa	3	2	1	6
ZPS – Mistrovství Evropy	1	1	2	4
CELKEM	20	27	17	64

Úspěchy vybraných sportovců v roce 2019

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
ATLETIKA			
	2. místo ME U23	Lada Vondrová	400m
	2. místo ME U23	Amálie Švábíková	skok o tyči
	2. místo ME U20	Michal Forejt	disk
	3. místo ME U20	Jakub Forejt	disk
	2. místo Evropské hry	Marcela Pírková	mix 800, 600, 400, 200
	2. místo Evropské hry	Lada Vondrová	mix 4x400
	3. místo LSU	Anežka Drahotová	20 km chůze
JUDO			
	1. místo MS	Lukáš Krpálek	nad 100kg
	5. místo Evropské hry	Lukáš Krpálek	nad 100kg
KANOISTIKA SLALOM			
	1. místo MS	Jiří Prskavec	kajak muži
	2. místo MS	Jiří Prskavec	kajak muži družstvo
	1. místo ME	Jiří Prskavec	kajak muži družstvo
	1. místo MS	Veronika Vojtová	extrémní slalom
	2. místo MS	Veronika Vojtová	kajak ženy družstvo
	3. místo MS	Veronika Vojtová	kanoe dvojic mix
	3. místo MS	Jan Mašek	kanoe dvojic mix
	2. místo MS	Vavřinec Hradílek	kajak muži družstvo
	1. místo ME	Vavřinec Hradílek	kajak muži družstvo
	2. místo MS	Vít Přindiš	kajak muži družstvo
	1. místo ME	Vít Přindiš	kajak muži
	1. místo ME	Vít Přindiš	kajak muži družstvo
	2. místo MS	Amálie Hilgertová	kajak ženy družstvo
	1. místo ME	Amálie Hilgertová	kajak ženy
	1. místo MS U23	Amálie Hilgertová	kajak ženy
	2. místo MS U23	Amálie Hilgertová	kajak ženy družstvo
	2. místo MS U23	Amálie Hilgertová	extrémní slalom
	1. místo ME U23	Amálie Hilgertová	kajak ženy družstvo
	2. místo MS	Kateřina Kudějová	kajak ženy družstvo
	3. místo MS	Kateřina Havlíčková	kajak ženy družstvo
	3. místo ME	Kateřina Havlíčková	kajak ženy družstvo
	3. místo MS	Eva Říhová	kajak ženy družstvo
	3. místo ME	Eva Říhová	kajak ženy družstvo
	2. místo MS U23	Eva Říhová	kajak ženy družstvo
	2. místo ME U23	Eva Říhová	kajak ženy družstvo

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
KANOISTIKA SLALOM			
	2. místo MS U23	Gabriela Satková	kajak ženy družstvo
	1. místo ME U23	Gabriela Satková	kajak ženy družstvo
	1. místo MSJ	Gabriela Satková	kanoe ženy
	3. místo MSJ	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	1. místo MEJ	Gabriela Satková	kanoe ženy
	2. místo MEJ	Gabriela Satková	kanoe ženy družstvo
	3. místo MS U23	Václav Chaloupka	kanoe muži družstvo
	2. místo ME U23	Václav Chaloupka	kanoe muži družstvo
	3. místo MS U23	Jan Větrovský	kanoe muži družstvo
	2. místo ME U23	Jan Větrovský	kanoe muži družstvo
	2. místo ME U23	Tomáš Zima	kajak muži
	3. místo ME U23	Tomáš Zima	kajak muži družstvo
	3. místo ME U23	Michal Matějka	kajak muži družstvo
	1. místo MSJ	Antonie Galušková	kajak ženy
	1. místo MSJ	Antonie Galušková	kajak ženy družstvo
	2. místo MSJ	Antonie Galušková	kajak ženy
KANOISTIKA RYCHLOST			
	2. místo MS	Jakub Březina	C1 maraton
	3. místo MS	Jakub Březina	C1 sprint maraton
	2. místo ME	Jakub Březina	C1 maraton
	3. místo ME	Jakub Březina	C1 sprint maraton
	3. místo MS U23	Anežka Paloudová	K1 1000m
	1. místo ME U23	Jakub Zavřel	K1 500m
ŠERM			
	3. místo ME	Jiří Beran	kord
	1. místo LSU	Martin Rubeš	kord
TENIS			
	1. místo US Open Junior	Jonáš Forejtek	singl
VESLOVÁNÍ			
	2. místo ME	Marie Natálie Jurková	trenežér
	1. místo MS U23	Marie Natálie Jurková	C2
	8. místo MS (nominace OH)	Lenka Antošová	dvojskif žen
	8. místo MS (nominace OH)	Kristýna Fleisnerová	dvojskif žen
PLAVÁNÍ			
	1. místo SP v Berlíně	Barbora Semmanová	200, 400m VZ (5x překonán rekord ČR)
	medailista ze SP v Budapešti a Doha	Jan Micka	800, 1500 VZ
	účastnice 1. ročníku prestižní sloutěže ISL league	Simona Kubová	50, 100, 200 Z

SEKCE	UMÍSTĚNÍ	JMÉNO	KATEGORIE
BEACH VOLEJBAL			
	1. místo Kuala Lumpur -Světový okruh	Barbora Hermanová-Markét Nausch Sluková	plážový volejbal
	2. místo Xiamen-Světový okruh	Barbora Hermanová-Markét Nausch Sluková	plážový volejbal
	2. místo Ostrava-Světový okruh	Ondřej Perušič-David Sweiner	plážový volejbal
	5. místo Siamen-Světový okruh	Ondřej Perušič-David Sweiner	plážový volejbal
AKADEMICKÝ VÝBĚR			
	2. místo ZSU	Tomáš Klinský	alpské lyžování
	3. místo ZSU	Petra Hančová	orientační běh
	3. místo ZSU	Klára Kašparová	skicross
ZDRAVOTNĚ POSTIŽENÍ SPORTOVCI			
	1. místo MS	Tomáš Pešek	vzduchová pistole
	2. místo MS	Arnošt Petráček	plavání
	3. místo ME	David Drahonínský	lukostřelba
	1. místo MS	Aleš Kísý	atletika
	3. místo ME	Jiří Suchánek	stolní tenis
	1. místo ME	Lenka Matoušková	atletika-hod diskem
	2. místo ME	Marek Bartošek	sportovní střelba
	1. místo MSJ	Jaroslav Šméděk	tenis



Jiří Beran
3. místo ME šerm, Německo



Martin Rubeš
1. místo LSU šerm, Itálie



Jonáš Forejtek
1. místo US Open Junior tenis, USA



Lada Vondrová
3. místo ME U23 atletika, Švédsko

Nejúspěšnější sekce roku 2019
– kanoistika slalom



SOUHRNNÝ POČET MEDAILÍ ZÍSKANÝCH SPORTOVCI VICTORIA VSC MŠMT V LETECH 2016-2019

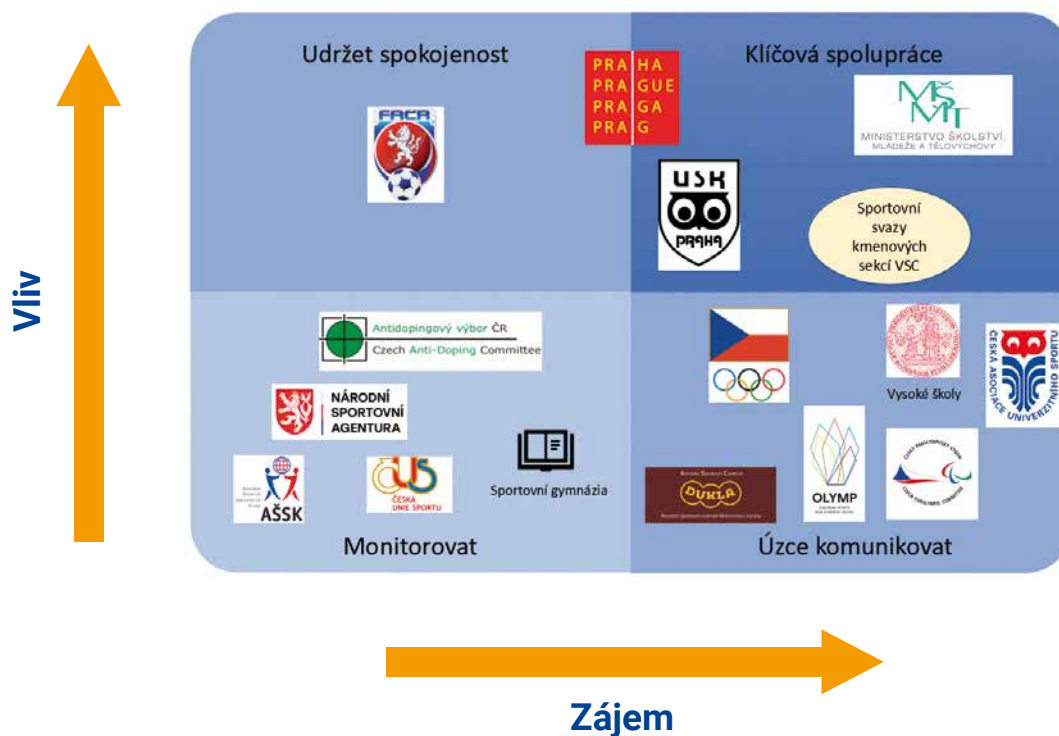
SOUTĚŽ	2016				2017			
	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH	1	0	2	3				
MS					6	4	3	13
ME	2	4	2	8	3	1	6	10
EH								
MS U23	0	3	1	4	2	1	0	3
ME U23	0	2	0	2	2	1	2	5
SU					2	0	2	4
AMS	2	5	1	8				
AME								
MSJ	2	1	1	4	1	1	2	4
MEJ	1	4	2	7	6	2	1	9
MS U17	0	0	1	1	0	0	1	1
ME U16	0	0	1	1				
Paralympijské hry	1	2	3	6				
Deaflympiáda					0	0	1	1
MS ZPS								
ME ZPS								
WG					0	0	1	1
OH mládeže								
CELKEM	9	21	14	44	22	10	19	51

SOUTĚŽ	2018				2019			
	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM	ZLATO	STŘÍBRO	BRONZ	CELKEM
OH								
MS		2	3	5	3	3	3	9
ME	2	3	6	11	3	2	3	8
EH						2		2
MS U23	1	1	1	3	2	3	2	7
ME U23	1	1	3	5	2	5	1	8
SU					1	1	3	5
AMS	3	2	1	6				
AME								
MSJ	4	1	1	6	2	1	1	4
MEJ	2	2	3	7	2	3	1	6
MS U17								
ME U16		2		2				
Paralympijské hry								
Deaflympiáda					1	4		5
MS ZPS	2	2		4	3	2	1	6
ME ZPS	3	4		7	1	1	2	4
WG								
OH mládeže	2	1	2	5				
CELKEM	20	21	20	61	20	26	15	64

Spolupráce se střešními a partnerskými organizacemi

VICTORIA VSC aktivně spolupracovala se všemi našimi partnery. Společným cílem bylo optimalizovat sportovní přípravu a přispět k naplnění výkonnostních cílů roku 2019.

Níže uvádíme matici zainteresovaných subjektů v závislosti na jejich vlivu a zájmu. Specifické místo v matici zaujímá FAČR jako pronajímatel námi využívaných objektů a sportovišť (hotel Coubertin, atletický stadion Přátelství a Evžena Rošického).



Sportovní svazy

VICTORIA VSC zintenzivnila spolupráci s příslušnými sportovními svazy, postupně vytváříme koncepce rozvoje jednotlivých sekcí, tak, aby odpovídala funkci a postavení RSC v rámci struktury svazu. Potřeby, úkoly a cíle plánů sportovní reprezentace příslušných sportovních svazů jsou podkladem pro zpracování ročních plánů sportovní přípravy, projednávaných na pravidelných Výročních hodnoceních sportovních sekcí.

V roce 2019 se výročních hodnocení sekcí VICTORIA VSC účastnili zástupci všech sportovních svazů. Spolupráce se svazy na úrovni reprezentace je na velmi dobré úrovni. Spolupráce je deklarovaná ve Výročních hodnocení VICTORIA VSC, nově pak i smluvně, a to především v oblastech informovanosti, kontroly, personální obsazenosti sekcí, tvorbě nominačních kritérií, realizaci výcvikových táborů a koordinace závěrečné přípravy na vrcholné akce.

Další oblast spolupráce je účast na metodické pomoci sportovní přípravy, výběru talentů a tvorba metodických materiálů pro sportovní prostředí.

Specifickou skupinou, vzhledem k rozmanitosti sportů, je sekce Akademický výběr, Ostatní sporty a sekce ZPS. Zde

byly našimi přímými spolupracujícími Česká asociace univerzitního sportu a Český paralympijský výbor. Zde jsme v roce 2019 udělali několik strategických kroků a pro rok 2020 jsme vytvořili novou koncepci v Akademickém výběru a Ostatních sportech byli zařazeni sportovci z 10 ti různých sportovních odvětví.

V rámci aktivní spolupráce s Českou asociací univerzitního sportu byla zajištěna příprava a účast reprezentantů na vrcholných akademických akcích a členové VICTORIA VSC mají povinnost se účastnit těchto podniků.

V sekci ZPS je realizována podpora na základě individuálních sportovních plánů s předpokládanou účastí na Paralympiádě, Deaflympiádě a Global Games. V roce 2019 došlo k navýšení průměrné přímé podpory na jednoho sportovce pro sportovní přípravu.

Český olympijský výbor

VICTORIA VSC spolupracuje s Českým olympijským výborem (dále jen „ČOV“) na strategii přípravy a účasti sportovců na letních a zimních Olympijských hrách. Ředitelka VICTORIA VSC je zároveň členem SET ČOV, který je poradním orgánem sportovního ředitele ČOV.

Český paralympijský výbor a svazy handicapovaných sportovců

Český paralympijský výbor (dále jen „ČPV“) zabezpečuje reprezentaci České republiky na letních i zimních Paralympiádách, Deaflympiádách a Global Games (soutěž pro mentálně postižené sportovce). Sekce ZPS při VICTORIA VSC spolupracuje s jednotlivými svazy a podílí se na přípravě sportovců za aplikace inkluzivního přístupu v oblasti sportu.

Antidopingový výbor ČR a antidopingový program

Spolupráce s Antidopingovým výborem (dále jen „ADV“) se řídí Směrnicí pro kontrolu a postih dopingu ve sportu v České republice, která je prováděcím předpisem ke Světovému antidopingovému kodexu.

VICTORIA VSC vytváří prostřednictvím sportovních sekcí informační a preventivní činnost k realizaci a kontrole antidopingové politiky a pracuje s každoročně novelizovaným seznamem zakázaných látek, který vydává ADV. K začátku každého kalendářního roku na žádost Antidopingové-

ho výboru předkládá VICTORIA VSC seznamy smluvních sportovců – tzv. instruktorů sportu pro potřeby Registrů testování na mezinárodní a národní úrovni.

Česká asociace univerzitního sportu

Smluvní spolupráce s Českou asociací univerzitního sportu (dále jen „ČAUS“) zajišťuje přípravu akademických sportovců směrem ke světovým univerziádám a akademickým mistrovství světa. Cílem je zvýšit povědomí o významu světových univerzitních akcí. Spolupráce je mezistupněm vedoucím k přípravě reprezentace České republiky. VICTORIA VSC podporuje účast sportovců na univerzitním mistrovství České republiky, podílí se na zvyšování povědomí spojení sportu a studia jako vhodného principu rozvoje osobnosti jedince.

Ostatní rezortní sportovní centra

RSC mají spolupracovat na bázi informovanosti, vzájemné výměně poznatků, koordinaci sportovní přípravy a vzájemného využívání některých sportovišť

Stav plnění úkolů v oblasti organizačního uspořádání a lidských zdrojů

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	Finalizovat dokument „Rozvoj Vysokoškolského sportovního centra MŠMT 2019 – 2024“	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2019

Popis úkolu:

Finalizovat dokument „Rozvoj Vysokoškolského sportovního centra MŠMT 2019 – 2024“, který navazuje na předchozí strategické dokumenty MŠMT v oblasti sportu. Předkládaná strategie vychází na jedné straně z aktuálních potřeb MŠMT ve smyslu hlavního garanta systémového řešení sportu v České republice, na druhé straně z analýzy reálných potřeb současného vrcholového sportu a tradic VICTORIA VSC.

Dokument předložen a schválen.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
2.	Předložit Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2018 a roční Plán činnosti VICTORIA VSC pro rok 2019	Ředitelka VICTORIA VSC	15. 2. 2019

Popis úkolu:

Popis úkolu: Předložit dokument Hodnocení činnosti VICTORIA VSC a Plán hlavních úkolů VICTORIA VSC Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy v souladu s materiálem č.j. 41235/2014. Hodnocení i plán na nadcházející rok bude zpracován dle termínů výročních hodnocení jednotlivých sportovních sekcí VICTORIA VSC, a to v souladu s ročním tréninkovým cyklem sportovních odvětví.

Oba dokumenty předloženy v řádném termínu.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
3.	Sjednotit vnitřní komunikaci	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Standardizace a aktualizace vnitřních směrnic, sjednocení formulářů a tiskopisů, přechod na nový ekonomický informační systém

V roce 2019 došlo k revizím všech směrnic s aktualizací na soulad s právní úpravou ČR. Při aktualizaci směrnic došlo k úpravě nebo vytvoření příslušných formulářů pro interní i vnější komunikaci do požadované podoby.

V průběhu roku došlo také k zavedení nového ekonomického software EIS JASU pro centrální řešení a evidenci ekonomické problematiky v rámci organizace. S nasazením software došlo k revizi interních postupů při oběhu účetních dokladů v rámci organizace.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
4.	Zintenzivnit spolupráci se sportovními svazy	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 5. 2019

Popis úkolu:

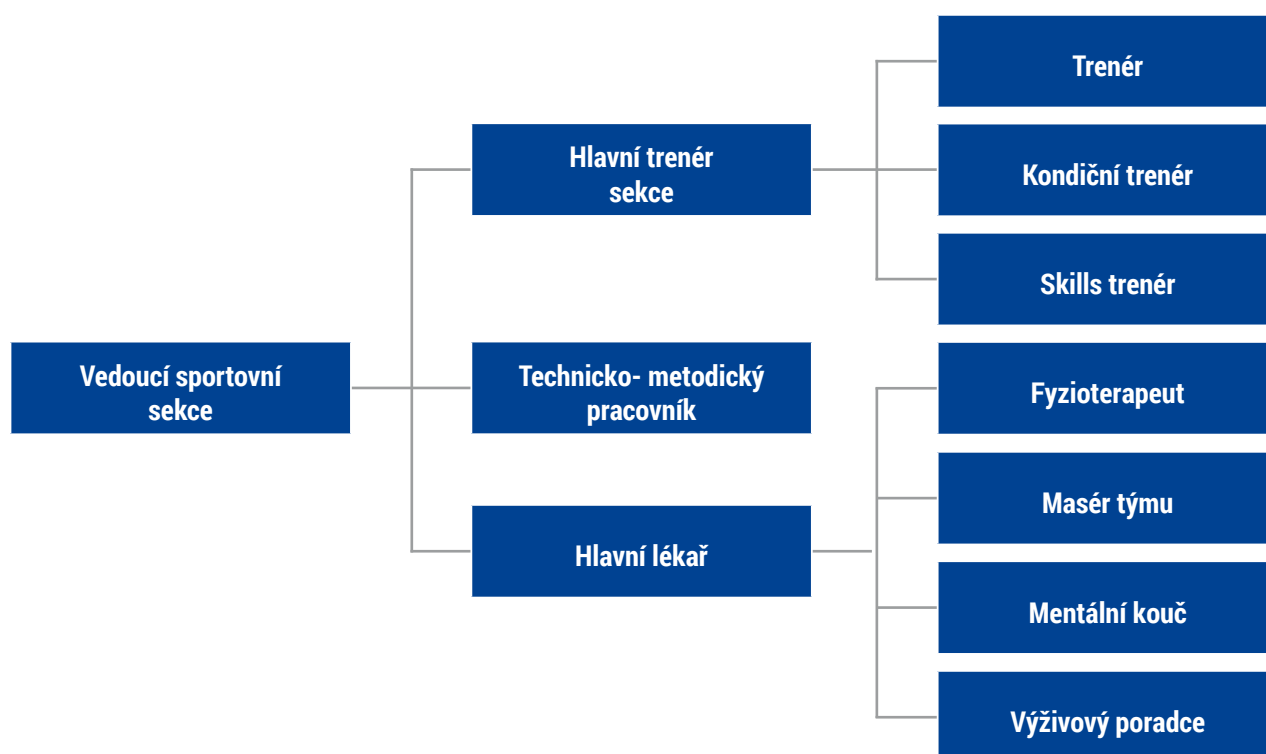
Zintenzivnění spolupráce se sportovními svazy kmenových sekcí, uzavření smluv o spolupráci.

V této oblasti došlo k posunu jak v oblasti komunikační, tak metodické a personální. Byla vytvořena smlouva o spolupráci se svazy. Originály podepsaných smluv jsou uloženy na VICTORIA VSC.

2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců

Jedním z hlavních cílů tohoto roku bylo vybudovat v rámci jednotlivých sekcí plnohodnotné, profesionální realizační týmy, které pokryjí na základě analýzy sportovního výkonu příslušné sekce její komplexní potřeby. V rámci tvorby jsme se vždy snažili pokrýt jak oblasti trenérské, kondiční, dovednostní, zdravotní, ale i preventivní a odborné.

Standardní příklad organizační struktury realizačního týmu sekce:



Legenda:

Vedoucí sekce	- zodpovídá za fungování sekce nejen po sportovní, ale především organizační, strategické a ekonomické stránce.
Hlavní trenér	- postupně přechází z klasické role trenéra do role manažera, který řídí celý realizační tým (především v týmových sportech).
Trenér	- klasická role trenéra specializující se na vlastní sportovní odvětví a sportovní disciplínu.
Kondiční trenér	- trenér zodpovědný za fyzickou připravenost jednotlivých sportovců a za fyzickou přípravu tréninkových skupin či celého týmu.
Skills trenér	- trenér specializující se na individuální rozvoj dovedností jednotlivých sportovců, při využití nejnovějších zahraničních poznatků a metodiku.
Technicko-metodický pracovník	- stále více profilovaná role osoby, často trenéra, zaměřující se na využití technologií a vědeckotechnických prostředků používaných i v rámci tréninkového procesu. Využití především video analýzy sportovního výkonu i soupeřů.
Hlavní lékař	- pro fungování sekce je klíčová role hlavního lékaře, který koordinuje lékařskou péči a využití specialistů v rámci externí spolupráce.
Fyzioterapeut	- člen týmu, jehož klíčovou rolí je zabezpečení zdravotního stavu sportovců, především jako prevence a následně, v případě zranění, ambulantní péče a koordinace lékařské péče. Spolupracuje s lékaři a dalšími odborníky. Kapacitně je nezbytný minimálně jeden fyzioterapeut na jednu sportovní skupinu.
Masér týmu	- zodpovědný za regeneraci a rehabilitaci sportovců.
Výživový poradce	- zodpovědný za zabezpečení kvalitního přísunu stravy při dodržení vyváženosti nutričních hodnot vč. doplňků stravy a pitného režimu.
Mentální kouč	- odborník zabývající se změnou myšlení sportovců, výchovou k vůdcovství, psychické vyrovnanosti a výchovou vítězných typů sportovce.

V roce 2019 VICTORIA VSC zajistila zdravotní péči svých sportovců (která doznala systémového řešení prostřednictvím Centra zdravotního zabezpečení sportovní reprezentace již ke konci roku 2018) a daří se realizovat zabezpečení rychlé zdravotní péče u širšího počtu sportovců při akutních stavech i prevenci. Níže uvádíme **Manuál komunikace zdravotnického zabezpečení VICTORIA VSC**.

Manuál komunikace zdravotnického zabezpečení VICTORIA VSC

Instruktoři sportu, smluvní sportovci



Pokud má sekce vlastního lékaře pro standardní potřeby, hlavní lékař a jeho zdravotní systém zabezpečení je mu plně k dispozici jak pro jednorázové konzultace či potřeby akutního vyšetření. Pro rok 2020 však plánujeme ještě komplexnější systém.

Zároveň došlo k posílení (jak personálního, tak materiálního) našeho centra rehabilitace a regenerace v objektu Coubertin. Fyzioterapeutický tým pracuje v počtu 4 zaměstnanců na HPP, kteří jsou k dispozici všem sportovcům. Kromě toho spolupracují na každém sportovišti další

fyzioterapeuti a maséři na základě objednaných služeb dle dalších reálných potřeb jednotlivých sportovních sekcí.

Objekt Coubertin, i další rehabilitační pracoviště sportovních sekcí, jsme vybavili moderními přístroji urychlující rehabilitaci a regeneraci. Podařilo se realizovat i místnost s vybavením nejmodernější technologií běžeckého pásu s odlehčením, který napomáhá zkrátit návrat k plnému tréninku až o třetinu. Stejně tak jsme instalovali aklimatizační místnost (světelnou komoru).

Stav plnění úkolů v oblasti servisní podpory a zdravotního zabezpečení sportovců

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
5.	Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2019

Popis úkolu:

Vybudovat servisní týmy a vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti ovlivňující sportovní výkon.

Zvýšení finančních prostředků umožnilo vytvoření realizačních týmu a zajištění služeb v oblasti servisně-metodické.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
6.	Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2019

Popis úkolu:

Zajistit dle vytvořeného Manuálu zdravotního zabezpečení jednotný systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím vybraných zdravotnických zařízení. Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie. Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.

Zvýšení finančních prostředků umožnilo zajistit pravidelnou fyzioterapeutickou a masérskou péči ve všech sekcích na svých sportovištích. Zároveň z této oblasti došlo prostřednictvím nákupu zdravotního vybavení i k posunu v oblasti vybavení těchto pracovišť. Z hlediska personálního se začíná dařit propojovat zdravotní zabezpečení jednotlivých sekcí s tím centrálním, začíná fungovat i propojení mezi sekcemi navzájem.

3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRŮ

Systém vzdělávání trenérů (i sportovců) v ČR je v současné době rozdrobený. Neexistuje koordinační pracoviště, které by standardně systém vzdělávání trenérů řídilo, mnoho svazů si systém školení a doškolení zajišťují samostatně. VICTORIA VSC se snaží vzdělávací aktivity svých trenérů i sportovců podporovat. Finančně se začalo v roce již v 2018 přispívat jak na účast našich zaměstnanců na školení externích, tak začalo aktivně organizovat i školení vlastní v roce 2019 se tyto aktivity ještě posílily.

Kromě níže uvedených seminářů a školení a další odborné činnosti sekcí se zahájila na půdě VICTORIA VSC od konce roku i pravidelná výuka angličtiny na různých úrovních znalosti a španělštiny na úrovni základní. Zároveň dochází

k proškolení zaměstnanců na manažersko-administrativních pozicích na různá témata vždy odpovídající povaze povolání.

Dále jsme uzavřeli nebo prodloužili několik smluv s vědeckými pracovišti (nebo jejich spolupracovníky) s cílem využít vědecké poznatky jako nástroje pro zvýšení konkurenceschopnosti sportovní reprezentace (ČVUT, MINDPAX, Centrum pohybové medicíny, MY SASY, Centrum sportovní medicíny, Sportvital-Pro, NÚDZ, Univerzita Karlova).

Níže uvádíme chronologicky řazený seznam seminářů pořadajících nebo spolu pořadajících VICTORIA VSC, dále pak externím seminářů a školení, kterých se zúčastnili naši zaměstnanci.

Seznam seminářů a školení:

Datum	Název semináře	Pořádající/Přednášející	Sekce
7. 1. 2019	Úprava pravidel juda od 1.1.2019 – výklad internet (Judoshop)	Interní	Judo
5.-6. 1. 2019	Konference mládeže 2019	ČSH	Házená
9. 1. 2019	Rozvoj silových schopností na labilních plochách	Interní / J. Busta	Kanoistika slalom
23. 1. 2019	Úvod do světa sportovní biochemie	Interní	Kanoist. rychlost
leden 2019	Přednášky a testy pro II. trenérskou třídu	ČSK	Kanoist. rychlost
7. 2. 2019	Pohybem ke zdravému občanovi a prosperující společnosti	ČUS	VICTORIA VSC
24. 2. 2019	Úvod do sonografie pro fyzioterapeuty	VICTORIA VSC / R. Janoušek	VICTORIA VSC
únor 2019	Psychologie sportu v praxi	RHC	Házená
únor 2019	Systémy rychlého protiútoky	Interní / L. Blažek	Basketball ženy
5.–19. 3. 2019	Kurz první pomoci	VICTORIA VSC / M. Smolík	VICTORIA VSC
14. 3. 2019	Udržení max. síly přes závodní období u rychlostních disciplín	Interní / P. Stehlík	Atletika
19. 3. 2019	Kineziologie pádlování s přihlédnutím ke spec. sval. dysbalancím	Interní / B. Kračmar	Kanoistika slalom
20. 3. 2019	Video a biomechanická analýza sportovního výkonu	Interní	Kanoistika slalom
21.-23. 3. 2019	Sympóziu sportovní medicíny	ČOV	VICTORIA VSC
1. 4. 2019	Doplňky stravy. Výživa sportovce pro sekci dospělí	Interní / P. Provázek	Judo
4.–5. 4. 2019	OMT Training	VICTORIA VSC / J. Michael	VICTORIA VSC
9. 4. 2019	Mentální coaching	J. Mühlfeit	VICTORIA VSC
10.4.2019	Yarmill tréninková deník	VICTORIA VSC / T. Pošepný	VICTORIA VSC
27.4.2019	Mentální coaching	ČOV / J. Mühlfeit	Kanoist.
29.4.2019	Světelné sprchy	VICTORIA VSC / L.Maierová, K. Červená	VICTORIA VSC
duben 2019	Krytí hráče bez míče	Interní / Blažek, Klečková	Basketball ženy
7.5.2019	Manipulace s defibrilátorem	VICTORIA VSC / J. Švandová	VICTORIA VSC
13.5.2019	Mosty, Mezinárodní konference pro trenéry	DUKLA	VICTORIA VSC
15.5.2019	Tenzometrické měření s analýzou sportovců	ČSK	Kanoist.
16.5.2019	Stravování-jídelníček – WeFood	Interní / L. Vrána	Atletika
20.5.2019	Zhodnocení výsledků, doporučení a rozbor stravy sportovců	Interní / L. Vítek	Basketball muži
22.5.2019	Hodnocení výkonnosti a výsledků družstev	Interní / Jachan, Repeša, Pospíšil Habásko, Janíkov	Basketball muži
22. 5. 2019	Praktické využití monitoringu hry v tréninkovém procesu	VICTORIA VSC / R. Šlachta	VICTORIA VSC
25.-26.5. 2019	Coach clinic Jena	Německo	Basketball muži
květen 2019	Zónové obranné systémy	Interní / L. Blažek	Basketball ženy
7.–9. 6. 2019	Koordinačně zátěžová kinezioterapie C	VICTORIA VSC / Z. Čech	VICTORIA VSC
15.-16.6.2019	Míčkování pro fyzioterapeuty	M. Stodůlková	Basketball muži
22.6.2019	Kurz terapeutického využití Flossbandu	J. Habara	Basketball muži
25.6.2019	Individuální tréninkové plány	Interní/ Habásko, Janíkov, Jachan Šobová, Nikolič	Basketball muži
červen 2019	Seminář trenérů vrcholové házené ČSH	Ostrava	Házená
30.6.2019	Den s Ondrou Balvínem	ČBF / O. Balvín	Basketball muži
6.7.2019	Výživa sportovce pro sekci mládež	Interní / P. Provázek	Judo

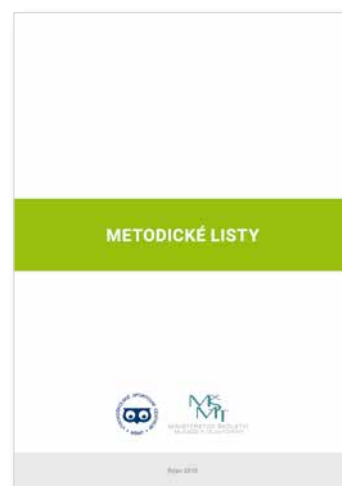
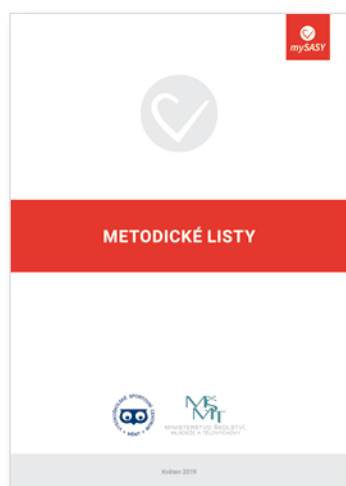
Datum	Název semináře	Pořádající/Přednášející	Sekce
10.-11.8.2019	Internacional coaching clinic	FIBA	VICTORIA VSC
21.8.2019	Dlouhodobý tréninkový plán	Interní/Habásko, Janikov, Šobová	Šerm
14.8.2019	Neurofyziologická podpora sportovců	VICTORIA VSC / P. Hejda	VICTORIA VSC
15.-16.8.2019	Strenght Training Course	VICTORIA / R. Ulm	Šerm
6.9.2019	Hodnocení a poznatky z účasti na ME	Interní / P. Jachan	VICTORIA VSC
20-21.9.2019	Úvod do Fyzioterapie fasciálních tkání	VICTORIA VSC / Z. Čech	Basketball ženy
9.10.2019	Dartfish	Interní / Ježek	VICTORIA VSC
12.10.2019	Seminář podiatrického minima	VICTORIA VSC / Havrda	Házená
16.10.2019	Dialogy – Základy psychologie výkonu	Ken Way	Basketball ženy
4.11.2019	Ready for Tokyo	VICTORIA VSC, ČOV	VICTORIA VSC
8.11.2019	Vyhodnocení výsledků MY SASY	Interní / P. Mráz	Atletika
22.11.2019	Specifika výživy vrcholového sportovce	Interní	Kanoistika
20.-2.11.2019	World coaching konference London 2019	FISA	Veslování
29.-30.11.2019	Psychologie sportu v praxi	Interní	Kanoistika
listopad 2019	Moderní trendy v regeneraci	Interní / J. Baláš	Kanoistika
10.12–11.2.2020	Kurz vyhledávání v odborných databázích	FTVS / J. Bělíková, T. Martinovičová	VICTORIA VSC
12.-3.12.2019	Kurz DNS	VICTORIA VSC	Kanoist.
14.12.2019	Seminář trenérů juda	ČSJu	Judo
Průběžně 2019	Microsoft word, excel	VICTORIA VSC / Abeceda PC	VICTORIA VSC
Průběžně 2019	Konzultace s PhDr. Pavlem Harsou o psychickém stavu sportovců	Interní / P. Harsa	Judo

V rámci tvorby metodických materiálů jsme v roce 2019 začali vydávat „metodické listy“.

V roce 2019 vznikly dva:

- Využití monitorování variability srdeční frekvence pomocí systému mySASY k optimalizaci sportovní přípravy (Specifika využití v oblasti týmových sportů).
- Sportovní výživa pro dospívající atlety.

Dále jsme vydali ve spolupráci s Uníí profesionálních trenérů ČOV knihu olympijské knihovničky s názvem Kondiční příprava.



Ve spolupráci s vývojáři tréninkového deníků Yarmill jsme dále finančně podpořili tvorbu iniciálního nastavení deníku pro individuální potřeby sekce gymnastiky, krasobruslení, šermu, plavání a kanoistiky a zaplatili jednorocní licence pro naše sportovce. Nastavení deníku však vnímáme i jako nemalou pomoc jednotlivým svazům, kteří pak mohou nastavení deníku používat i pro potřeby koncepce práce s mládeží.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
7.	Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2019

Popis úkolu:

Zahájit kroky v realizaci systému celoživotního vzdělávání trenérů, vytvořit podmínky pro účast trenérů VICTORIA VSC na regionálních i mezinárodních konferencích a stážích, zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.

U našich zaměstnanců (nesportovců) jsme se v roce 2019 zaměřili na podporu měkkých dovedností, dále pak na podporu vzdělání prostřednictvím doškolovacích seminářů. Velké úsilí jsme investovali do inovace sekce Akademický výběr a zahájení kroků k realizaci projektu UNIS na podporu duální kariéry sportovců (viz. tabulka níže) do kterého se nově zapojuje 400 sportovců na 22 veřejných vysokých školách.

PROJEKT UNIS (PODPORA VYSOKOŠKOLSKÉHO SPORTU)

ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA

Podpora elitního VŠ sportu je v současné době zúžena na zajištění účasti na AMS/Univerziádách. Další podporu mohou získat VŠ kluby v rámci programu Můj klub. Centrálně je podporován systém akcí AMČR a Akademických her prostřednictvím ČAUS. Individuální podpora sportovců je zúžena pouze na velmi omezené možnosti VICTORIE VSC. VŠ plní funkci pouze podpůrnou a nejednotnou, centrálně nejsou nastavená pravidla podpory.

CÍL

- Podpořit vybrané sportovce a zajistit podmínky pro jejich přípravu.
- Centralizovat a unifikovat podmínky pro podporu nejlepších VŠ sportovců.
- Vytvořit motivační nástroj pro VŠ.
- Zvýšit povědomí o VŠ sportu.
- Edukovat studenty o nutnosti pohybových aktivit i po ukončení studia.

POŽADAVKY NA VŠ

- Vytvořit jednotnou prezentaci s podmínkami podpory sportovců.
- Zajistit pro sportovce zařazené do systému individuální studijní plán.
- Vyčlenit koordinátora VŠ sportu.
- Vytvořit seznam podporovaných sportovců.
- Zajistit další benefity pro sportovce.
- Zajistit možnost sportování všem studentům.
- Zapojit se do soutěží VŠ.

POVINNOSTI MŠMT

- Finančně podpořit VŠ.
- Vyhlásit stipendijní program VŠ.

PŘEDPOKLÁDANÝ POČET PODPOŘENÝCH SPORTOVců

400 sportovců / 22 veřejných VŠ

ZAHÁJENÍ PROJEKTU

1/2020

POVINNOSTI VICTORIE VSC

- Rozdělit dle kritérií kvóty pro počty sportovců z jednotlivých VŠ.
- Finančně podporovat sportovce.
- Kontrolovat plnění podmínek VŠ.
- Vytvářet sportovcům další benefity.

4. TRANSFER POZNATKŮ A TECHNOLOGIÍ

V rámci podpory odborně metodického servisu našich sekcí, resp. jejich sportovců, jsme vytvořili nabídku těchto služeb, které pokrýváme centrálně z rozpočtové položky „Věda a Výzkum“.

Nabízená témata	Specifikace	Hlavní řešitelé, pracoviště	Popis projektu
1. Spánkologie, aklimatizace	Analýza kvality spánku	Bendová, Červená, DÚNZ, Klecany	Zhodnocení kvality spánku na základě dlouhodobého monitoringu a doporučení pro individuální úpravy spánkového režimu. Analýza slouží také jako přesnější podklad pro tvorbu aklimatizačních modelů. Doporučeno pro sportovce s problémy v oblasti spánku.
	Aklimatizace	Bendová, Červená, DÚNZ, Klecany	Tvorba aklimatizačních modelů při přechodu mezi časovými pásmy, optimalizace spánkového režimu v příletových destinacích. Doporučeno při přeletech do jiných časových pásem.
2. Výživa	Výživa v rámci přípravy a závodu	Vítek 1. LF UK	Analýza současného stavu (posouzení antropometrických parametrů a počítačová analýza jídelníčku), úprava a návrh optimálního sportovního jídelníčku a optimalizace používání doplňků sportovní výživy.
	Laboratorní diagnostik	Vítek 1. LF UK	Detailní analýza současného stavu a nalezení vhodných prostředků a doporučení pro prevenci onemocnění běžnými infekčními chorobami. Vyšetření imunitního systému včetně diagnostiky případných potravinových alergií či intolerancí.
	Analýza potu	Vítek 1. LF UK	Analýza potu (koncentrace sodného iontu v potu při definované zátěži) s cílem optimalizovat pitný režim (individualizovat složení iontových nápojů).
3. Fyziologie sportu	Hypoxická příprava	Dostal, CPM	Příprava vysokohorského a jiného hypoxického tréninku, vyšetření laboratorních parametrů, vyšetření thbmass před a po přípravě, konzultace ohledně plánování programu přípravy, tréninků a závodů, prevence nežádoucích účinků hypoxie.
	Diagnostika fyziologické limitace výkonu	Dostal, CPM	Vyšetření zaměřené na identifikaci fyziologické limitace výkonu (oběhový systém, dechový systém, svalový systém apod.), zejména u výkonově náročných sportů. Provedeno v laboratoři či v terénu dle typu sportu. Konzultace a implementace do tréninku.
	Funkční respirační trénink	Dostal, Benediktová, CPM	Strukturovaný přístup k diagnostice a následné tréninkové intervenci u sportovců s dechovou limitací (nejde o prostou dechovou rehabilitaci). Vyšetření typu limitace, základní tréninkové postupy a následná implementace do plného tréninkového plánu. V nejvyšší úrovni pak nácvik dechových manipulací.
4. Epidemiologie	Epidemiologie	Beran, Centrum očkování a cestovní medicíny	Vakcinace, prevence exotických chorob, doporučení pro konkrétní místa pobytu, preventivní očkování, konzultace.
5. Prevence	Diagnostika a terapie hybného systému – preventivní komplexní vyšetření	Kolář, CPM	Soubor diagnostik vedoucích k hodnocení aktuálního stavu pohybového aparátu s cílem nalézt možné problémy dříve, než se skutečně projeví a řešit je ve smyslu prevence (kineziologický rozbor, dynamická plontoografie, 3 D Analýza páteře (Moire), dynamometrické měření rozsahu síly a pohybu – DAVID).
	Návleky pro urychlení regenerace a rehabilitace Increadiware	Corley	Systému návleků pro zlepšení výkonu, urychlení regenerace a prevenci zranění.
	mySASY	Šlachta	Analýza variability srdeční frekvence pro potřeby optimalizace tréninkového zatížení. Stanovení individuálního tréninkového profilu, který ukáže, jak vaše tělo reaguje na zatížení a jak rychle či pomalu dokáže zregenerovat.
	Podologie	Havrda	Péče o chodidlo a nohu, výroba vložek na míru dle předchozího měření
6. Výzkum materiálů	Analýza zorného pole – vyšetření očí	Korda, Oftex	Analýza zorného pole, vyšetření očí a v případě nalezení problému vytvoření individuálního tréninkového plánu na odstranění tohoto problému.
	Úpravy povrchů, výstroje a výbroje	Louda, Nanotechnologický ústav, TUL	Úpravy povrchů sportovního vybavení za účelem snížení odporu a tím vyvolané vyšší rychlosti.

Dalším úkolem tohoto roku byla Tvorba metodiky Monitoring tělesné zdatnosti a pohybové aktivity dětí v České republice FITPA, kterou zadalo VICTORIA VSC prostřednictvím devíti vysokých škol.



Stav plnění úkolů v oblasti transferu poznatků a technologií

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
8.	Spolupráce s vysokými školami	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Zahájit kroky k navázání spolupráce s cílem propojení vrcholového sportu a vědy v oblasti transferu poznatků a systému vzdělávání sportovců a trenérů využít tak synergií nabízející MŠMT. Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT. Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu.

- Uzavřeli nebo prodloužili jsme několik smluv s vědeckými pracovišti (nebo jejich spolupracovníky) s cílem využít vědecké poznatky jako nástroje pro zvýšení konkurenceschopnosti sportovní reprezentace (ČVUT, MINDPAX, Centrum pohybové medicíny, mySASY, Centrum sportovní medicíny, Sportvital-Pro, NÚDZ, Univerzita Karlova). Velkým úkolem tohoto roku byla Tvorba metodiky Monitoring tělesné zdatnosti a pohybové aktivity dětí v České republice FITPA, kterou zadalo VICTORIA VSC prostřednictvím devíti veřejných vysokých škol.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
9.	Spolupráce se sportovními gymnázii	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Zintenzivnit spolupráci se sportovními gymnázii (SG) prostřednictvím uzavírání memorand o podpoře. Prostřednictvím metodické pomoci a vzájemné součinnosti při realizaci tréninkového procesu zefektivnit a usnadnit plynulý přechod žáků SG na vyšší úroveň zabezpečení sportovní přípravy v rámci VICTORIA VSC.

- Zintenzivnili jsme spolupráci s vybranými gymnázii. V některých případech i s jejich ubytovacími zařízeními pro mladší sportovce VICTORIA VSC. Gymnázia byla vybrána dle jejich lokace a zařazených sportů.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
10.	Vytvoření metodického úseku VICTORIA VSC	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Vytvořit metodický úsek VICTORIA VSC s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu.

- Vytvořený úsek má k dispozici 1,5 tabulkového místa a k 1. 1. 2020 jsou v něm zaměstnány 3 fyzické osoby. Do budoucna plánujeme počet navyšovat v souvislosti s plánem odborně - metodických témat, které máme v plánu úkolů. I nadále však velkou část oblasti bude řešit outsourcingem ve spolupráci s VŠ.

Aktivně využívaná sportoviště: nájemní vztahy

Sportovní Sekce	Sportoviště	Místo	Stav	Popis	Vlastník
Atletika	Stadion Přátelství	Strahov	Velmi dobrý	Provizorní zázemí -nedokončeno	FAČR
	Stadion Rošického	Strahov	Špatný	Není rozvoj, udržování stavu	FAČR
	Atletický tunel	Strahov	Špatný	Není rozvoj, bez vytápění	FAČR
	Atletická hala	Strahov	Dobrý	Kvalitní tréninkové sportoviště	ČAS
	Posilovna	Strahov	Dobrý	Dobře vybavená, malý prostor	MHMP - Liga servis
Basketbal muži	Sportovní hala	Folimanka	Dobrý	Po rekonstrukci, nemá parametry pro mezinárodní zápasy	USK Praha
Basketbal ženy	Sportovní hala	Královka	Velmi dobrý	Nová hala s parametry mezinárodních standardů	Sportovní areál Praha
	Tělocvična	Petřiny	Dobrý	Kvalitní tréninkové sportoviště	ZŠ Petřiny
Házená ženy	Sportovní hala	Vršovice	Dobrý	Dobré tréninkové zázemí	Halové sporty Slavia Praha
Judo	Tělocvična	Folimanka	Dobrý	Dobré tréninkové sportoviště, nestačí kapacitou	USK Praha
Kanoistika rychlost	Loděnice	Chuchle	Dobrý	Kvalitní zázemí, prochází postupnou rekonstrukcí	USK Praha
Kanoistika slalom	Kanál	Troja	Špatný	Potřeba přestavby na mezinárodní parametry	USK Praha
	Loděnice a posilovna, regenerace	Troja	Dobrý	Potřeba vyřešit stravování	FTVS
Krasobruslení	Zimní stadion	Icering	Velmi dobrý	Kvalitní tréninkové sportoviště	PADOK Beta
Plavání	Bazén	Strahov	Špatný	Pouze 25m, není rozvoj, udržování stavu	MHMP
	Bazén	Šutka	Dobrý	Drahý nájem, nízká kapacita	MHMP
Šerm	Šermírna	HASA	Dobrý	Tréninkové sportoviště	USK Praha
	Šermírna	Letňany	Dobrý	Kvalitní tréninkové sportoviště	SC Praha-šerm
Tenis	Tenisový areál	Štvanice	Dobrý	Kvalitní sportoviště	ČLTK
	Tenisový areál	Prostějov	Velmi dobrý	Kvalitní sportoviště	Tenisový klub Prostějov
Veslování	Loděnice	Slavia Praha	Velmi dobrý	Kvalitní zázemí	Veslařský klub Slavia Praha

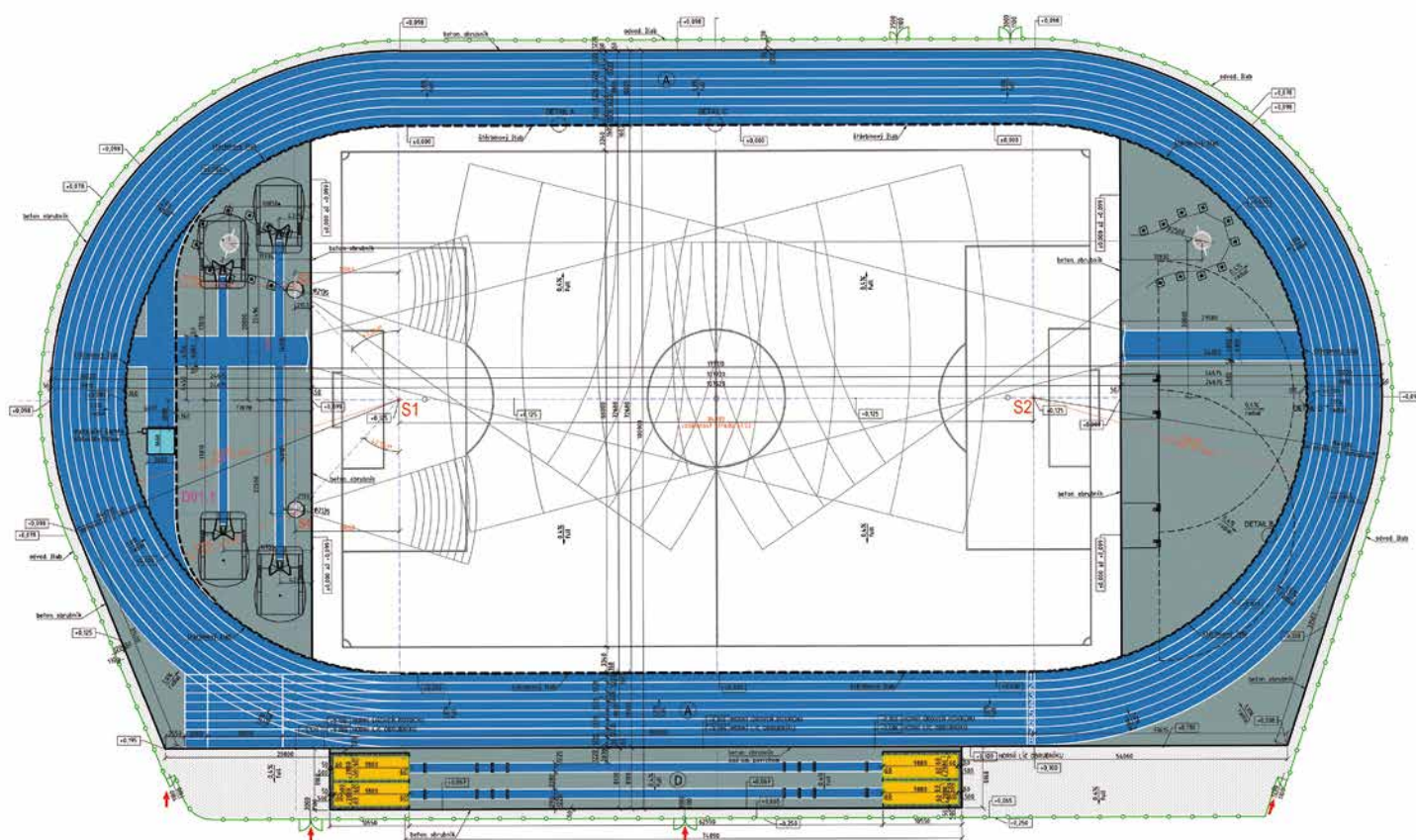
Stav plnění úkolů v oblasti tréninkových center a zázemí VICTORIA VSC

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
11.	Malý stadion Strahov	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Pokračovat v krocích vedoucích ke stavbě Malého stadionu Strahov jako sídla VICTORIA VSC, která navrhuje 9 stavebních projektů vč. kanceláří, ubytování, zázemí pro sportovce, rehabilitace atd.

Vzhledem k neočekávané situaci roku 2019 související s nutností změny sídla VICTORIA VSC byl koncept Malého stadionu částečně změněn pouze na zázemí sekce atletiky. V této věci jsme proto iniciovali kroky sportovního klubu Univerzitní sportovní klub Praha vedoucích ke stavbě Malého stadionu Praha 6 Strahov jako zázemí sekce atletiky.



Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
12.	Využití objektu Sámova	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019

Popis úkolu:

Vytvořit komplexní návrh na využití objektu Sámova pro účely VICTORIA VSC včetně finančních požadavků na stavební úpravy.

Vzhledem k neočekávané situaci roku 2019 související s nutností změny sídla VICTORIA VSC byl úkol částečně změněn, resp. urychlen. Splnění tedy nespočívalo pouze v komplexním návrhu, ale v realizaci změny sídla VICTORIA VSC.

6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

Nedílnou součástí činnosti VICTORIA VSC musí být její propagace a prezentace jak vůči zřizovateli, tak vůči spolupracujícím subjektům a současným, budoucím a bývalým zaměstnancům. VICTORIA VSC musí být vnímána jako značka kvality spojující vrcholový sport a vzdělávání. Proto

jsme v tomto roce zahájili první krok realizace této činnosti a tou bylo spuštění nových webových stránek VICTORIA VSC (www.vsc.cz), tvorba nového loga, změna názvu organizace a zahájení tvorby komplexně nové identity.

Symbolika loga



Symbol kombinuje tvar sovy a poháru. Sova symbolizuje moudrost a nápomocnost. Pohár symbolizuje sport a vítězství.

Zobák ve tvaru hvězdy zdůrazňuje jedinečnost sportovců, které Victoria podporuje i samotnou kvalitu organizace.

Zlatá barva podporuje symboliku vítězství.

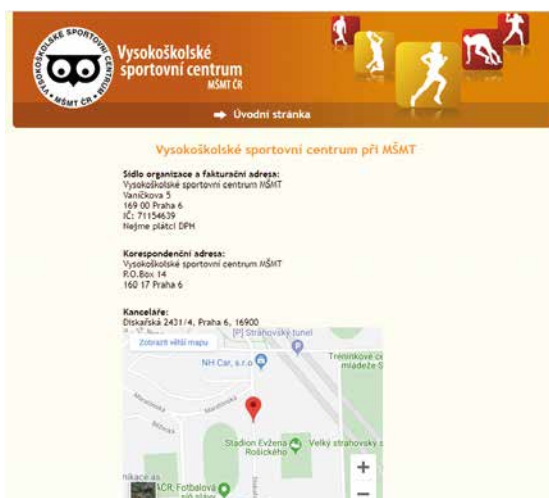
Nové logo VICTORIA VSC ve vodorovném a svislém provedení:



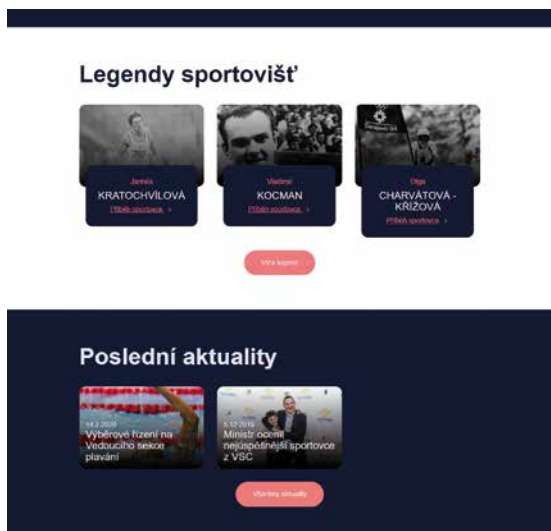
Varianty s podtextem se využijí v případech, kdy je nutné upřesnit, o jaký typ organizace se jedná. Vzhledem k faktu, že název VICTORIA nahradil původní název Vysokoškolské sportovní centrum MŠMT, doporučuje se používat varianty s podtextem v prvních fázích propagace, dokud se s novým logem i názvem cílová skupina neseznámí.

Na webové adrese organizace www.vsc.cz již nenalezete staré nefunkční stránky organizace odkazující na často neexistující stránky sekcí.

Původní webové stránky organizace:



Nové webové stránky organizace:



Stav plnění úkolů v oblasti propagační činnosti

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
13.	Posílit a zviditelnit značku VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2019
<p>Popis úkolu: Tvorba nových komplexních webových stránek, příprava nového logo manuálu, případná změna názvu VICTORIA VSC a propagace VICTORIA VSC pomocí sociálních sítí.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> V roce 2019 jsme v rámci akce ocenění ministra MŠMT nejlepších sportovců VICTORIA VSC slavnostně spustili nový web a v rámci laserové show odprezentovali nové logo a název organizace.</p>			

7. HOSPODAŘENÍ V ROCE 2019

V tabulce uvádíme schválený rozpočet na rok 2019 (aktuální k 1. 1. 2019) a porovnání rozpočtu s rokem 2018.

	2018 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)
Neinvestiční náklady celkem	164 027	191 036
Osobní náklady	85 996	91 816
<i>V tom:</i>		
Platy	61 989	60 541
OON	2 041	7 541
Odvody + FKSP	21 965	23 733
Ostatní běžné výdaje	78 031	99 219
<i>V tom:</i>		
Nájmy sportovišť - (smlouvy)	17 000	19 400
Sportovní sekce	38 810	58 600
Odborně-metodický servis	1 900	6 000
Sportovní vybavení na sklad	4 000	4 500
Stravné	6 500	0
Stipendia	1 300	1 700
Provoz VICTORIA VSC, auta, IT atd.	6 300	7 000
Rezerva	2 221	2 019
Osobní náklady	9 291	20 073
Limit počtu zaměstnanců	130	127

V souladu s novými, rozvojovými aktivitami VICTORIA VSC a zároveň vzhledem k rostoucím nákladům na realizaci kvalitní sportovní přípravy, servisu sportovních sekcí a plánované vyšší aktivitě v oblasti zdravotně metodické došlo k nezbytnému navýšení ostatních běžných výdajů

o cca 27 mil Kč.

Navýšení přispělo nejen ke zlepšení sportovní výkonnosti sportovců, ale i k posílení transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe. Pohyb v osobních nákladech byl způsoben snížením tabulových míst v rámci systemizace, tím

došlo k navýšení ostatních osobních nákladů prostřednictvím DPP a DPČ. Ty vykompenzují jednak snížení počtu tabulkových míst, ve velkém míře však i ukončení vyplácení stravného od počátku roku 2019.

V položce ostatních osobních nákladů došlo k navýšení rozpočtu nájmu sportovišť využívaných VICTORIA VSC (dle aktuálního indexu inflace, rozšíření hodin pronájmu, rozšíření prostor). Nejvíce se však navýšil rozpočet sportovních

sekcí. Ten byl určen hlavně na tréninková soustředění, servisní zajištění realizačních týmů a nákupu neinvestičního materiálu.

Vzhledem k plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIA VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž navýšen rozpočet v oblasti odborně metodického servisu.

Hospodaření VICTORIA VSC v roce 2019

Schválený rozpočet pro rok 2019 byl v průběhu roku navýšen z důvodu změny sídla kanceláří organizace. Rozpočet byl navýšen o 3.600 tis. Kč na udržovací práce spojené s novým sídlem kanceláří. Dále byl rozpočet organizace navýšen o 239,9 tis. Kč z plnění pojistných smluv. S částkou určenou na ostatní běžné výdaje jsme dokázali realizovat kvalitní sportovní přípravu státní reprezentace ČR.

Výdaje organizační složky státu

Platy

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců bylo v roce 2019 v celkové výši 59.757,45 tis. Kč. Limit počtu zaměstnanců (127) byl naplněn na konečný stav 126.

Ostatní platby za provedenou práci

Rozpočtovaná částka 7.541,8 tis. Kč nebyla během roku měněna a došlo k vyčerpání 7.541,1 tis. Kč.

Nákup materiálu

Jde o nákup převážně sportovního materiálu pro zajištění sportovní přípravy sportovců organizace. Nákupy jsou realizovány na centrální sklad, nebo přímo pro potřeby jednotlivých sportovních sekcí. Nákupy na sklad se provádí centrálně podle potřeb organizace. Potřeby jednotlivých sportovních sekcí jsou vedeny příslušným vedoucím sportovní sekce se souhlasem vedoucího oddělení sportovního zabezpečení. Takto realizované nákupy materiálu jsou maximálně cíleny na potřeby organizace s optimálním vynaložením finančních prostředků.

Úhrada na materiálových položkách roku 2019 byla oproti předchozímu období vyšší z důvodu stále stoupající potřeby zajistit kvalitní moderní vybavení a spotřební materiál odpovídající potřebám reprezentantů ČR. Celková částka vydaná na nákup oděvů, prádla, obuvi, drobného hmotného majetku a jiného nezařazeného materiálu byla oproti předchozímu roku vyšší (celkem 15.813,95 tis. Kč, navýšení o 3.130,83 tis. Kč.), což reflektuje zvyšující potřebou zaji-

tit odpovídající sportovní materiál pro konkurenceschopnost státní reprezentace ČR v celosvětovém měřítku.

Nákup vody, paliv a energie

VICTORIA VSC nebyla doposud standardním plátcem přímých energií. Úhrada za energie je běžně zahrnuta v platbách za nájemné vyplývající z uzavřených nájemných smluv sportovišť. Po přestěhování kanceláří organizace do vlastního objektu došlo k uzavření přímých smluv na dodávku energií a k platbě příslušných záloh, které budou zúčtovány v posledním kvartálu roku 2020.

Nákup služeb

VICTORIA VSC nakupuje služby v rozsahu nezbytném pro zajištění sportovní přípravy státní reprezentace. Všechny sledované ekonomické položky zaznamenali nárůst oproti roku 2018 z důvodu navýšení rozpočtu organizace. Díky dostatečnému objemu finančních prostředků došlo ke vzniku velice kvalitního systému zdravotního zabezpečení sportovců.

Ostatní nákupy

Opravy a udržování se doposud týkaly převážně plateb v souvislosti s provozem autoparku a údržbou sportovního a rehabilitačního vybavení. Díky nabytí nového sídla kanceláří došlo před stěhováním organizace k navýšení rozpočtu na opravy a údržbu o 3.600 tis. Kč pro uvedení budovy do stavu vhodného k nastěhování organizace.

Z položky 5173 cestovné jsou převážně finanční prostředky vynaloženy na náklady pro zajištění tuzemské i zahraniční přípravy sportovců při účasti realizačních týmů v rámci výcvikových táborů a přípravných soutěží. Na realizaci těchto cest VICTORIA VSC úzce spolupracuje se sportovními svazy a Českým olympijským výborem při zajištění sportovní přípravy státní reprezentace ČR. S ohledem na navýšení rozpočtu organizace oproti roku 2018 došlo ke zvýšení úhrad ze všech souvisejících ekonomických položek.

Tuzemská a zahraniční příprava v roce 2019 (tis. Kč):

Sekce	Tuzemská	Zahraniční	Celkem
Akademický výběr	3	58	61
Atletika	65	59	124
Sportovní hry muži	7	4	11
Sportovní hry ženy	31	14	45
Golf	1	11	12
Házená	14	12	26
Judo	24	67	91
Kanoistika rychlost	19	25	44
Kanoistika slalom	1	22	23
Krasobruslení	6	9	15
Plavání	18	34	52
Šerm	1	81	82
Tenis	1	8	9
Veslování	4	11	15
Zdravotně postižení	17	33	50
Volejbal	6	0	6
Celkem	218	448	666

Převody vlastním fondům

Na účet Fondu kulturních a sociálních potřeb bylo převedeno 1 210,8 tis. Kč jako zákonný odvod 2% hrubého z platů podle příslušné zákonné normy.

Ostatní neinvestiční transfery

Zde evidujeme výdaje za vyplacená stipendia dle Zásad činnosti rezortních sportovních center. VICTORIA VSC vyplácí studentům vysokých škol stipendia poté, co je jmenný seznam stipendistů schválen ministrem školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2019 došlo k vyplacení stipendií ve výši 1.202,6 tis. Kč za 3 kvartály. K výplatě stipendií za 4. studijní kvartál doposud nedošlo z důvodu nově vznikajícího stipendijního řádu, který upraví pravidla pro výplaty stipendií.

Kapitálové výdaje

V roce 2019 byla účetní jednotkou podána žádost na 15.300 tis. Kč pro investiční kapitálové výdaje v oblasti strojního vybavení ve sportu a 363 tis. Kč na pořízení ekonomického software. V rámci vypsání veřejných zakázek a realizovaných soutěží došlo ke snížení celkové částky na kapitálové výdaje roku 2019 na 14.595,88 tis. Kč. Zároveň došlo k realizaci investičního záměru hrazeného z nespořezbovaných investičních výdajů roku 2017 a 2018 v celkové výši 5.114 tis. Kč. Celkové kapitálové výdaje dosáhly 20.073,38 tis. Kč.

Souhrnné realizované kapitálové výdaje v roce 2019 (tis. Kč):

Název	Počet	Hodnota
Software	1	363,00
Dopravní prostředky	4	4.411,77
IT	4	662,93
Závodní a obslužné lodě	32	2.660,70
Vybavení posiloven	26	2.696,84
Vybavení pro rehabilitace	14	6.859,45
Ostatní sportovní vybavení	25	2.418,66

Podrobný rozpis kapitálových výdajů je uveden viz. Realizované kapitálové výdaje VICTORIA VSC v roce 2019



Nově zakoupené antigravitační běhátko pro urychlení rehabilitace a pro sportovní trénink

Rezervní fond

Jediným příjmem rezervního fondu VICTORIA VSC jsou finanční dary. V roce 2019 došlo k jedinému daru ve výši 30 tis. Kč od společnosti POINT s.r.o. pro sekci plavání. S ohledem na rozpočtová pravidla organizace nedošlo k využití finančního daru sportovní sekci plavání v roce 2019.

Nároky z nespotřebovaných výdajů

V loňském roce jsme vznesli nároky na čerpání prostředků z nespotřebovaných výdajů roku 2018 ve výši 1.982,89 tis. Kč. V roce 2019 jsme z těchto nároků nedočerpali 130,3 tis. Kč z důvodu přechodu na nový ekonomický software a díky tomu opožděnému zapojení nároku z nespotřebovaných výdajů do rozpočtu roku 2019 a vázání prostředků na konkrétní rozpočtové položky. Pro rozpočet roku 2020 předpokládáme požadavek na 4.412 tis. Kč na neprofilujících výdajích, 679 tis. Kč na FKSP a 1.772,65 tis. Kč na kapitálových výdajích.

Nedaňové a kapitálové příjmy

Příjmy z vlastní činnosti

Od roku 2018 došlo ke změně využívání sportovní rehabilitace Praha Strahov plně pro sportovce, proto v roce 2019 nebyl realizován žádný příjem z vlastní činnosti.

Platby pojišťoven

Finanční plnění pojišťoven bylo v roce 2019 ve výši 239,9 tis. Kč. Jde o plnění z pojistných smluv motorových vozidel. Výši pojistného plnění nelze z žádných ukazatelů predikovat. Finanční prostředky z pojistného plnění jsou zpětně použity pro úhradu oprav a údržbu vozového parku organizace.

Prodej investičního majetku

V roce 2019 nedošlo k odprodeji investičního majetku.

Rozbor realizovatelných finančních výdajů v roce 2019.

Poř. číslo	Sekce	Platy	OON	Odvody a FKSP	Ostatní	Kapitálové výdaje	Celkem
1	Atletika	10.430	1.185	3.546	7.653	986	23.800
2	Akademický výběr	3.390	1.222	1.158	3.612	0	9.382
3	Basketbal	5.508	833	1.886	7.354	1.002	16.583
4	Házená	1.729	360	586	2.830	0	5.505
5	Judo	4.325	355	1.467	3.435	861	10.443
6	Kanoistika rychlost	4.063	424	1.386	4.104	1.632	11.609
7	Kanoistika slalom	7.870	443	2.686	3.376	1.281	15.656
8	Krasobruslení	2.567	326	870	2.380	0	6.143
9	Plavání	4.179	530	1.417	3.805	0	9.931
10	Šerm	4.144	668	1.405	3.365	1.392	10.974
11	Tenis	0	0	0	8.022	525	8.547
12	Volejbal	0	270	0	239	0	509
13	Zdravotně postižení sportovci	1.926	0	653	2.662	0	5.241
14	Veslování	1.815	115	615	1.823	1.094	5.462
15	Golf	0	0	0	1.522	0	1.522
16	VICTORIA VSC, ostatní sporty	7.780	1.515	2862	45.493	11.300	68.950
CELKEM		59.726	8.246	20.537	101.675	20.073	210.257

Struktura výdajů VICTORIA VSC (v tis. Kč).

Údaje k 31. 12. 2019 obsahuje nespotřebované výdaje roku 2018.

Poř. číslo	Sekce	Materiál	Dopravní prostředky	Nájmy	Cesty doma	Cesty zahraničí	Stipendia	Ostatní služby a výdaje	Celkem
1	Atletika	1.530	1.321	54	737	3.466	243	302	7.653
2	Akademický výběr	592	15	0	360	1.946	139	560	3.612
3	Basketbal	2.807	250	196	1.476	1.132	27	1.466	7.354
4	Házená	45	0	131	595	1.858	70	131	2.830
5	Judo	594	430	110	323	1.650	105	223	3.435
6	Kanoistika rychlost	738	296	0	1.228	1.772	39	31	4.104
7	Kanoistika slalom	131	394	31	9	2.537	249	25	3.376
8	Krasobruslení	331	14	0	113	1.391	0	531	2.380
9	Plavání	575	471	43	496	1.922	85	213	3.805
10	Šerm	329	274	300	48	1.761	141	512	3.365
11	Tenis	1.155	0	5.468	62	86	0	1.251	8.022
12	Volejbal	8	0	20	118	0	0	93	239
13	Zdravotně postižení sportovci	453	0	233	301	1185	0	490	2.662
14	Veslování	162	192	0	216	1.144	105	4	1.823
15	Golf	63	0	32	8	342	0	1.077	1.522
16	VICTORIA VSC, ostatní	6.033	100	16.459	59	127	0	22.715	45.493
CELKEM		15.546	3.757	23.077	6.149	22.319	1.203	29.624	101.675

Realizované kapitálové výdaje VICTORIA VSC v roce 2019 (tis. Kč).

Popis	IZ	Oddělení	Dodavatel	Ks.	Cena ks.	Cena celkem
IZ Dodání ekonomického software						
EIS	2019	VSC	MÚZO Praha s.r.o.	1	121 000,00	121 000,00
EIS implementace	2019	VSC	MÚZO Praha s.r.o.	1	242 000,00	242 000,00
IZ Nespotřebované kapitálové výdaje roku 2018						
Mikrobus full	2018	VSC	M 3000, a.s.	2	1 063 502,00	2 127 004,00
Univerzální vlek	2018	VESLO	Ing. Miroslav RUSIŇÁK s.r.o.	1	144 000,00	144 000,00
Před/zakopávání kombi	2018	KR	GRÜN SPORT s.r.o.	1	81 433,00	81 433,00
Sada posilovacích lavic GRÜN SPORT	2018	KR	GRÜN SPORT s.r.o.	1	79 860,00	79 860,00

Popis	IZ	Oddělení	Dodavatel	Ks.	Cena ks.	Cena celkem
IZ Nespotřebované kapitálové výdaje roku 2018						
Videoanalyzátor průběhu utkání	2018	BM	Daite s.r.o.	1	400 000,00	400 000,00
Katamaran skládací – Havel	2018	KR	Havel composites CZ s.r.o.	1	100 000,00	100 000,00
Soubor mobilního vybavení posilovny	2018	BM	FIT-PRO CZECH s.r.o.	1	120 000,00	120 000,00
Běžecský pás Kettler track 9	2018	KR	LIFE sport, s.r.o.	1	64 990,00	64 990,00
Bundle Compex s příslušenstvím	2018	BM	S1W, s.r.o.	1	50 000,00	50 000,00
Soubor vybavení posilovny	2018	AT	Michal Nutil	1	110 000,00	110 000,00
Posilovací stroj	2018	AT	Domafit Fitness, s.r.o.	1	47 691,00	47 691,00
Lymfoven	2018	BŽ, JU, KS, AT	Beauty Systems s.r.o.	4	109 172,25	436 689,00
Nástěnný registrační přístroj pro signalizaci zásahů.	2018	ŠE	5M spol. s.r.o.	3	53 000,00	159 000,00
Šermířské planše	2018	ŠE	5M spol. s.r.o.	8	83 000,00	664 000,00
Větrměř	2018	AT	On line system s.r.o.	1	54 813,00	54 813,00

IZ Nespotřebované kapitálové výdaje roku 2017						
Běžecský tretražér	2017	TPHA	A1 FITNESS SOLUTION, s.r.o.	1	298 858,00	298 858,00
Cyklistický tretražér	2017	TPHA	STRONGBODY, s.r.o.	3	58 721,00	176 163,00

IZ Kapitálové výdaje roku 2019						
Automobil – MPV	2019	VSC	NH Car, s.r.o.	1	1 017 274,00	1 017 274,00
Automobil – SUV	2019	VSC	NH Car, s.r.o.	1	1 123 495,00	1 123 495,00
Server vč. NAS uložistiše	2019	VSC	Ondřej Petříček – Technika	1	135 000,00	135 000,00
Souprava pro videoanalýzu Dartfish	2019	VSC	Stanislav Ježek	1	84 930,00	84 930,00
Projektor	2019	BM	Ondřej Petříček – Technika	1	43 000,00	43 000,00
Závodní kajak pro jednotlivce Vajda	2019	KS	Stanislav Ježek	3	44 999,83	134 999,50
Závodní kanoe pro jednotlivce Vajda	2019	KS	Stanislav Ježek	5	44 999,90	224 999,50
Závodní kajak pro jednotlivce Galasport	2019	KS	GALASPORT, s.r.o.	9	45 000,00	405 000,00
Závodní kanoe pro jednotlivce Galasport	2019	KS	GALASPORT, s.r.o.	6	45 000,00	270 000,00
Závodní kajak pro jednotlivce NELO	2019	KR	Tomáš Doktor	3	99 000,00	297 000,00
Závodní kanoe pro dvojice Plastex	2019	KR	Tomáš Doktor	1	110 000,00	110 000,00
Závodní dvojskif pro ženy F13	2019	VESLO	Mgr. Michal Vabroušek	1	499 999,83	499 999,83
Závodní skif pro ženy LV F 44	2019	VESLO	Mgr. Michal Vabroušek	1	299 999,93	299 999,93
Pádlovací tretražér kajakářský	2019	KS	Seakayak Liberec, z.s.	1	93 000,00	93 000,00

Popis	IZ	Oddělení	Dodavatel	Ks.	Cena ks.	Cena celkem
IZ Kapitálové výdaje roku 2019						
Trenažér s měřičem výkonu	2019	KS	Mgr. Václav Svatoš	1	43 850,00	43 850,00
Kanoistický trenažér	2019	KR	Seakayak Liberec, z.s.	1	93 000,00	93 000,00
Fitness workout park	2019	KR	Workout Europe s.r.o	1	400 000,00	400 000,00
Víceúčelový přístroj pro cvičení s odporovou silou	2019	AT	CSI Czech Sports Investments, s.r.o.	1	88 150,00	88 150,00
Gymnastická bradla	2019	AT	CSI Czech Sports Investments, s.r.o.	1	114 050,00	114 050,00
Wattbike	2019	VSC	Proximed s.r.o.	7	88 000,00	616 000,00
Soubor vybavení posilovny	2019	AT	GYM DESIGN, s.r.o.	1	119 807,00	119 807,00
Veslařský trenažér tréninkový	2019	VESLO	Mgr. Michal Vabroušek	2	74 998,93	149 997,86
Kombinovaný fyzioterapeutický přístroj	2019	JU	EUROTEC Medical, s.r.o.	1	175 026,50	175 026,50
Kombinovaná rázová vlna s vysoko výkonovým laserem	2019	VSC	BTL zdravotnická technika, a.s.	1	786 500,00	786 500,00
Nízkofrekvenční ultrazvuk SIRIO	2019	BŽ	MEDICI-H Inter. Medical Products, spol. s r.o.	2	532 400,00	1 064 800,00
Chladová terapie	2019	JU	EUROTEC Medical, s.r.o.	1	149 435,00	149 435,00
Lymfatický terapeutický přístroj	2019	JU, BM	BS Systems s.r.o.	2	137 577,00	275 154,00
Antigravitační trenažer	2019	VSC	BTL zdravotnická technika, a.s.	1	3 872 000,00	3 872 000,00
Zdravotní lehátko vč. Příslušenství	2019	TPHA	EUROTEC Medical, s.r.o.	1	49 852,00	49 852,00
Obslužná loď	2019	KR	Mgr. Tomáš Ježek	1	199 650,00	199 650,00
Lodní motor vč. Příslušenství	2019	KR	Im-marine s.r.o.	1	119 060,20	119 060,20
Molo	2019	KR	SITEL, spol. s.r.o.	1	86 878,00	86 878,00
Šermířská desková planš segmentová	2019	ŠE	EUROSPORT SPA s.r.o.	4	103 500,00	414 000,00
Šermířská planš rozvinovací třívrstvá	2019	ŠE	EUROSPORT SPA s.r.o.	2	77 500,00	155 000,00
Soubor překážkových vozíků vč. Překážek	2019	AT	CSI Czech Sports Investments, s.r.o.	2	119 950,00	239 900,00
Fotobuňky	2019	AT	CSI Czech Sports Investments, s.r.o.	1	102 900,00	102 900,00
Tatami 200m2	2019	JU	Jiří sosna	1	290 000,00	290 000,00
Podavač míčů	2019	BŽ	Ing. Jiří Tomášek	1	142 175,00	142 175,00
Záložní zdroj	2019	VSC	Ondřej Petříček – Technika	1	110 000,00	110 000,00
					Celkem: 20 073 384,32	

B.

ROČNÍ PLÁN ČINNOSTI VICTORIA VSC PRO ROK 2020

VESELÉ VÁNOCE
A ŠTASTNÝ NOVÝ ROK



Ať je Váš příští rok alespoň
tak úspěšný, jako ten minulý.

1. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDANÍ A LIDSKÉ ZDROJE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
1.	Předložit Plán hlavních úkolů pro rok 2020	Ředitelka VICTORIA VSC	30. 1. 2020

Popis úkolu:

V souladu s materiálem č.j. 41235/2014 předložit Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy dokument Plán hlavních úkolů VICTORIE VSC.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
2.	Předložit Výroční hodnocení VICTORIA VSC roku 2019	Ředitelka VICTORIA VSC	28. 2. 2020

Popis úkolu:

V souladu s materiálem č.j. 41235/2014 předložit Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy hodnocení činnosti VICTORIE VSC roku 2019.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
3.	Sjednotit vnitřní a vnější komunikaci	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:

Aplikace nového názvu a loga v souladu s novým logo manuálem pro všechny používané dokumenty.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
4.	Zjednodušení agendy lidských zdrojů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Tvorba aplikace pro evidenci docházky, dovolené a služebních cest na nově vzniklých webových stránkách organizace v zabezpečené zóně.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
5.	Zjednodušení vnitřního systému oběhu dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Inovace spisové služby a s ní související zjednodušení systému oběhu vnitřních dokumentů a optimalizace schvalovacích procesů.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
6.	Vytvoření mapy korupčních rizik VICTORIA VSC	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 5. 2020

Popis úkolu:

V rámci plnění úkolů Interního protikorupčního programu VICTORIA VSC vytvořit mapu korupčních rizik a realizovat školení v oblasti boje proti korupci.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
7.	Program benefitů pro zaměstnance	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 5. 2020

Popis úkolu:

Analýza spokojenosti zaměstnanců formou ankety a vytvoření finální nabídky benefitů pro zaměstnance.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020, v případě úkolu č. 5 pak z investičních prostředků na základě podaného investičního záměru v roce 2020.

2. SERVISNÍ PODPORA A ZDRAVOTNÍ ZABEZPEČENÍ SPORTOVců

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
8.	Vytvořit dílčí strategie sportovních sekcí	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:
Vytvořit strategie jednotlivých sportovních sekcí pro další olympijský cyklus (2021 – 2024).

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
9.	Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce VICTORIA VSC	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:
Zkvalitnit systém komplexní péče o sportovce VICTORIA VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů prostřednictvím nově vytvořeného medical týmu složeného ze špičkových zdravotnických zařízení. Koordinovat komunikaci těchto zařízení.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

3. PODPORA VZDĚLANOSTI SPORTOVců A TRENÉRŮ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
10.	Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:
Na základě individuálních dovedností vytvořit pro zaměstnance vzdělávací systém rozvoje ve třech základních oblastech (odborné, osobního rozvoje – ICT nebo jazykové a manažersko-administrativní). Navázat spolupráci s Domem zahraniční spolupráce MŠMT a prověřit možnosti nově připravovaného programu Erasmus + (zahraniční vzdělávací pobyty pro trenéry).

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
11.	Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání sportovců	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 8. 2020

Popis úkolu:
Ověřit funkcionalitu projektu na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2020 pro veřejné vysoké školy (dále jen "UNIS").

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
12.	Stipendijní program MŠMT pro sportovce – studenty s mimořádnou sportovní výkonností.	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 3. 2020

Popis úkolu:
Spolupracovat s MŠMT na přípravě stipendijního programu MŠMT pro potřeby vyplácení stipendií sportovcům – studentům s mimořádnou sportovní výkonností.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

4. TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKŮ DO SPORTOVNÍ PRAXE

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
13.	Spolupráce s vysokými školami	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Využít síť vysokých škol zapojených do projektu UNIS pro transfer poznatků vědy a vrcholového sportu. Nadále využívat služeb VŠ pro potřeby vrcholového sportu.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
14.	Spolupráce se sportovními gymnázii	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Zintenzivnit spolupráci se strategicky vybranými sportovními gymnázii při realizaci procesu přechodu žáků SG na vyšší úroveň zabezpečení sportovní přípravy v rámci VICTORIA VSC.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
15.	Tvorba metodických materiálů a příprava seminářů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Využít personálního obsazení úseku odborně metodického servisu a transferu poznatků pro koordinaci transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.

5. TRÉNINKOVÁ CENTRA, ZÁZEMÍ

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
16.	Analýza stavu sportovišť	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Tvorba analýzy stavu všech pronajímaných sportovišť včetně požadavků na jejich vybavení a rekonstrukce.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
17.	Malý stadion Strahov	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Ve spolupráci se sportovním klubem Univerzitní sportovní klub Praha, spolek pokračovat v krocích vedoucích ke stavbě Malého stadionu Praha 6 Strahov jako zázemí sekce atletiky.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
18.	Sídlo VICTORIA VSC Sámova Praha 10	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Administrativní převod sídla organizace, vznik strategické vize a komplexního návrhu investičních záměrů pro optimalizaci využití sídla VICTORIA VSC včetně finančních požadavků na stavební práce.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020 navýšeného o investiční prostředky na základě podání investičních záměrů souvisejících se sídlem VICTORIA VSC v roce 2020.

6. PROPAGAČNÍ ČINNOST

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
19.	Zviditelnit rezortní sportovní centrum a MŠMT jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

Propagace aktivit a výsledků našich sportovců pomocí sociálních sítí, programu UNIS, a nového webu.

Číslo	Název úkolu	Zodpovídá	Termín
20.	Zviditelnit rezortní sportovní centrum a MŠMT na sportovištích využívaných našimi sportovci, realizovat sportovně laděnou výzdobu nového sídla	Ředitelka VICTORIA VSC	31. 12. 2020

Popis úkolu:

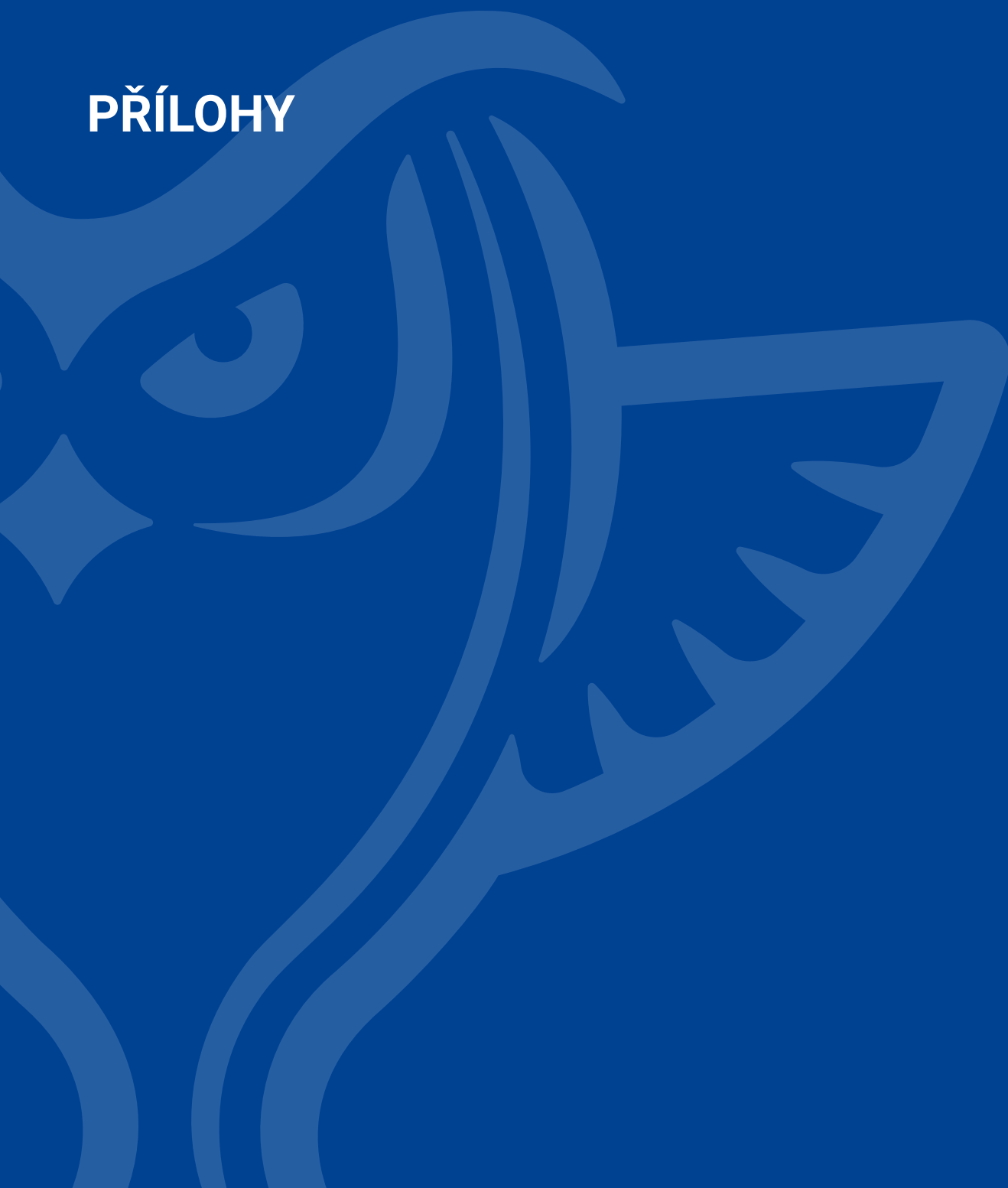
Dle možností využívaných sportovišť zde propagovat vazbu na rezortní sportovní centrum a MŠMT, vytvořit sportovně laděný design sídla.

Finančně kryto ze schváleného rozpočtu VICTORIA VSC pro rok 2020.



C.

PŘÍLOHY



Příloha 1:

HARMOGRAM STRATEGICKÝCH CÍLŮ

(k 1. 1. 2020)

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Organizační uspořádání a lidské zdroje	Strategický cíl 1: Optimalizovat podmínky v rámci řízení VICTORIE VSC							
	Zásadně posílit spolupráci a vztahy s MŠMT.							
	Posílit vazby na MŠMT i v oblasti řešení odborných problémů sportu ve spolupráci s úřadem, tedy odborem sportu.							
	Prosazovat vůdčí roli VICTORIA VSC v oblasti metodiky v rámci rezortů.							
	Strategicky se zaměřovat pouze na sporty, které mají pro VICTORII VSC perspektivu (úzké napojení na svazy a jejich koncepce sportovních reprezentací) jak s přihlédnutím k historii, tak s ohledem na nové trendy; ze zimních sportů se zaměřit pouze na ty halové.							
	Strategický cíl 2: Optimalizovat podmínky v rámci legislativy							
	Zajistit profesionální právní a ekonomické služby VICTORIA VSC.							
	Zvýšit aktivity v oblasti dotační politiky.							
	Zahájit kroky pro možnost vytvářet metodickou činnost.							
	Vytvořit podmínky pro zahájení spolupráce s vědeckými institucemi.							
Zavést elektronizaci dokumentů.								
Poskytovat informační servis v rámci systémů vzdělávání trenérů.								
Strategický cíl č. 3: Vytvořit program kariérního rozvoje trenérů a sportovců								
Zavést benefity pro sportovce a zaměstnance.								
Vytvořit motivační program pro sportovce i zaměstnance.								
Dát příležitost mladým lidem, omladit tým.								
Obsazovat (ve spolupráci se svazy) hlavní trenérské posty top trenéry (lídry jednotlivých sekcí).								
Pořádat pravidelné setkání fyzioterapeutů, lékařů a trenérů.								

		Strategický cíl č. 4: Zkvalitnit a rozšířit servisní zabezpečení sportovců												
		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024
Servisní podpora a zdravotní zabezpečení sportovců	Vybudovat servisní týmy pro jednotlivé sekce (lékař, nutriční specialista, fyziolog, kondiční trenér apod.).													
	Vytvořit síť konzultantů/specialistů pro jednotlivé oblasti (zlepšující faktory sportovního výkonu).													
	Centralizovat obecné služby pro jednotlivé sekce, naopak decentralizovat ty specifické.													
			Strategický cíl č. 5: Zajistit zdravotní a preventivní péči pro sportovce Victorie VSC s přesahem pro zaměstnance MSMT											
			2018		2019		2020		2021		2022		2023	
		Zajistit komplexní systém péče o sportovce VICTORIE VSC jak v oblasti prevence, tak řešení akutních problémů.												
	Vybudovat (zajistit) služby v pracovišti, které bude poskytovat komplexní zdravotní péči ve všech oborech, které vrcholový sport potřebuje.													
	Zajistit pravidelnou službu fyzioterapie v místech sportovišť.													
	Zavést konziliární systém řešení zdravotních problémů jednotlivých sportovců.													
	Zavést centrální evidenci lékařských prohlídek a vyšetření.													

		Strategický cíl č. 6: Vytvořit program dlouhodobé podpory vzdělávání trenérů a sportovců												
		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024
Podpora vzdělanosti sportovců a trenérů	Vytvořit program pro začínající trenéry (nabídnout svazům trenérské stáže např. v rámci zisku trenérských tříd).													
	Vytvořit program Duální kariéry sportovce.													
	Vytvořit program celoživotního vzdělávání trenérů.													
	Vytvořit podmínky pro stáže zahraničních trenérů.													
	Vytvořit podmínky pro účast našich trenérů na stážích v zahraničí.													
	Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání sportovců na VŠ, VOŠ a SŠ.													
	Zapojovat sportovce a trenéry do výzkumu.													

Strategický cíl č. 7: Vytvořit metodický úsek s cílem realizovat, resp. koordinovat transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe napříč celým prostředím vrcholového sportu		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Transfer vědeckých poznatků do sportovní praxe	Navázat spolupráci s vědeckými pracovišti a univerzitami s cílem přenosu know-how mezi vědeckým prostředím a vrcholovým sportem a využít tak synergií nabízející MŠMT.														
	Zabezpečit systém celoživotního vzdělávání sportovců a trenérů VICTORIE VSC, potažmo všech rezortních sportovních center (dále jen „RSC“).														
	Monitorovat poznatky pro potřeby odboru sportu MŠMT.														
	Prostřednictvím technologických scoutů zajišťovat přenos informací o nových technologiích a produktech z VŠ.														
	Využívat přístrojové a prostorové vybavení VŠ pro potřeby vrcholového sportu (testování, předpoklady, aktuální stav, ověření tréninkových postupů).														
	Vytvořit servis pro zadávání rešerší a sběru informací v poptávaných oblastech prostřednictvím vědeckých databází (volně přístupné/placené) a knihoven a umožnit trenérům buď na zadání nebo samostatně tyto informace získat (Pubmed, Sportdiscus, Medline apod.).														
	Vytvořit a koordinovat ve spolupráci s VŠ, popř. VOŠ systém doškolovacích kurzů (CŽV) pro trenéry, sportovce i vybrané profese servisních pracovníků.														
	Prostřednictvím VŠ realizovat metodické potřeby vrcholového sportu.														

Strategický cíl č. 8: Zkvalitnit a zajistit prostorové podmínky pro přípravu sportovců a pro administrativní řízení VICTORIA VSC		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tréninková centra, zázemí	Vytvořit dlouhodobě stabilní, mezinárodně konkurence schopné, podmínky pro přípravu sportovců.							
	Zajistit kvalitní ubytování a stravu sportovců.							
	Udržet stávající smluvní vztahy a ve spolupráci najít řešení na obnově a modernizaci sportovních objektů využívaných sportovci VICTORIA VSC.							
	Zahájit činnost vedoucí k výstavbě vlastních provozních a tréninkových prostor.							
	Centralizovat tréninková zázemí jednotlivých sekcí do logických celků.							
	Vytvořit dlouhodobě nadstandardní podmínky tréninkového zázemí v pronajatých prostorech.							

Strategický cíl č. 9: Posílit a zviditelnit značku VICTORIA VSC jak mezi sportovci, tak u spolupracujících subjektů		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Propagační činnost	Propagovat VŠ a VICTORIA VSC na SU, AMS, AME.							
	Zviditelnit propojení se spolupracujícími subjekty.							
	Uzavřít memoranda o spolupráci s jednotlivými subjekty.							
	Navázat spolupráci s dalšími subjekty.							
	Zlepšit interní i externí komunikaci.							
	Vytvořit nový web a zahájit komunikaci na sociálních sítích.							

Příloha 2:

PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI VICTORIA VSC

Personální zabezpečení bude realizováno prostřednictvím 127 tabulkových míst.

Zařazení	2019		2020	
	Fyzický počet	Přepočet na úvazky	Fyzický počet	Přepočet na úvazky
Vedení	3	3	3	3
Ekonomika	2	2	5	4,6
Servis	8	7,6	12	9,6
Vedoucí sekčí	12	11,75	12	11,20
Trenéři	37	33,1	40	35,7
Atletika	12	9,9	11	9,4
Basketbal	4	4	2	2
Házená	1	0,7	0	0
Judo	2	2	3	3
Kanoistika rychlost	3	3	3	3
Kanoistika slalom	5	4,6	5	5
Krasobruslení	3	2,6	5	3,8
Plavání	2	1,6	3	3
Šerm	3	3	4	4
Ostatní sporty	2	1,7	3	2
Veslování	0	0	1	0,5
ZPS	0	0	0	0
Instruktoři sportu	99	68,35	88	60,45
Atletika	14	11,1	15	11,6
Basketbal	8	8	0	0
Házená	4	2,8	0	0
Judo	7	6	7	6
Kanoistika rychlost	8	5	8	4
Kanoistika slalom	14	10,4	17	11,55
Krasobruslení	4	2,6	4	3,2
Plavání	8	6,4	8	6,8
Šerm	6	4,2	6	5
Ostatní sporty	7	4,6	5	4
Veslování	5	3	7	3,5
ZPS	14	4,25	11	4,8
Celkem	161	125,8	160	124,55

V tabulce je uveden aktuální stav k 2. 1. 2020 a porovnání s rokem 2019. Počty instruktorů sportu a trenérů během roku kolísají, se sportovci je uzavírá pracovní poměr na základě jejich sportovní výkonnosti.

V rámci plnění strategie jsme se snažili nejprve vytvořit v rámci sekčí elitní realizační týmy a posílit sekce odborníky v jednotlivých sportech. To se nám daří. Stejně tak dochází k posílení ekonomicko-organizačního oddělení, což byl základní předpoklad ekonomicko-legislativně funkčního fungování centra. Rezerva 2,45 tabulkového místa je určena pro zařazení sportovců nebo členů realizačních týmů v průběhu roku v souvislosti s VH sekčí, které nekorespondují s kalendářním rokem.

Pozice interního auditu je po konzultaci s Oddělením interního auditu MŠMT a vzhledem k velmi limitovanému počtu pracovních míst opět řešena pracovní právním vztahem formou DPP. Pro rok 2020 je naplánován audit v oblastech vnitřního kontrolního systému a hospodaření s movitým i nemovitým majetkem (v souvislosti se změnou právních poměrů u administrativního objektu Sámova č.p. 667/3, Praha).

Příloha 3:

POČTY ZAŘAZENÝCH SPORTOVců VICTORIA VSC

Sekce	Senioři	z toho IS	Junioři	Celkem
Atletika	30	15	13	43
Basketbal	20	-	20	40
Házená	12	-	-	12
Judo	10+5sp.	7	11	26
Kanoistika rychlost	14	8	7	21
Kanoistika slalom	15	17	8	23
Krasobruslení	8	4	2	10
Plavání	15	8	9	24
Šerm	12	6	12	24
Tenis	14	1	8	22
Beach volejbal	4	4	2	6
Ostatní sporty	14	-	-	14
Veslování	14	7	-	14
ZPS	20	11	-	20
Celkem	207	88	92	299

V tabulce je uveden aktuální stav k 2. 1. 2020. Počty zařazených sportovců během roku kolísají. Se sportovci je vztah upraven na základě jejich sportovní výkonnosti; s nejlepšími sportovci je uzavírána Pracovní smlouva instruktorů sportu, s ostatními Dohody o provedení práce. Na základě doporučení jsme zcela eliminovali inomínatní smlouvu sportovce, jistou obdoba budeme využívat pouze pro sportovce zařazené do sportovní sekce Akademický výběr, kde bude forma podpory zúžena pouze na stipendium vyplácené prostřednictvím stipendijního programu dle nové výzvy k podání žádosti o poskytnutí dotace na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností v roce 2020 pro veřejné vysoké školy MŠMT.

Příloha 4:

ROZPIS ROZPOČTU ZÁVAZNÝCH UKAZATELŮ ROZPOČTU NA ROK 2020

Bohužel pro rok 2020 došlo i přes nové, rozvojové aktivity VICTORIA VSC a rostoucí náklady na realizaci kvalitní sportovní přípravy, servisu sportovních sekcí a plánované vyšší aktivitě v oblasti zdravotní a metodické ke snížení neinvestičních nákladů o cca 4,2 mil Kč.

Hlavním důvodem je ponížení rozpočtu ostatních běžných výdajů o více než 10 mil. Kč. Byly jsme tedy nuceni přistoupit k některým krokům (vyhodnocení výkonnosti, funkčnosti a budoucnosti některých sekcí) a v rámci úspor rozpočty těch méně perspektivních sekcí ponížit, popřípadě sekce restrukturalizovat do efektivnějších celků. Nadále však chceme udržet dobře se rozvíjející oblast transferu vědeckých poznatků do sportovní praxe nebo systém zdravotního zabezpečení sportovců.

V tabulce uvádíme schválený rozpočet na rok 2020 v porovnání se schváleným rozpočtem 2019.

	2019 (v tis. Kč)	2020 (v tis. Kč)
Neinvestiční náklady celkem	191 036, 320	186 800, 306
Osobní náklady	91 816, 614	97 851, 491
V tom: platy	60 541, 083	64 624, 850
OON	7 541, 811	7 541, 811
Odvody + FKSP	23 733, 720	25 684, 830
Ostatní běžné výdaje	99 219, 706	88 948, 815
Nájmy sportovišť - (smlouvy)	19 400	18 300
Sportovní sekce	58 600	50 050
Odborně-metodický servis	6 000	6 000
Sportovní vybavení na sklad	4 500	4 500
Stravné	0	0
Stipendia	1 700	1 700
Provoz VICTORIA VSC (auta, IT, atd.)	7 000	7 000
Rezerva	2 019	1 400
Limit počtu zaměstnanců	127	127

V položce ostatních běžných nákladů došlo rovněž v rámci úspor a díky optimalizaci smluv a rozpočtu nájmů sportovišť využívaných VICTORIA VSC k potřebnému snížení rozpočtu. Naopak jsme se snažili co nejvíce zachovat rozpočty sekcí úspěšných, v některých případech došlo i přes snížení celkového rozpočtu k jejich navýšení. Úroveň jejich rozpočtu se nám tak podařilo ponechat na velmi kvalitní úrovni.

Naopak velmi pozitivní posun spatřujeme v navýšení nákladů osobních. Pohyb v osobních nákladech byl způsoben převážně paušálním navýšením tarifních složek platů, což pomáhá zlepšit současné podmínky našich sportovců; nadtarifní navýšení osobních nákladů bude použito pro nastavení systému výkonnostních odměn nejlepších sportovců a jejich trenérů.

Vzhledem k dlouhodobě plánovaným rozvojovým aktivitám VICTORIE VSC v oblasti transferu poznatků, vzdělávání trenérů a kvalitnějšího zdravotnického zabezpečení byl rovněž ponechán rozpočet v oblasti odborně metodického servisu.

Vzhledem k těžké predikovatelnosti nákladů nového sídla VICTORIA VSC jsme provozní náklady ponechali ve stejné výši.

Předpokládáme, že z kapacitních důvodů nebude naplněn rozpočtovaný příjem 66 tis. Kč uvedený ve střednědobém plánu rozpočtu.

V tabulce níže je uveden podrobnější rozpočet jednotlivých sportovních sekcí na rok 2020.

Sekce	Základ rozpočtu (tis. Kč)	Úspěšnost (tis. Kč)	Realizační team (tis. Kč)	Celkem (tis. Kč)
Atletika	5400	350	550	6300
BASKET M + 3x3	3000	200	600	3800
BASKET Ž + 3x3	3000	200	600	3800
Házená	1800	0	400	2200
Judo	2600	400	200	3200
Kanoistika rychlost	2900	250	200	3350
Kanoistika slalom	3250	600	400	4250
Kraso	1700	200	200	2100
Plavání	3250	250	250	3750
Šerm	2800	300	200	3300
Veslování Ž	1500	300	200	2000
Beachvolejbal (volejbal)	900	100	100	1100
Tenis (Praha, Prostějov)	4500	500	650	5650
OS*	2250	-	-	2250
Zdravotně postižení sportovci*	3000	-	-	3000
Celkem: 50050				

* V sekcích Ostatní sporty a Zdravotně postižení sportovci nevypočítáváme úspěšnost sekce a nároky na realizační týmy nad rámec tabulkových míst jako celek vzhledem k roztržitosti těchto dvou sekcí. Úspěšnost jednotlivých sportovců je však ohodnocena formou odměn v závislosti na jejich aktuální výkonnosti, resp. výsledkovosti.

Příloha 5:

PLÁNOVANÁ ÚČAST A UMÍSTĚNÍ NA VRCHOLNÝCH MEZINÁRODNÍCH SOUTĚŽÍCH V ROCE 2020

Atletika

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	7	1
HMS	5	3
ME	13	4
MS U20	6	3

Termíny hlavních soutěží

13. 3. - 15. 3.	HMS	Nanking/Čína
7 - 12. 7.	MS U20	Nairobi/Keňa
31. 7. - 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko
25.- 30. 8.	ME	Paříž/Francie

Házená ženy

	Předpokládaná účast	Plánované umístění
ME kvalifikace	2	postup na ME
MSJ	3	postup ze skupiny
AMS	5	5. místo

Termíny hlavních soutěží

13. 7. - 21. 7.	AMS	Lodž/Polsko
18. 8. - 30. 8.	MSJ	Jinzhong/Čína

Judo

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	2	1
ME	4	2
ME23	2	1
MEJ	2	1

Termíny hlavních soutěží

1. 5. - 3. 5.	ME	Praha/Česká republika
31. 7. - 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko
4. 9. - 6. 9.	MEJ	Lucembursko/Lucembursko
12. 11. - 14. 11.	ME U23	Poreč/Chorvatsko

Kanoistika rychlost

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
MS	8	3
ME	8	3
MS U23	5	2
ME U23	5	2
AMS	3	3

Termíny hlavních soutěží

5. 6. – 6. 6.	ME	Pitesti/Rumunsko
2. 7. – 5. 7.	ME U23	Moskva/Rusko
16. 7. – 19. 7.	MS U23	Braniborsko/Německo
31. 7. – 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko
21. 8. – 23. 8.	AMS	Minsk/Bělorusko

Kanoistika slalom

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa včetně závodu družstev
OH	2-3	2 (není závod družstev)
ME	7	4
MS23	6	4
ME23	6	4
MSJ	1	1
MEJ	1	1

Termíny hlavních soutěží

15. 5. – 17. 5.	ME	Londýn/Anglie
7. 7. - 12. 7.	MS U23, U20	Lublaň/Slovinsko
31. 7. - 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko
13.8. – 16. 8.	ME U23, U20	Krakov/Polsko

Krasobruslení

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
ME	4	1
MS	4	0
MSJ	3	0

Termíny hlavních soutěží

20. 1. – 26. 1.	ME	Vídeň/Rakousko
2. 3. – 8. 3.	MSJ	Tallinn/Estonsko
16. 3. – 22. 3.	MS	Montréal/Kanada

Plavání

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	6	1
ME 50m	11	4
ME 25m	9	4
MEJ	3	2

Termíny hlavních soutěží

4. 12. – 8. 12.	ME25	Glasgow/Skotsko
11. 5. – 17. 5.	ME	Budapešť/Maďarsko
1. 7. – 5. 7.	MEJ	Aberdeen/Skotsko
31.7. - 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko

Basketbal

	Předpokládaná účast	Plánované umístění
ME U20 divize A muži	3	do 8.místa
ME U18 divize A muži	4	do 12.místa
ME U16 divize B muži	2	do 3.místa
ME kvalifikace ženy	6	postup na ME
ME U20 ženy	3	do 8. místa
ME U18 ženy	5	do 8. místa
ME U16 ženy	4	do 8. místa
Euroliga ženy	10	postup ze skupiny

Termíny hlavních soutěží

12. 7. – 21. 7.	ME U20 muži	Klajpeda/Litva
26. 7. – 4. 8.	ME U18 muži	Bursa/Turecko
8. 8. – 17. 8.	ME U16 muži	Sofie/Buharsko
4. 7. – 12. 7.	ME U18 ženy	Herákleion/Řecko
18. 7. – 26. 7.	ME U16 ženy	Matosinhos/Portugalsko
8. 8. – 16. 8.	ME U20 ženy	Šopron/Maďarsko

Tenis

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	4	4

Hráči skupiny A: účast v semifinále a finále turnajů Grand Slamu, vítězství na okruhu ATP, WTA

Hráči skupiny B: účast ve čtvrtfinále turnajů ATP, WTA ve dvouhře i čtyřhře

Hráči skupiny C: v reprezentaci Davis Cupu, Fed Cupu a na Mistrovství Evropy

Hráči skupiny D: vítězství na turnaji kategorie „Futurem“

Šerm

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	2	1
ME	12	1
MSJ	7	1
ME23	12	2
MEJ	7	1
MSK	1	1 x do 32.místa
MEK	1	1 x do 24.místa

Termíny hlavních soutěží

22. 2. – 3. 3.	ME	Poreč/Chorvatsko
22. 2–3. 3.	MEJ, ME kad.	Poreč/Chorvatsko
30.3. – 10.4.	MSJ,MSkad	Salt lake city/USA
27.5. – 31.5.	ME U23 lika	Liberec/Česká republika
31.7. - 9.8.	LOH	Tokio/Japonsko

Ostatní sporty

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	6	3
MS	1	1
ME	4	1

Termíny hlavních soutěží

27. 5. - 31. 6.	ME, gymnastika	Baku/Azerbájdžán
24. 7. - 9. 8.	LOH, beach, tenis, cyklistika	Tokio/Japonsko

Veslování

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
OH	2	1
ME	4	2
MS U23	4	4
ME U23	4	4
AMS	4	4

Termíny hlavních soutěží

5. 6. – 7. 6.	ME	Poznaň/Polsko
31. 7. - 9. 8.	LOH	Tokio/Japonsko
16. 8. – 23. 8.	MS U23	Bled/Slovinsko
5. 9. – 6. 9.	ME U23	Duisburg/Německo
27. 9. – 29. 9.	AMS	Záhřeb/Chorvatsko

ZPS

	Předpokládaná účast	Plánované umístění do 8. místa
LPH	8	4
MS	3	3
ME	4	4

Termíny hlavních soutěží

30.1. - 2. 2.	MS, silnice	Milton/Kanada
3. 3. - 6. 3.	MS, lyžování	Lillehammer/Norsko
16. 5. - 23. 5.	ME, plavání	Madeira/Portugalsko
3. 6. - 7. 6.	ME, atletika	Bydhošť/Polsko
4. 6. - 8. 6.	MS, šachy	Tallinn/Estonsko
11. 6. - 19. 6.	ME, střelba	Laško/Slovinsko
18. 7. - 25. 7.	MS, atletika	Radom/Polsko
25. 8. - 6. 9.	LPH, atletika, střelba, stolní tenis, plavání	Tokio/Japonsko



Seznam zkratek

AMS	Akademické mistrovství světa
AME	Akademické mistrovství Evropy
ATP	Association of Tennis Professionals
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DH	Deaflympijské hry
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
GG	Global games
HMS	Halové mistrovství světa
ME U18	Mistrovství Evropy do 18let
ME U23	Mistrovství Evropy do 23let
ME	Mistrovství Evropy
MEJ	Mistrovství Evropy juniorů
MEK	Mistrovství Evropy kadetů
MS U20	Mistrovství světa do 20let
MS U23	Mistrovství světa do 23let
MS	Mistrovství světa
MSJ	Mistrovství světa juniorů
MSK	Mistrovství světa kadetů
OH	Olympijské hry
OON	Ostatní osobní náklady
PO	Požární ochrana
RSC	Rezortní sportovní centrum
SG	Sportovní gymnázium
SP	Světový pohár
SŠ	Střední škola
SU	Světová univerziáda
UNIS	Projektu na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností
USK	Univerzitní sportovní klub
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
WTA	Women's Tennis Association
ZPS	Zdravotně postižení sportovci

